

STICHTING THEIA

JAARRAPPORT 2025



BESTUURSVERSLAG	3
Inleiding.....	4
Doelstellingen.....	4
Missie, visie	4
Organisatie	5
Reflectie verslagjaar	6
Resultaat.....	7
Projecten	8
Toekomst.....	15
Vermogen en beheer.....	15
Risicomanagement en risicobeheersing	15
JAARREKENING	16
Balans (na resultaatbestemming)	17
Staat van baten en lasten.....	18
Resultaatbestemming	18
Algemene toelichting	19
Algemene grondslagen.....	19
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	19
Grondslagen voor resultaatbepaling.....	20
Risico's met betrekking tot financiële instrumenten	20
Toelichting op de balans	22
Projectenstaat 2025	24
Toelichting op de staat van baten en lasten	25
Toelichting overig.....	26
Ondertekening van de jaarrekening.....	27
OVERIGE GEGEVENS	28
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	29

BESTUURSVERSLAG

Inleiding

Stichting Theia is in 1984 opgericht. Het vermogen van de stichting is afkomstig van de gelden van de aanvullende verzekeringen van het voormalige ziekenfonds Rotterdam. Het vermogen is in een stichting ondergebracht om projecten op het gebied van gezondheidszorg in de regio Rijnmond te financieren. Het ziekenfonds Rotterdam is begin jaren negentig gefuseerd met Ziekenfonds Spaarneland en de particuliere verzekeraar Zilveren Kruis. Omdat het vermogen is opgebouwd uit premies van verzekerden van ziekenfonds Rotterdam, dienen de te financieren projecten als regel ten goede te komen aan de belangen van de verzekerden in de regio Rijnmond van Achmea Zorgverzekeringen N.V. Deze entiteit voert de Zorgverzekeringswet uit en maakt deel uit van Achmea.

Doelstellingen

De doelstellingen van Stichting Theia, zoals opgenomen in de statuten, zijn als volgt:

- het verstrekken van geldelijke en andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die in de regio Rijnmond werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid voor zover daarmee ook de belangen van verzekerden van Achmea Zorgverzekeringen N.V. gediend zijn;
- al hetgeen dienstbaar kan zijn aan de bevordering van de volksgezondheid in de regio Rijnmond;
- al datgene wat met het vorenstaande in verband staat of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

Concreet houdt dit in dat Stichting Theia zich inzet voor verbetering van de gezondheidszorg, verbetering van patiëntenzorg, duurzaamheid van zorg en effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen. Stichting Theia wil zich ook richten op het bevorderen van gezondheid door meer te focussen op preventie, welbevinden en activatie en dus minder op ziekte. En dit in het bijzonder voor de inwoners van Rotterdam-Rijnmond.

Het vermogen en zijn opbrengsten worden besteed aan financiering van de projecten van de stichting.

Stichting Theia werft geen gelden en hanteert geen winstoogmerk.

Missie, visie

Stichting Theia profileert zich als:

- een stichting die verbetering van de gezondheid(szorg) in de regio Rijnmond stimuleert door financiële ondersteuning te bieden aan projecten;
- een stichting die zich bezig houdt met problematiek die samenhangt met (zorg- en gezondheids)vraagstukken in de regio Rijnmond;
- een stichting die zich richt op het bevorderen van gezondheid door te focussen op preventie, welbevinden en activatie en minder op ziekte.

Dit wil Stichting Theia realiseren door financiering van:

- projecten met een focus op implementatie van projecten met concrete inhoud en resultaten, in samenwerking met regionale partners en/of met publieke/private sector;
- projecten die aansluiten bij regionale en landelijke trends zoals: 'van ZZ naar GG' (van ziekte en zorg naar gezondheid en gedrag);
- preventieve projecten en/of projecten die duurdere zorg voorkomen en die door regionale organisaties of samenwerkingsverbanden worden uitgevoerd;
- projecten die een actieve betrokkenheid kennen van burgers, patiënten of patiënten vertegenwoordiging.

De stichting legt nadruk op financiering van korter durende projecten met snel te implementeren resultaten door bijvoorbeeld innovaties te financieren die al ontwikkeld zijn, maar die nog een steuntje in de rug nodig hebben om tot uitrol en borging in de regio te komen.

Daarnaast biedt de stichting ook de mogelijkheid om financiering aan te vragen voor kleinschalige projecten voor buurtgerichte en lokale activiteiten in de regio Rijnmond. Deze maatschappelijke initiatieven moeten gericht zijn op zorg- of welzijnsactiviteiten of voorzieningen gericht op gezondheid of welzijn voor een kwetsbare doelgroep.

Organisatie

Vestigingsadres

De statutaire zetel van Stichting Theia is Rotterdam. De stichting houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41128676. Het RSIN nummer is 803204231. De stichting is door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI).

Bestuur

Het bestuur vergadert in principe 4 maal per jaar. In deze vergaderingen worden onder andere besluiten genomen met betrekking tot:

- het te voeren beleid om de doelstellingen van Stichting Theia te kunnen realiseren;
- specifieke onderwerpen waaraan Stichting Theia aandacht wil besteden;
- evaluatie van de voortgang van de verschillende projecten;
- beoordeling van de subsidieaanvragen in het licht van het beleid van Stichting Theia;
- het te voeren beleggingsbeleid.

Voor een aantal besluiten geldt dat het bestuur zich laat adviseren door het Stichtingenbureau Innovatie en/of een externe adviseur.

Samenstelling bestuur per 31 december 2025

mr. O.A.J.H. Smit, voorzitter	Notaris te Rotterdam, verbonden aan Van der Stap Notarissen
drs. S. Goedvree	Senior business controller, Heineken Nederland Supply
drs. B.A.J. Linssen	Districtsadviseur Medisch SMZ Leeuwarden UWV
drs. M. Uil	Medisch directeur Rijnmond dokters
drs. A. de Vet	Praktijkhoudend huisarts

Mutaties bestuur

In 2025 zijn er geen mutaties in het bestuur geweest.

Zittingstermijn bestuursleden Stichting Theia			
Naam	Aangesteld d.d.	Einddatum 1e termijn	Einddatum 2e termijn
Bas Goedvree	01.09.24	01.09.28	-
Bernadette Linssen	01.01.24	01.01.28	-
Olaf Smit	01.01.24	01.01.28	-
Martine Uil	01.01.22	01.01.26	01.01.30
Annemarie de Vet	01.01.20	01.01.24	01.01.28

Nevenfuncties

Uit oogpunt van zorgvuldigheid zijn alle nevenfuncties van de bestuursleden bekend bij de voorzitter en bij het secretariaat van Stichting Theia. De bestuursleden melden hun nevenfuncties bij de voorzitter en de voorzitter meldt zijn nevenfuncties bij één van de andere bestuursleden. Indien bij een specifieke aanvraag sprake is van tegenstrijdige belangen, onthoudt het betrokken bestuurslid zich van deelname aan de oordeelsvorming en besluitvorming.

Werkzaamheden bestuur

De bestuurders besteden over het algemeen veel tijd aan een gedegen voorbereiding van de vergadering. Het bestuur beoordeelt iedere aanvraag voor een te ondersteunen project geheel zelfstandig. Zo nodig vallen individuele bestuurders hierbij terug op hun eigen kennisnetwerk.

De beoordeling vindt plaats aan de hand van uitgebreide documentatie die, op verzoek van het bestuur, door het secretariaat van de stichting wordt verzameld. De projectaanvragen worden door een externe adviescommissie beoordeeld en door de bestuursadviseur voorzien van een advies aan het bestuur, de kleinschalige projectaanvragen worden door de bestuursadviseur voorzien van een advies voor het bestuur. Iedere bestuurder is derhalve in de gelegenheid zich voorafgaand aan de besluitvorming uitgebreid te oriënteren over de voorliggende aanvragen. Voorts volgt het bestuur ieder project om te toetsen op de wijze waarop daaraan uitvoering wordt gegeven. Individuele bestuurders zijn beschikbaar om zo nodig hieraan een nadere invulling te geven.

Voor de bezoldiging van het bestuur wordt verwezen naar pagina 26 van de jaarrekening. De stichting heeft geen personeel in dienst. Zilveren Kruis voert de financiële administratie en het secretariaat van de stichting uit.

Reflectie verslagjaar

Het bestuur heeft in het verslagjaar vier keer vergaderd waarbij er 42 nieuwe aanvragen zijn behandeld, 10 tussenrapportages en 22 eindrapportages zijn besproken.

Op de agenda stonden ook de volgende punten:

Beleidsplan

Het bestuur heeft allereerst via een enquête aangegeven welke wijzigingen zij graag zouden willen doorvoeren in het beleidsplan. Deze voorgestelde wijzigingen zijn besproken in twee bestuursvergaderingen.

Het bestuur heeft de volgende wijzigingen doorgevoerd:

- verduidelijking van een toekenningscriterium;
- aanpassing van het werkgebied Regio Rijnmond: Zuidplas is toegevoegd;
- invoering van project categorieën.

Beloningsvergoeding bestuursleden

In 2025 is de vergoeding van de bestuursleden van Stichting Theia beoordeeld aan de hand van de geldende ANBI-richtlijnen van de Belastingdienst. Aanleiding hiervoor was de aangescherpte aandacht voor het beloningscriterium van beleidsbepalers, zoals gepubliceerd in de Staatscourant.

Uit de analyse blijkt dat het Theia-bestuur een passende vergoeding ontvangt. Het bestuurswerk bestaat naast de bestuursvergaderingen uit de volgende werkzaamheden: maandelijkse schriftelijke ronde omtrent kleinschalige projecten, vooroverleg bestuursvergaderingen, overleg met accountant, financieel overleg met de beleggingsadviseur van State Street, deelname vergaderingen Filantropie in Nederland (FIN) en Rotterdamse Fondsen en bezoek aan evenementen die mede mogelijk zijn gemaakt door Stichting Theia.

Communicatie

Elke aanvrager van een nieuw project die toegekend wordt door Stichting Theia wordt verzocht om bij de eindrapportage aan te geven hoe zij het project hebben gepromoot; via LinkedIn, via hun website of anderszins. Theia verzoekt aanvragers van interessante initiatieven mee te werken aan een bericht op LinkedIn zodat er meer publiciteit komt rond de (kleinschalige) projecten die Theia steunt. Het bestuur heeft de website aangepast waarbij zij participatie en welzijn meer naar voren laten komen in haar beleidsrichting.

Evaluatie bestuur en stichtingenbureau

In 2025 is het functioneren van het Theia-bestuur en het Stichtingenbureau geëvalueerd. Uit de evaluatie blijkt een overwegend positief beeld. De voorbereiding van vergaderingen, de kwaliteit van de aangeleverde stukken en de opvolging van actiepunten worden door de bestuursleden hoog gewaardeerd. Ook de transparantie van de besluitvorming en de ruimte voor zorgvuldige meningsvorming tijdens vergaderingen worden als zeer adequaat ervaren.

Binnen het bestuur wordt de samenwerking gekenmerkt door een open en constructieve sfeer, waarin respect is voor elkaars expertise en waarin inhoudelijke discussie centraal staat.

Het bestuur toont zich betrokken en gericht op de maatschappelijke doelstellingen van Stichting Theia. Tegelijkertijd zijn er aandachtspunten benoemd voor verdere professionalisering, met name ten aanzien van de efficiëntie en structurering van vergaderingen en besluitvormingsprocessen.

Daarnaast is aangegeven dat blijvende aandacht gewenst is voor de samenstelling van het bestuur, in het bijzonder op het gebied van kennis van het publieke domein en verdere diversiteit. Ook ziet het bestuur kansen om proactiever naar buiten te treden en de werving en selectie van grotere, kwalitatief hoogwaardige projecten verder te structureren. Deze aandachtspunten vormen een solide basis voor de verdere ontwikkeling van het bestuur en de organisatie in de komende jaren.

Ontwikkelingen regio Rotterdam

In de maart vergadering van het bestuur zijn de regio-ontwikkelingen besproken met Fred Schaaf, gemeentelijke adviseur Rotterdam van Zilveren Kruis en Peter Langenbach, directeur Zorginkoop Zilveren Kruis.

In Rotterdam spelen diverse gezondheids- en sociale vraagstukken die raken aan de missie van Theia. Belangrijke thema's uit het recente regiobeeld zijn achterstandsproblematiek en valpreventie, waarbij huisartsen een centrale rol vervullen in het leiden van ouderen naar preventieve programma's.

Voeding is een belangrijk aandachtspunt binnen de achterstandsproblematiek. Er liggen kansen om samen met de gemeente projecten te ontwikkelen die bijdragen aan een gezondere leefomgeving. Ook blijft de inzet op leefstijlinterventies, zoals de gecombineerde leefstijlinterventie (GLI) en kinder-GLI, essentieel.

Daarnaast werkt de regio aan oplossingen voor het tekort aan huisartsen en aan verdere versterking van de samenwerking rondom ouderenzorg. Hoewel sommige initiatieven nog onvoldoende aansluiten op praktijkprocessen, leidt betere afstemming en digitalisering tot efficiëntere zorg thuis.

Voor Theia liggen er kansen in het ondersteunen van kleinschalige, waardevolle initiatieven die vastlopen in regelgeving of organisatie. Het bestuur onderzoekt of kleinere aanvragen eenvoudiger kunnen worden beoordeeld, met oog voor het onderscheid tussen gemeentelijke en aanvullende maatschappelijke financiering.

Kleinschalige initiatieven

Het bestuur heeft besloten om aanvragen voor kleine initiatieven sneller te beoordelen door elke laatste week van de maand de binnengekomen aanvragen schriftelijk te beoordelen. Bestuursleden krijgen vervolgens vijf dagen om hun reactie te geven via een digitaal formulier. Ter borging wordt elke aanvraag opgenomen in de notulen. Als een bestuurslid afwijkt van het advies, wordt de aanvraag in de eerstvolgende bestuursvergadering besproken. Deze werkwijze draagt bij aan snellere besluitvorming en meer transparantie in het proces.

Versterking bestuurssamenstelling

Het bestuur van Stichting Theia heeft in de evaluatie vastgesteld dat versterking van het bestuur gewenst is met aanvullende expertise op het gebied van het publieke domein van gezondheidszorg en welzijn. Deze kennis is van belang om maatschappelijke ontwikkelingen en regionale beleidskaders goed te kunnen duiden en om de aansluiting van projecten bij actuele behoeften in de regio Rijnmond te versterken.

Het bestuurslid met relevante kennis en een breed netwerk binnen zorg en welzijn kan bijdragen aan een grotere maatschappelijke impact, betere beoordeling van projectaanvragen en versterking van samenwerkingsverbanden.

Zichtbaarheid Stichting Theia

In 2025 is verkend hoe Stichting Theia gebruik kan maken van het platform FindNFund voor het indienen en verwerken van subsidieaanvragen. FindNFund biedt aanvragers de mogelijkheid om met één aanvraag meerdere fondsen te benaderen en voorziet fondsen van een efficiënter, overzichtelijk en administratief ontlastend aanvraagproces. Het platform ondersteunt fondsen bij het ontvangen, beoordelen en doorzetten van aanvragen, terwijl de eigen werkwijze van het fonds behouden blijft. Theia hoopt via FindNFund zichtbaarder te worden in de regio Rijnmond zodat er meer organisaties aanvragen voor subsidies indienen.

Resultaat

Het resultaat over 2025 bedraagt € 499 duizend en is toegevoegd aan het eigen vermogen.

Projecten

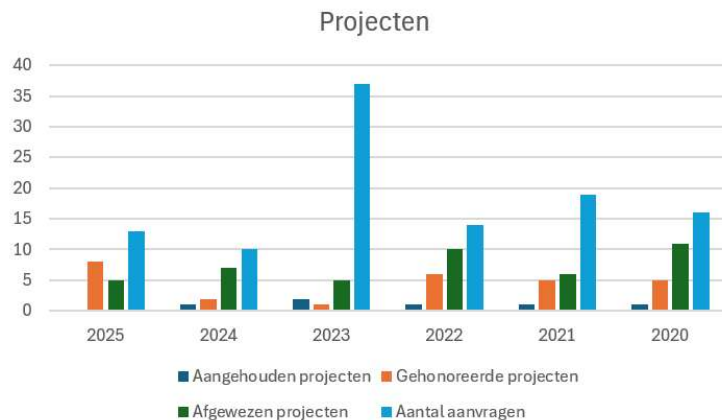
Projecten worden gefinancierd voor maximaal drie jaar. Aan de goedkeuring wordt de voorwaarde verbonden dat een eindrapportage inclusief een financiële eindafrekening wordt ingediend. Bij een financiële bijdrage van meer dan € 100.000,- wordt tevens een controleverklaring van een onafhankelijke accountant opgevraagd. Ook wordt de voortgang van projecten en de daaraan gekoppelde financiering gevolgd door tussenrapportages te beoordelen.



Goedgekeurde projecten

In 2025 heeft Stichting Theia 44 aanvragen voor financiering van projecten ontvangen, waarvan 32 voor kleinschalige projecten en 12 voor projecten. Er zijn 6 projecten en 22 kleinschalige projecten gehonoreerd. Eén kleinschalig project heeft geen gebruik gemaakt van de toekenning, waardoor het bedrag is vrijgevallen.

Overzicht aantal ingediende, gehonoreerde en afgewezen projecten van 2025 - 2020



TOEGEKENDE PROJECTEN	TOEGEKEND BEDRAG
Implementatie Stroke Triage app	€ 75.000,--
De aanvraag betreft een vervolg op het verbeteren van de acute beroertezorg in Nederland. De Stroke Triage App biedt ambulanceverpleegkundigen een algoritmisch transportadvies, waardoor patiënten met een herseninfarct sneller op de juiste plek terechtkomen voor endovasculaire behandeling (EVT). De app is reeds succesvol geïmplementeerd in twee ambulanceregio's, met aantoonbare versnelling van toegang tot behandeling (54% bypassadvies bij LVO-patiënten). Hoewel er kanttekeningen zijn geplaatst over de beperkte gebruiksfrequentie van een app gericht op één aandoening en het ontbreken van een duidelijke vergelijking met de standaardzorg, wegen deze bezwaren minder zwaar gezien de eerdere toetsing en ondersteuning van het project. De aanvraag is inhoudelijk sterk, met een duidelijke focus op implementatie, evaluatie en structureel gebruik.	

Gemeentehuisje.nl Het project <i>Gemeentehuisje.nl</i> betreft de ontwikkeling van een digitaal, laagdrempelig platform dat inwoners van Rotterdam ondersteunt bij het vinden van passende informele hulp in hun wijk. Het platform brengt bestaande informele zorg- en welzijnsinitiatieven overzichtelijk in kaart en helpt gebruikers – in begrijpelijke taal en meerdere talen – snel de juiste ondersteuning te vinden. De pilot richt zich op kwetsbare doelgroepen, waaronder dak- en thuislozen, ongedocumenteerden en huishoudens met beperkte financiële middelen, en heeft een sterke preventieve insteek. Door slimme technologie, waaronder een AI-toepassing, worden hulpvragen eenvoudig vertaald naar concrete, lokale oplossingen. Tegelijkertijd ondersteunt het platform professionals en vrijwilligers bij het snel doorverwijzen naar passende initiatieven. De pilot start in Rotterdam-West en wordt gefaseerd ontwikkeld en getest, met als doel na evaluatie op te schalen naar andere wijken en regio's. Gemeentehuisje.nl beoogt daarmee bij te dragen aan betere toegankelijkheid van hulp, het voorkomen van escalatie van problemen en een efficiëntere inzet van bestaande maatschappelijke initiatieven.	€ 50.000,-- 
Families Het project <i>Families</i> richt zich op betere ondersteuning van mantelzorgers van mensen met dementie met een migratieachtergrond. De aanvraag bouwt voort op een eerder door Theia gesteund project en sluit aan bij actuele behoeften in de zorg. De aanvraag beoogt effectonderzoek, implementatie en opschaling van een cultureel sensitieve interventie met brede toepasbaarheid.	€ 60.140,-- 
Een kansrijke start vanuit armoede Deze aanvraag betreft een uitbreiding van het Moeders van Rotterdam (MvR) programma, dat kwetsbare (aanstaande) moeders ondersteunt tijdens de eerste 1.000 dagen van hun kind. Ondanks de brede hulp blijft financiële stress een hardnekkig probleem. Het project voegt twee interventies toe: tweemaal een onvoorwaardelijke financiële bijdrage van € 1.200,- en een intensievere aanpak van schulden. Dit moet stress verminderen en ruimte creëren voor zorg, hechting en toekomstperspectief. De effecten worden gemeten via kwantitatieve en kwalitatieve evaluaties, gekoppeld aan eerdere MvR-data. Bij positieve resultaten wordt ingezet op duurzame borging in gemeentelijk beleid, onderbouwd met een kosten-batenanalyse.	€ 120.000,- 
Ontwikkeling van een suikerhuis De aanvraag van Stichting Zorgvrijstaat voor het project <i>Suikerhuis Delfshaven</i> sluit aan bij urgente gezondheidsvraagstukken in Delfshaven. De organisatie heeft een sterke lokale basis en ervaring met vergelijkbare initiatieven. Het Suikerhuis richt zich op een moeilijk bereikbare doelgroep met (risico op) diabetes type 2 en biedt een laagdrempelige, buurtgerichte aanpak gericht op leefstijlverandering.	€ 41.660,-- 
Join the club Netwerk Nieuw Rotterdam (sinds 2017) is een jongerenorganisatie voor 16-27-jarigen in kwetsbare posities. Ze bieden een plek voor vriendschap, ontwikkeling en vrijwillige inzet in Rotterdam. Hun werk is aanvullend op hulpverlening en richt zich op gemeenschapsvorming. De aanvraag betreft het project Join the Club, gericht op het ondersteunen van kwetsbare Rotterdamse jongeren (16-27 jaar) met internaliserende problematiek. Het doel is om hen via maandelijkse thema-activiteiten een veilige plek te bieden voor persoonlijke ontwikkeling, sociale verbinding en mentale weerbaarheid. Jaarlijks worden 400 jongeren begeleid via een persoonlijke, groepsgerichte aanpak in regio Rijnmond.	€ 100.000,- 

Overzicht aantal ingediende, afgewezen, en gehonoreerde kleinschalige projecten 2020 tot 2025



TOEGEKENDE KLEINSCHALIGE PROJECTEN	TOEGEKEND BEDRAG
Gezonde voeding voor iedereen	€ 2.500,-
Goodness biedt gezonde, plantaardige maaltijden aan via een sociaal prijsmodel. Mensen met meer financiële ruimte betalen € 8 tot €10 per maaltijd, waardoor dezelfde maaltijden voor € 1 beschikbaar zijn voor mensen met een beperkter budget. De € 1-maaltijden worden in dit projectvoorstel verstrekt aan 500 mensen via scholen, buurtcentra en welzijnsorganisaties in samenwerking met Mensa. Dit model maakt gezond eten toegankelijk voor iedereen en verlaagt stress over betaalbaarheid.	
Bewegingssprekuren in de huisartsenpraktijk	€ 4.000,-
Het Beweegsprekuren biedt eenmalige fysiotherapeutische consulten aan patiënten met bewegingsklachten die niet verzekerd zijn voor fysiotherapie. Tijdens het consult krijgen patiënten uitleg, adviezen en oefenmateriaal. Het doel is om klachten sneller te verhelpen, zelfredzaamheid te verbeteren en verdere medische zorg te voorkomen. Het project richt zich op patiënten van de Pleinwegpraktijk in Rotterdam en wordt uitgevoerd in samenwerking met fysiotherapie Tarwewijk.	
Oud en Herrie	€ 12.500,-
Oud & Herrie is een jaarlijks evenement voor 500 Rotterdamse ouderen die de oorlog hebben meegemaakt en hebben bijgedragen aan de wederopbouw van de stad. Veel van deze ouderen ervaren eenzaamheid; het evenement biedt hen een waardevol moment van gezelligheid, ontmoeting en verbondenheid. Tijdens een diner met entertainment in Hal4 op 15/16 oktober 2025, krijgen zij de kans om samen te komen en te genieten van eten, drinken en elkaars gezelschap. Dankzij de inzet van vrijwilligers wordt dit een bijzondere avond die voor velen een zeldzaam maar belangrijk uitje is. Het doel is om eenzaamheid te verminderen, geluk te brengen en sociale contacten te stimuleren.	
Vernieuwd welzijn Klepperwei	€ 10.000,-
De doelgroep van deze aanvraag zijn ouderen met dementie en lichamelijke beperkingen in De Klepperwei (Rhoon), samen met hun mantelzorgers en vrijwilligers. Om hun welzijn te bevorderen, wil men voorzieningen aanschaffen zoals een Belevenistafel, Tovercase, Braintrainer, robotdieren, een babypop en een O-radio. Deze middelen maken activiteiten op maat mogelijk, wat bijdraagt aan plezier en kwaliteit van leven. De doelgroep bestaat uit circa 70–80 ouderen; over tien jaar zullen naar schatting 300 mensen gebruikmaken van de voorzieningen. De start is gepland in oktober 2025, met afronding van de aanschaf eind december 2025.	

Activiteitenprogramma Aafje 2025	€ 25.000,-
Aafje ouderenzorg wil voor haar cliënten eenzaamheid verminderen door middel van het organiseren van 100 activiteiten en uitjes voor 5000 ouderen waardoor zij contactmomenten creëert, de zelfredzaamheid vergroot en de gezondheid van de ouderen verbetert. Deze activiteiten zullen over een jaar verspreid gaan worden.	
Jij bereikt jongeren	€ 10.000,-
Stichting JIJ is een stichting van ervaringsdeskundigen in eetstoornissen. Zij willen op een laagdrempelige manier in beeld én bereikbaar zijn voor kinderen en jongeren die worstelen met eetproblemen en daarbij ondersteuning zoeken. Het doel van dit project is om jongeren tussen 12 en 25 jaar die met eetproblematiek worstelen nóg beter te bereiken en hen laagdrempelige, ervaringsdeskundige ondersteuning te bieden. Kwantificering bestaat o.a. uit informeren van 125 jongeren en voor 20 jongeren een groep aan te bieden van 10 sessies.	
Wijkkwartier De Muziekhof	€ 10.875,-
Zorgorganisatie De Zellingen wil in verpleeghuis de Rijckehove een multifunctionele ontmoetingsplaats realiseren. Het aangevraagde bedrag wordt ingezet voor de inrichting van dit wijkcentrum. Zij willen naast de bewoners van het verpleeghuis in deze ontmoetingsplaats potentieel 3.900 mensen uit de wijk trekken door activiteiten te gaan organiseren.	
Zomer 3 Daagse Blijddorp	€ 1.000,-
YMCA Blijddorp wil in de zomervakantie de Zomer 3 Daagse (Z3D) organiseren voor kinderen van 6–12 jaar uit Rotterdam Blijddorp die niet op vakantie kunnen. Tijdens drie dagen vol sport, spel, knutselen en uitstapjes krijgen 30–50 kinderen een leuke en leerzame ervaring. Het project wordt begeleid door ervaren vrijwilligers en sluit aan bij de interesses van de kinderen. Doel is om tot 150 kinderen te bereiken, hun persoonlijke ontwikkeling te stimuleren en sociale vaardigheden te versterken.	
Samen spelen, samen leren	€ 17.500,-
OBS De Piramide in Ridderkerk wil met het project Rots en Waterprogramma een vernieuwd schoolplein realiseren dat taalontwikkeling, beweging en vergroening combineert. De school ondersteunt veel nieuwkomers en meertalige kinderen via schakelklassen en het Rots & Waterprogramma. Het nieuwe plein biedt een veilige, leerzame en groene omgeving met innovatieve speeltoestellen zoals de Yalp Memo, die spelenderwijs taalvaardigheid, sociale interactie en cognitieve groei stimuleren. Het plein is toegankelijk voor de hele wijk en bereikt jaarlijks circa 500 kinderen. Het project bevordert gezondheid, inclusie, duurzaamheid en mentale veerkracht, en fungeert als verlengstuk van het klaslokaal én als ontmoetingsplek voor de buurt.	
Garden Bodies	€ 5.000,-
Garden Bodies is een natuurclub op de Rotterdamse DakAkker voor neurodiverse jongvolwassenen (17–26 jaar) met ASS of ADHD. Het project dat zij willen starten biedt een veilige, groene omgeving waarin deelnemers via interactieve workshops hun zelfkennis, sociale vaardigheden en veerkracht ontwikkelen. De DakAkker, een 1.000 m² grote dakboerderij, vormt het decor voor deze natuurervaringen. De workshops worden begeleid door een psycholoog, tuincoach en vrijwilligers, die ook training ontvangen. Het programma richt zich op persoonlijke groei, verbinding met natuur en het creëren van een inclusieve gemeenschap. Garden Bodies wil ook een handboek ontwikkelen en op termijn uitbreiden naar andere locaties. De doelgroep wordt bereikt via zorginstellingen, sociale media en creatieve netwerken. Zij willen minimaal 100 jongeren bereiken.	
Sectordag Zorg	€ 17.500,-
JINC wil in 2025-2026 550 leerlingen uit sociaaleconomisch kwetsbare wijken in regio Rijnmond laten kennismaken met beroepen in de zorg via interactieve Sectordagen. Doel is kansengelijkheid bevorderen en jongeren inspireren tot een loopbaan in de zorg. Samenwerking vindt plaats met scholen en zorgorganisaties. Resultaten worden gemeten via aanmeldingen en evaluaties.	

Verborgen schatten	€ 5.000,-
Stichting BedtimeStories wil in 2026 het kleinschalige project Verborgen Schatten voor thuiswonende ouderen in Rotterdam initiëren. In acht wijken komen groepen van 15 ouderen (totaal 120 deelnemers) samen in ontmoetingscentra van Aafje en Gro-up. Een professionele voorleesacteur en twee wijkvrijwilligers begeleiden 18 bijeenkomsten per groep, waarbij literatuur, muziek en opdrachten uit een speciaal doe-boek centraal staan. Doel is het versterken van sociale en geestelijke vitaliteit van kwetsbare ouderen.	
Festival Gezond Verstand	€ 25.000,-
Festival Gezond Verstand is een tiendaags buurtfestival in Rotterdam West, wat Wijkbedrijf De Middellander BV samen met Zorgvrijstaat en Welzijnscoalitie Delfshaven gaat organiseren. Het richt zich op mentale gezondheid en verbinding tussen buurtbewoners, lokale initiatieven en professionals. Het programma bestaat uit gesprekken, creatieve en fysieke activiteiten op diverse buurtlocaties. Doel is het bespreekbaar maken van mentale gezondheid, versterken van buurtkracht en vergroten van bewustzijn en veerkracht. Verwachte doelgroep: 750–1.000 bewoners, 25 buurtinitiatieven en 100 professionals.	
Vakantie voor ouderen met een lichamelijke beperking	€ 13.507,-
De Zonnebloem organiseert zorgeloze vakanties voor kwetsbare ouderen (65+) en mensen met een beperking (18+), met begeleiding van ervaren vrijwilligers. Het doel is ontspanning, het opbouwen van sociale contacten en het vergroten van zelfvertrouwen. Tegelijkertijd worden mantelzorgers tijdelijk ontlast. Zij willen met 50 veelal lichamelijk beperkte deelnemers uit Hilligersberg op vakantie.	
Multifunctioneel speel- en leerplein	€ 12.500,-
CityKids wil graag ontwikkelingsgerichte en handicap specifieke materialen voor drie nieuwe locaties op Voorne-Putten aanschaffen met dit project. Door de snelle groei en grote zorgvraag van 200 kinderen met verstandelijke en/of lichamelijke beperkingen of autisme, is er dringend behoefte aan vernieuwend spel- en leermateriaal. Deze materialen ondersteunen methodieken die bijdragen aan de cognitieve ontwikkeling, zelfredzaamheid en levenskwaliteit van de kinderen. De huidige zorgbudgetten zijn ontoereikend om in deze behoefte te voorzien. CityKids wil hiermee voorkomen dat kinderen thuis komen te zitten en hen een veilige, stimulerende omgeving bieden waarin zij zich optimaal kunnen ontwikkelen, met als doel doorstroom naar onderwijs waar mogelijk.	
De vrolijke theaterbende Koningshof	€ 7.500,-
Theater Koningshof in Maassluis wil een inclusieve theatergroep oprichten waarin mensen met en zonder beperking samen theater maken. Na een succesvolle pilot wil het theater deze aanpak structureel voortzetten om het welzijn, de gezondheid en sociale verbondenheid van deelnemers te versterken. De groep richt zich vooral op mensen met een verstandelijke beperking en werkt samen met zorginstellingen in de regio Rijnmond. Het project beoogt minimaal 15 deelnemers per jaar, wekelijkse repetities en jaarlijks een voorstelling. Door actieve cultuurparticipatie wordt ingezet op preventieve gezondheidswinst en vermindering van zorggebruik. Het initiatief draagt bij aan een leefbare stad en duurzame inbedding van inclusieve cultuur binnen het theateeraanbod.	
Werving en begeleiding van vrijwilligers Bedtime Stories	€ 5.000,-
Verborgen Schatten is een kleinschalig project gericht op het activeren van 120 kwetsbare thuiswonende ouderen in Rotterdam via literaire, muzikale en theatrale voorleessessies. Gedurende 18 weken worden wekelijkse sessies georganiseerd waarin professionele voorleesacteurs thema's introduceren, gevolgd door opdrachten uit een Doe-boek. De activiteit stimuleert verbinding, eigenwaarde en plezier. Vrijwilligers spelen een centrale rol in de uitvoering en begeleiding. Het project wordt uitgevoerd in samenwerking met zorgorganisaties en ontmoetingscentra. In 2025 ligt de focus op het behouden en trainen van vrijwilligers en het uitbreiden naar nieuwe locaties, ondersteund door een vrijwilligers-coördinator.	

Samen voor elkaar	€ 49.969,-
Via de huisartsen in Rotterdam wordt Stichting Present Rotterdam gewezen op de mogelijkheid van financiering van een klein initiatief. Present Rotterdam wil in 2026 350 vrijwilligersgroepen inzetten waarvan 50 voor ouderen, jongeren en gezinnen, en verbindt vrijwilligers met kwetsbare Rotterdammers die praktische of sociale hulp nodig hebben. Via eenmalige projecten zoals opruimen, klussen of sociale activiteiten ondersteunen zij mensen met beperkte middelen, een klein netwerk en/of fysieke of mentale beperkingen. Door deze laagdrempelige inzet voorkomen zij dat kleine problemen uitgroeien tot complexe zorgsituaties en zwaardere WMO-maatregelen. Deze aanpak sluit aan bij bestaande hulpverlening en ontlast de zorg, terwijl hulpontvangers hun zelfstandigheid behouden.	
MAIT	€ 15.000,-
Stichting MAIT wil Rotterdammers met schulden via een persoonlijke aanpak (MAIThode) met schuldhulp, trainingen, coaching en noodhulp ondersteunen. In 2026 wil MAIT 800 hulpvragen beantwoorden, 535 mensen bereiken met voorlichting, 390 kinderen ondersteunen en 200 gezinnen noodhulp bieden. Doel: financiële stabiliteit, regie en veerkracht herstellen.	
Goochelkoffers	€ 3.750,-
Stichting Magic Care wil vijftien aspirant-goochelaars voorzien van een speciaal samengesteld goochelkoffertje, zodat zij kinderen in kwetsbare situaties kunnen ondersteunen met magische workshops. Deze koffers bevatten pedagogisch verantwoorde trucs die bijdragen aan het zelfvertrouwen en de sociaal-emotionele ontwikkeling van kinderen. Het project start op 1 februari 2026 en vindt plaats op locaties van Playing for Success, zoals sportclubs in de regio Rijnmond.	
Vergroten ontwikkeling kwetsbare kinderen met een verstandelijke beperking	€ 5.000,-
CityKids vraagt financiering aan voor de aanschaf van ontwikkelingsgerichte en handicapspecifieke materialen voor drie nieuwe locaties op Voorne-Putten. Door de snelle groei en grote zorgvraag van 200 kinderen met verstandelijke en/of lichamelijke beperkingen of autisme, is er dringend behoefte aan vernieuwend spel- en leermateriaal. Deze materialen ondersteunen methodieken die bijdragen aan de cognitieve ontwikkeling, zelfredzaamheid en levenskwaliteit van de kinderen. De huidige zorgbudgetten zijn ontoereikend om in deze behoefte te voorzien. CityKids wil hiermee voorkomen dat kinderen thuis komen te zitten en hen een veilige, stimulerende omgeving bieden waarin zij zich optimaal kunnen ontwikkelen, met als doel doorstroom naar onderwijs waar mogelijk.	
Pilotprojecten Binnenslapers 2025-2026	€ 25.000,-
Stichting Binnenslapers wil dakloosheid in Rotterdam tegengaan door tijdelijke, sobere opvang te bieden aan economisch daklozen: mensen met een inkomen die geen hulp krijgen. De aanpak bestaat uit drie pijlers: directe opvang, semi-permanente huisvesting via leegstandsbeheer, en bewustwording. Doel is om in de pilot 140 buitenslapers weer binnenslapers te maken. De opvang biedt rust, veiligheid en perspectief, versterkt sociale samenhang en vermindert maatschappelijke kosten en overlast. Samenwerking vindt plaats met o.a. Rode Kruis, Pauluskerk, vastgoedpartners en zorgorganisaties. Resultaten worden gemeten via registratie en voortgangsrapportages. Bij succes kan de aanpak worden opgeschaald naar andere steden.	

Kostenneutrale verlengde (kleinschalige) projecten

Project
Atrose Gezond
Buitengewoon
Garden Bodies
Gezond eten met een kleine portemonnee

Later
Minimale interventie kinderen met obesitas
Screeningsinstrument Stotteren
Senior Games
Sociaal Trail Rotterdam

Afgewezen aanvragen

Van de in 2025 behandelde aanvragen zijn 5 projecten en 9 kleinschalige projecten op inhoudelijke gronden of wegens strijdigheid met de acceptatiecriteria afgewezen.

De projecten die in de vergaderingen niet zijn gehonoreerd, zijn afgewezen omdat zij niet passen binnen de subsidiecriteria van Stichting Theia. Theia richt zich nadrukkelijk op projecten met een duidelijke focus op implementatie, toepassing in de praktijk en maatschappelijke impact in de regio Rijnmond.

Conform haar vastgestelde beleid ondersteunt Stichting Theia geen zuiver wetenschappelijk onderzoek. Projecten die primair zijn gericht op fundamenteel of academisch onderzoek, zonder een directe en concreet uitgewerkte vertaalslag naar de praktijk, vallen buiten het werkgebied van de stichting. Voor dergelijk onderzoek bestaan doorgaans andere, meer passende financieringsmogelijkheden.

Bij de beoordeling van de afgewezen projecten is vastgesteld dat het zwaartepunt lag op wetenschappelijke kennisontwikkeling, bijvoorbeeld in de vorm van onderzoeks- of promotietrajecten, en onvoldoende op implementatie, borging en directe toepassing binnen zorg- of welzijnspraktijken. Om die reden zijn deze projecten niet in aanmerking gekomen voor financiering door Stichting Theia.

Afgeronde projecten

Project	Toegekend bedrag €
Jeugdfonds Sport en Cultuur 2024	€ 100.000,-
Atrose Gezond	€ 106.897,-

Afgeronde kleinschalige projecten

Kleinschalig project	Toegekend bedrag €
Beleefstuin de Vijf Havens	€ 15.000,-
Buidelstoelen	€ 5.632,-
Buitengewoon	€ 2.500,-
Een heerlijke kerst in Vlaardingen	€ 1.000,-
Een mooie toekomst voor nieuwkomers	€ 10.000,-
Interactieve patiënten informatie animaties	€ 10.000,-
Later	€ 20.000,-
MoveQ	€ 2.000,-
Online- en offline culturele activiteiten jaar 2024-2025	€ 10.000,-
Oud en Herrie Goes to the Zoo	€ 10.000,-
Rotterdam Gezond en wel	€ 10.000,-
Senior games 2024	€ 20.000,-
Sporten met de samenleving	€ 3.200,-
Summerschool 2024	€ 20.000,-
Theresiaschool Rotterdam	€ 15.000,-
Tommy Tomato: een gezonde lunch voor alle kinderen in de klas	€ 5.000,-
Vakantie voor ouders met een lichamelijke beperking	€ 13.527,-
Verborgten schatten	€ 3.750,-
Vergroten zelfredzaamheid kwetsbare kinderen	€ 5.000,-
Wijkkwartier de Muziekhof	€ 10.875,-
Zomer 3daagse Blijdorp	€ 1.000,-

Toekomst

Stichting Theia heeft een vermogen van ongeveer € 20 miljoen. Deze middelen worden besteed aan het realiseren van de doelstellingen van de stichting. Het bestuur hoopt met de voorgenomen wijzigingen in het beleid en een actievere benadering van de regio meer projectaanvragen te verwerven. Tot nu toe lijkt dit effect te hebben, gezien het aantal binnengekomen aanvragen.

In 2025 was voor projecten € 800.000,- en voor kleinschalige projecten € 450.000,- begroot.

Vermogen en beheer

Het vermogen van Stichting Theia is belegd in wereldwijd georiënteerde obligatiefondsen, aandelenfondsen en vastgoedfondsen.

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid. Bij de vaststelling van de beleggingsmix en de bandbreedtes laat het bestuur zich adviseren door zowel de externe vermogensbeheerder als een onafhankelijke externe deskundige. De hieruit voortkomende strategische beleggingsmix bestaat uit breed gespreide (zijnde regio's, landen en sectoren) georiënteerde obligatiefondsen, aandelenfondsen en vastgoedfondsen.

Het bestuur heeft in 2019 een beleggingsstatuut opgesteld en vastgesteld. Dit beleggingsstatuut maakt formeel/explicit welk beleid de stichting over de beleggingen hanteert. De stichting streeft ernaar om fondsen te selecteren die niet beleggen in ondernemingen die betrokken zijn bij de productie van tabak en die zich conformeren aan de principes van de United Nations Global Compact. Het bestuur volgt de ontwikkelingen bij de vermogensbeheerder met betrekking tot de duurzaamheid van de beleggingsportefeuille. Eind 2023 is er een aangepast beleggingsstatuut vastgesteld door het bestuur, waarin het realiseren van ESG doelstellingen als relatief kleine (fonds)belegger nog eens benadrukt werd en om de commitment met de doelstellingen van het klimaatakkoord van Parijs (2015) expliciet te maken.

De externe vermogensbeheerder verricht de uitvoerende werkzaamheden binnen de door het bestuur vastgestelde strategische beleggingsmix en de bandbreedtes. Het is de externe vermogensbeheerder niet toegestaan in andere beleggingsfondsen te beleggen dan de fondsen die deel uitmaken van de strategische beleggingsmix. Het functioneren van de vermogensbeheerder wordt getoetst aan de hand van de gerealiseerde resultaten ten opzichte van de benchmark. Voor de beheersing van de risico's op de interne organisatie bij de vermogensbeheerder wordt de System and Organization Controls (SOC) en bijbehorende 'bridge letter' beoordeeld.

De ontwikkelingen in de portefeuille worden periodiek door een vertegenwoordiger van het bestuur en een onafhankelijke externe adviseur met de externe vermogensbeheerder besproken. In het verslagjaar is de strategische beleggingsmix aangepast, zie de toelichting in het Bestuursverslag – Reflectie verslagjaar.

Risicomanagement en risicobeheersing

De risico's waaraan Stichting Theia blootstaat en de beheersing van die risico's zijn opgenomen op pagina's 20 en 21 in de Algemene Toelichting op de jaarrekening.

Rotterdam, 22 juni 2026

Het bestuur van Stichting Theia

mr. O.A.J.H. Smit, voorzitter
drs. S. Goedvree
drs. B.A.J. Linssen
drs. M. Uil
drs. A. de Vet

JAARREKENING

Balans (na resultaatbestemming)

(€ 1.000)			
	TOELICHTING	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Activa			
Vaste activa	1		
Financiële vaste activa		20.822	20.073
Vlottende activa	2		
Vorderingen		10	7
Liquide middelen		21	15
Totaal activa		20.853	20.095
Passiva			
Eigen vermogen	3	19.779	19.280
Langlopende schulden	4		
Te betalen inzake projecten		673	591
Kortlopende schulden	5		
Te betalen inzake projecten		391	211
Overige schulden		10	13
Totaal passiva		20.853	20.095

Staat van baten en lasten

			(€ 1.000)
	TOELICHTING	2025	2024
Baten	6		
Beleggingsresultaat		1.278	2.190
Overige baten		16	7
		1.294	2.197
Lasten	7		
Kosten projecten		713	511
Overige lasten		82	78
		795	589
Resultaat		499	1.608

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het resultaat over 2025 van € 499 duizend toe te voegen aan het eigen vermogen.

Algemene toelichting

De activiteiten van Stichting Theia, statutair gevestigd te Rotterdam, bestaan voornamelijk uit het financieren van projecten op het gebied van gezondheidszorg in de regio Rijnmond. De te financieren projecten dienen (mede) ten goede te komen aan de verzekerden van Achmea Zorgverzekeringen N.V. in de regio Rijnmond.

Stichting Theia heeft geen winstoogmerk.

Stichting Theia houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41128676.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 640 organisaties-zonder-winststreven (RJ 640). In verband met de aard van de activiteiten van Stichting Theia is er geen begroting opgenomen.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening wordt door het bestuur van de stichting verschillende oordelen, aannames en schattingen gedaan, die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, aannames en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

De balans en de staat van baten en lasten bevatten verwijzingen naar een toelichting.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa wordt bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd plus bijkomende kosten. De vervolgwaaarding vindt tegen reële waarde plaats. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verwerkt.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen kan binnen de doelstelling van de stichting worden besteed.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Voor de vervolgwaaarding worden de langlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de kortlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van waardeveranderingen van de tegen reële waarde gewaardeerde financiële vaste activa.

Financiële baten en lasten

Beleggingsbaten

Onder beleggingsbaten worden de gerealiseerde en ongerealiseerde waardeveranderingen van de beleggingen verantwoord. Deze baten worden toegerekend aan de periode waar ze betrekking op hebben.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Kosten projecten

De kosten van projecten voor toekomstige jaren, welke in het verslagjaar zijn toegekend, worden in één keer ten laste van het resultaat gebracht.

Overige lasten

De lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Risico's met betrekking tot financiële instrumenten

De risico's die Stichting Theia loopt, kunnen worden onderscheiden in markt-/beleggingsrisico, valutarisico, renterisico, liquiditeits-/kasstroomrisico, tegenpartijrisico, operationeel risico en compliance risico.

Hierna volgt een korte toelichting op de exposure en beheersing van deze risico's.

Markt-/beleggingsrisico

Stichting Theia staat, vanwege haar defensieve beleggingsportefeuille, in beperkte mate bloot aan marktrisico. Omdat de stichting niet gericht is op het behalen van een beleggingsresultaat, maar op het volledig benutten van het vermogen conform de doelstelling van de stichting, zijn haar fondsen risicomijdend belegd, waardoor het marktrisico, conform de risicobereidheid van de stichting, beperkt is. Het functioneren van State Street Global Advisors en State Street Bank wordt beoordeeld aan de hand van het Service Organization Control Report en het Information Technology General Controls Rapport, waardoor de risico's op uitbesteding van vermogensbeheer beperkt worden. Daarnaast wordt het functioneren van State Street Global Advisors beoordeeld aan de hand van het jaarlijkse gesprek dat één van de bestuursleden voert met de externe beleggingsadviseur.

Valutarisico

De risicobereidheid op valutarisico is beperkt. Vanuit de normale bedrijfsactiviteiten wordt nagenoeg geen valutarisico gelopen. Vanuit de beleggingen van Stichting Theia wordt wel valutarisico gelopen, omdat een deel van de beleggingen buiten de eurozone is ondergebracht. Voor de vastrentende portefeuille geldt dat alle valutarisico's binnen het beleggingsfonds worden afgedekt. Voor de aandelenportefeuille geldt dat het valutarisico met betrekking tot de Amerikaanse dollar voor ongeveer de helft binnen de beleggingsfondsen wordt afgedekt. De valutarisico's met betrekking tot de andere valuta worden niet afgedekt. Voor de vastgoedportefeuille geldt dat de (beperkte) valutarisico's niet worden afgedekt.

Renterisico

De risicobereidheid op renterisico is beperkt. Uit hoofde van de beleggingen van Stichting Theia wordt renterisico gelopen, aangezien de veranderende markttrente de koers van de beleggingen beïnvloedt. Door de marktverwachtingen nauwlettend te volgen en de risico's op dit gebied aan de orde te brengen in de gesprekken met State Street Global Advisors, kunnen tijdig wijzigingen in de looptijd of beleggingsmix worden doorgevoerd en kan het renterisico zo goed als mogelijk worden beperkt.

Liquiditeits-/kasstroomrisico

Het liquiditeits-/kasstroomrisico is beperkt als gevolg van het beleid op liquide beleggingen en het vooruit financieren van gelden door Zilveren Kruis.

Tegenpartijrisico

Stichting Theia subsidieert partijen die, conform de uitgangspunten in de statuten van de stichting, hiervoor in aanmerking komen op basis van een gedegen plan. Daarnaast vraagt de stichting verantwoording van de besteding van de subsidiegelden, ook tussentijds. Het risico, dat gesubsidieerde partijen de subsidies niet correct besteden dan wel de rechtmatigheid van besteding of verantwoording niet kan worden vastgesteld, blijft bestaan. Ook kan een gesubsidieerde partij in financiële of operationele problemen komen, waardoor de subsidies niet conform de doelstelling worden besteed.

De risico's worden in het licht van de risicobereidheid, voor zover mogelijk, beperkt; mede door subsidies, vooral als het om grotere bedragen gaat, gefaseerd uit te keren, waarbij de stichting tussentijdse verantwoording vraagt en de subsidie zo nodig tussentijds kan stopzetten of al uitbetaalde bedragen kan terugvorderen. Het risico bestaat dat het terug te vorderen bedrag oninbaar is.

Daarnaast wordt bij subsidies groter dan € 100.000,- een controleverklaring ter verantwoording van de gemaakte kosten opgevraagd. Plannen worden niet alleen door het bestuur van de stichting zelf, maar ook door een expertteam vanuit Zilveren Kruis beoordeeld om de genoemde risico's zo veel mogelijk uit te sluiten.

Operationeel risico

Stichting Theia loopt in theorie enig risico dat niet (tijdig) aan verplichtingen, zoals toezeggingen aan subsidieontvangers, kan worden voldaan als gevolg van ontoereikende of falende interne processen, medewerkers of systemen. Dit risico is in voldoende mate gemitigeerd door de operationele ondersteuning van de stichting en het secretariaat te beleggen bij Zilveren Kruis, waar de processen van de stichting in de organisatie zijn ingebed. Door alle referentenadviezen, vergaderstukken en financiële rapportages tijdens de bestuursvergaderingen te beoordelen, wordt de uitbesteding aan Zilveren Kruis gemonitord. Slechts bestuursbesluiten zijn leidend voor uitvoering van werkzaamheden door Zilveren Kruis. Daardoor is Stichting Theia niet of nauwelijks kwetsbaar op dit punt.

Compliance risico

Het niet naleven van wet- en regelgeving kan, net zoals bij iedere andere juridische entiteit, resulteren in juridische of bestuurlijke sancties. Ook op dit vlak lift Stichting Theia mee op de expertise die Zilveren Kruis als grote zorgverzekeraar heeft. In dat kader worden alle subsidieaanvragen getoetst aan wet- en regelgeving en aan de in de statuten vastgelegde doelstellingen van de stichting en is ingeregeld dat alle subsidieaanvragen door een expertteam van Zilveren Kruis worden getoetst op haalbaarheid en doelmatigheid en op compliance aan wet- en regelgeving.

Tevens worden subsidievragers, waar nodig, getoetst om te voorkomen dat subsidie wordt verstrekt aan een partij die frauduleus handelt of op andere wijze niet voldoet aan wet- en regelgeving. Hierdoor zijn de beschreven risico's op zodanige wijze gemitigeerd, dat deze passen in de beperkte risicobereidheid van de stichting.

Toelichting op de balans

1. VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

	PERCENTAGE 2025	BALANSWAARDE 2025	PERCENTAGE 2024	BALANSWAARDE 2024
Aandelen beleggingsfondsen	43%	9.071	43%	8.578
Obligaties beleggingsfondsen	50%	10.334	50%	10.114
Vastgoed beleggingsfondsen	7%	1.417	7%	1.381
Stand per 31 december		20.822		20.073

Verloopoverzicht financiële vaste activa:

	2025	2024
Stand 1 januari	20.073	18.752
Aankopen	51	10.205
Verkopen en aflossingen	-580	-11.074
Mutaties in de reële waarde	1.278	2.190
Stand per 31 december	20.822	20.073

Splitsing naar valuta van de financiële vaste activa:

	PERCENTAGE 2025	BALANSWAARDE 2025	PERCENTAGE 2024	BALANSWAARDE 2024
Euro	76%	15.741	76%	15.271
Amerikaanse Dollar	24%	5.081	24%	4.802
Stand per 31 december		20.822		20.073

De beleggingen van Stichting Theia worden beheerd door State Street Global Advisors. Contractueel is vastgelegd dat de portefeuille voor 50% in obligaties en liquiditeit (met een bandbreedte van 5%), voor 43% in aandelen (met een bandbreedte van 4%) en voor 7% in indirect vastgoed (met een bandbreedte van 2%) belegd wordt.

Het vermogen van de stichting is door State Street Global Advisors belegd in een pool van wereldwijd georiënteerde obligatie- en aandelenfondsen. De verdeling over aandelen, obligaties en vastgoed eind 2025 is in de verhouding 43% - 50% - 7% (2024: 43% - 50% - 7%). De percentages passen binnen het afgesproken beleggingsbeleid.

2. VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	2025	2024
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.*	10	7
Stand per 31 december	10	7

* Over deze rekening-courant wordt geen rente berekend.

Het gehele bedrag heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

Toelichting op de jaarrekening

Liquide middelen

(€ 1.000)		
	2025	2024
Rekening-courant ABN-AMRO		3
Effectenrekening State Street Bank International	21	12
Stand per 31 december	21	15

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Splitsing naar valuta van de liquide middelen:

(€ 1.000)				
	PERCENTAGE 2025	BALANSWAARDE 2025	PERCENTAGE 2024	BALANSWAARDE 2024
Euro	48%	10	53%	8
Amerikaanse Dollar	52%	11	47%	7
Stand per 31 december		21		15

3. EIGEN VERMOGEN

Verloopoverzicht eigen vermogen:

(€ 1.000)		
	2025	2024
Stand per 1 januari	19.280	17.672
Bestemming resultaat	499	1.608
Stand per 31 december	19.779	19.280

Het eigen vermogen van Stichting Theia staat ter beschikking voor financiering van gezondheidsprojecten.

De algemene reserve en bestemmingsreserve projecten zijn vanaf de jaarrekening 2022 samengevoegd en gepresenteerd als eigen vermogen. Door deze wijziging is er een duidelijker totaalbeeld van het besteedbare vermogen van de stichting. Het eigen vermogen is, binnen de doelstellingen van de stichting, vrij besteedbaar. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

4. LANGLOPENDE SCHULDEN

(€ 1.000)		
	2025	2024
Te betalen inzake projecten*	673	591
Stand per 31 december	673	591

* Voor de toelichting van de post Te betalen inzake projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

De resterende looptijd van de langlopende schulden ligt tussen de 1 en 3 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

(€ 1.000)		
	2025	2024
Te betalen inzake projecten*	391	211
Overige schulden	10	13
Stand per 31 december	401	224

* Voor de toelichting van de post Te betalen inzake projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

De resterende looptijd van de kortlopende schulden is korter dan 1 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

Toelichting op de jaarrekening

Projectenstaat 2025

(x €1,000)

Lopende projecten

Jaar	Nr	Project	Project budget	Openstaand per 1-1-2025	Dotatie 2025	Betaald 2025	Vrijval 2025	Openstaand per 31-12-2025
2021	306-2	MIS kinderen met obesitas in huisartsenpraktijk	351	88				88
2021	309	Social Trial Rotterdam	60	20				20
2022	315	Screeningsinstrument stotteren	19	5				5
2022	319	Proeftuin netwerkzorg Antes	170	60				60
2022	321	Hulp achter de voordeur	204	50				50
2023	337	Rijnmond Fit GLI Sport op maat voor ernstig obesitas mensen	146	40				40
2023	339	Online en offline culturele activiteiten	38	25		8		17
2023	346	KL – Meer bewegen en verkeersveiligheid voor de kinderen van Rotterdam	50	42		13		29
2023	365	KL AD matrassen	5	5				5
2024	371	KI kunstproject Aafje Meerweide	13	6				6
2024	378	KL Klassiek met een vleugje kaneel	5	5				5
2024	379	KL WoW Vitaal bij Laurens	5	3				3
2024	380	KL Pauluskerk Projecten 2024	40	40		18		22
2024	384	KL Ultrasnelle genetische diagnose voor ernstig zieke kinderen	10	5				5
2024	386	KL Gezond koken met een kleine portemonnee	22	10				10
2024	387	KL Muziekids trolley voor patiënten Sophia kindziekenhuis	14	7				7
2024	388	KL Beter voorbereid op kinderoorlogische operaties en nazorg	1	1				1
2024	396	Jeugdfonds Sport & Cultuur	100	100		50		50
2024	397	KL BABA ontwikkelingstraject	7	7		4		3
2024	399	KL Wandeling voor geluk	20	20				20
2024	402	KL Positieve participatie van vluchtelingen en migrantenvrouwen	25	25				25
2024	403	KL ROS-projecten	25	25				25
2024	404	KL Uitbreiding naar de regio Rijnmond	25	25		13		12
2024	406	KL Roffa sport	10	10		5		5
2024	408	KL JIJ bereikt jongeren	10	-	10	5		5
2025	002	Activiteitenprogramma Aafje 2025	25	-	25	13		12
2025	005	KL Bewegingspreekuur in de huisartsenpraktijk	4	-	4	2		2
2025	006	KL Gezonde voeding voor iedereen	3	-	3	1		2
2025	007	Join the club	100	-	100	30		70
2025	013	KL Samen spelen- samen leren	17	-	17	8		9
2025	014	KL Garden Bodies	5	-	5			5
2025	018	Een kansrijke start vanuit armoede	120	-	120			120
2025	020	KL De vrolijke Theaterbende Koningshof	8	-	8			8
2025	022	KL Werving en begeleiding van vrijwilligers	5	-	5			5
2025	023	Implementatie Stroke Triage Appe	75	-	75	25		50
2025	025	KI Pilotproject Binnenslapers	25	-	25			25
2025	026	Ontwikkeling van een suikerhuis	41	-	41	20		21
2025	027	Families	60	-	60			60
2025	029	KI Festival Gezond Verstand	25	-	25			25
2025	030	KI Sectorzorg Zorg	18	-	18			18
2025	031	KI Verborgene schatten 2026	5	-	5			5
2025	036	KI Oud & Herrie 2025	12	-	12	9		3
2025	037	KI Vernieuwd welzijn voor nieuwe Klepperwei	10	-	10	5		5
2025	038	Gemeentehuisje	50	-	50	30		20
2025	039	KI Multifunctioneel speel- en leerplein	12	-	12			12
2025	040	KI Goochelkoffers	4	-	4			4
2025	041	KI Samen voor elkaar	50	-	50			50
2025	042	KI MAIT	15	-	15			15
Totaal lopende projecten			2.064	624	699	259	-	1.064

Afgeronde projecten

Jaar	Nr	Project	Project budget	Openstaand per 1-1-2025	Dotatie 2025	Betaald 2025	Vrijval 2025	Openstaand per 31-12-2025
2022	300	Artrose Gezond	107	50		50		-
2022	313	Later!	20	10		10		-
2023	333	Tommy Tomato: een gezonde lunch voor alle kinderen in de klas	5	2		2		-
2023	344	KL – Senior Games	20	8		8		-
2023	347	KL – Een mooie toekomst voor nieuwkomers	10	3		3		-
2023	350	KL – BuitenGewoon	2	2		2		-
2023	353	KL – Verborgene schatten	3	1		1		-
2023	354	KL – Rotterdam Gezond en Wel	10	10		10		-
2023	358	Interactieve patiënten informatie animaties met informed consent	10	10		10		-
2023	360	Jeugdfonds Sport Cultuur 2024	100	20		20		-
2023	361	KL Sporten met de samenleving	3	5		3	2	-
2023	362	KL Oud en Herrie Goes to the Zoo	10	2		2		-
2024	367	KL Summerschool 2024 voor kinderen in armoede	20	10		10		-
2024	373	KL MoveQ- intelligent bewegen voor kinderen en familieleden	2	1		1		-
2024	374	KL Kerst om nooit te vergeten	-	15			15	-
2024	376	KL Theresiaschool – Yalp	15	7		7		-
2024	390	KL Een heertijke kerst in Vlaardingen	1	1		1		-
2024	395	KL De Vijf Havens	15	15		15		-
2024	401	KL Buidelstoelen	6	6		6		-
2025	004	KL North Sea Jazz Roundtown	-	-	10		10	-
2025	008	KL Wijkkwartier De Muziekhof	11	-	11	11		-
2025	012	KI Zomer dierdaagse Blijdorp	1	-	1	1		-
2025	015	KL Vakantie voor ouderen met een lichamelijke beperking	14	-	14	14		-
2025	016	KL Ontwikkeling en zelfredzaamheid kwetsbare kinderen	5	-	5	5		-
Totaal afgeronde projecten			390	178	41	192	27	-
Totaal projecten			2.454	802	740	451	27	1.064

Openstaand per 31-12-2025	
Looptijd < 1 jaar	391
Looptijd 1-3 jaar	673
Openstaand per 31-12-2025	1.064

Toelichting op de jaarrekening

Wanneer niet wordt voldaan aan de door Stichting Theia gestelde subsidievoorwaarden, heeft Stichting Theia het voorwaardelijk recht om de uitbetaalde subsidies terug te vorderen. Het bestuur kan onder omstandigheden van terugvordering afzien.

Toelichting op de staat van baten en lasten

6. BATEN

Beleggingsresultaat

(€ 1.000)		
	2025	2024
Resultaat aandelen	1.013	1.841
Resultaat obligaties	236	337
Resultaat vastgoed	29	12
Totaal	1.278	2.190

Overige baten

(€ 1.000)		
	2025	2024
Rentebaten		2
Overige opbrengsten	16	5
Totaal	16	7

De overige opbrengsten hebben betrekking op koersverschillen van de beleggingen.

7. LASTEN

Kosten projecten

(€ 1.000)		
	2025	2024
Dotatie	740	524
Vrijval	-27	-13
Totaal	713	511

Voor nadere details wordt verwezen naar de projectenstaat.

Overige lasten

(€ 1.000)		
	2025	2024
Administratiekosten	41	40
Bestuurskosten	17	17
Accountantskosten	8	8
Beleggingskosten	13	12
Overige lasten	3	1
Totaal	82	78

Toelichting overig

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren er geen werknemers in dienst (2024: 0).

Bezoldiging bestuur

Het bestuur heeft gezocht naar evenwicht in de hoogte van hun vergoeding in relatie tot de door de bestuursleden geïnvesteerde tijd. De hoogte van het jaarlijkse vacatiegeld voor de bestuursleden bedraagt € 1.750,- exclusief BTW. Gezien de extra werkzaamheden, ontvangen de voorzitter en het bestuurslid dat is betrokken bij het toezicht op de vermogensbeheerder, een jaarlijkse vergoeding van € 2.250,- exclusief BTW. Daarnaast krijgen alle bestuursleden een onkostenvergoeding van € 250,- op jaarbasis, exclusief BTW.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend die tot vermelding in de jaarrekening leiden.

Ondertekening van de jaarrekening

Rotterdam, 22 juni 2026

Het bestuur van Stichting Theia

mr. O.A.J.H. Smit, voorzitter

drs. S. Goedvree

drs. B.A.J. Linssen

drs. M. Uil

drs. A. de Vet

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Theia

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Theia te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Theia per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Theia zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn

gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Deventer, 22 juni 2026

KOERS! strategische accountants B.V.

origineel getekend

S.A.W. Wittendorp RA MSc EMA