



Meerjaren beleidsplan Fonds SGS 2026-2030

Vastgesteld op 4 maart 2026



Inhoudsopgave | Fonds SGS

1. Een woord vooraf	3
2. Visie en missie	4
3. Ambitie en doelstelling	5
4. Strategische uitgangspunten	6
5. Verschillende mogelijkheden voor financiële steun	7
6. Huidige situatie	10
7. Activiteiten van de organisatie	11
8. ANBI	13
9. AVG	14
10. Toekomstige situatie	15
11. Organisatie	16
12. Financiën	18
13. Activiteiten	19

Bijlage nevenfuncties

1. Een woord vooraf | Fonds SGS

- Fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland (Fonds SGS), is een aan Zilveren Kruis gelieerde stichting en opgericht in 1984. Het vermogen is afkomstig van aanvullende verzekeringen van het voormalige Ziekenfonds Spaarneland, een regionaal fonds in de regio Kennemerland. Ziekenfonds Spaarneland is begin jaren negentig gefuseerd met Ziekenfonds Rijnmond en zorgverzekeraar Zilveren Kruis.
- Fonds SGS heeft eind 2025 een vermogen van een kleine € 8 miljoen. Deze middelen worden besteed aan het realiseren van de doelstellingen. Fonds SGS hanteert in principe het beleid dat projecten worden gefinancierd uit de opbrengsten uit het vermogen. Indien nodig kan het vermogen zelf worden aangesproken om de bestemmingsreserve op peil te houden.
- Fonds SGS opereert zonder winstoogmerk en streeft niet naar vermogensgroei.
- Fonds SGS is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI). Deze erkenning houdt in dat toe te kennen schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast.

2. Visie en missie | Fonds SGS

Onze missie

Fonds SGS ondersteunt projecten die zich richten op het verbeteren van de gezondheidszorg in Nederland én kleinschalige initiatieven die zich richten op gezondheid, preventie, lifestyle, Positieve Gezondheid, digitalisering en/of welzijn middels buurtgerichte en lokale initiatieven. Een voorwaarde is dat deze projecten en kleinschalige initiatieven mede ten goede komen aan de verzekerden van Zilveren Kruis en daarmee hun gezondheid en hun positie in het zorgproces verbeteren.

Onze visie

Fonds SGS zet zich in voor verbetering van de gezondheidszorg, verbetering van patiëntenzorg, duurzaamheid van zorg en effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen, door het geven van financiële steun aan projecten maar ook aan kleinschalige, lokale welzijnsactiviteiten.

3. Ambitie en doelstelling | Fonds SGS

Onze ambitie

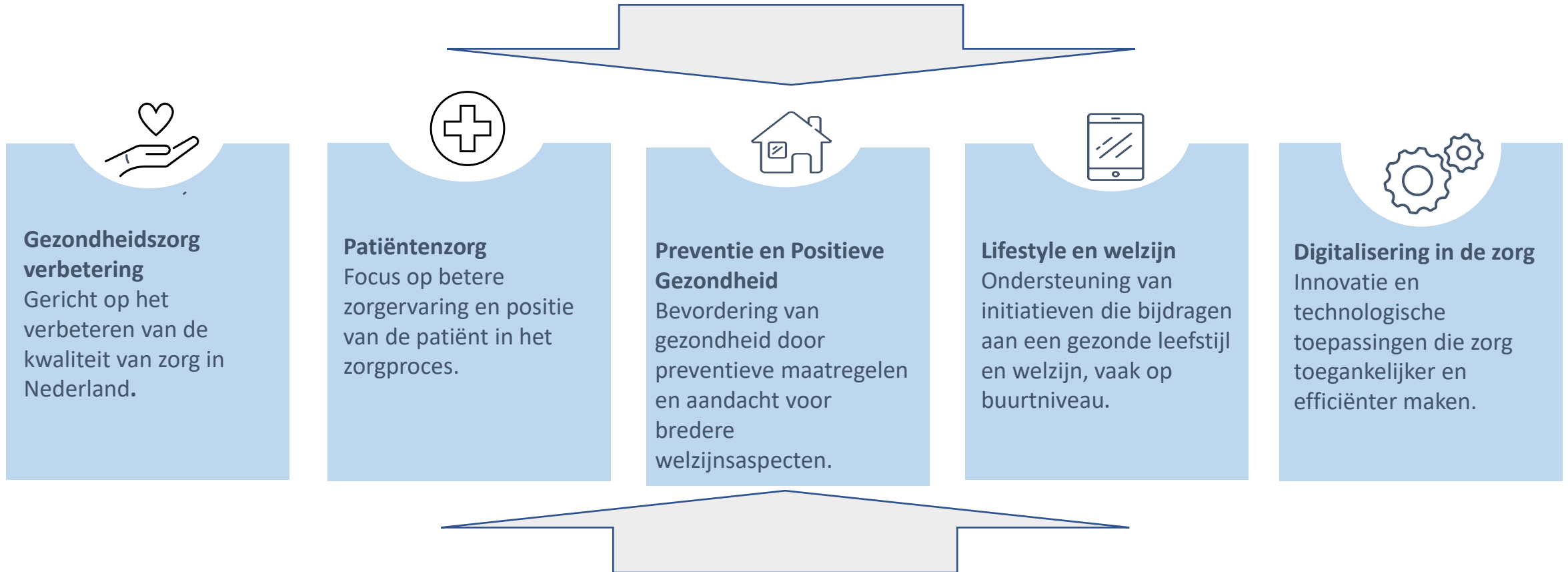
- Ons statutair doel is om ons opgebouwde vermogen uitsluitend te besteden voor het financieren van initiatieven en ontwikkelingen ter verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid. Wij hebben de ANBI-status.
- Fonds SGS steunt projecten en kleinschalige initiatieven in de kernregio's van Zilveren Kruis en is daarmee een belangrijke partij voor projectfinanciering voor vernieuwende zorg die regulier (nog) niet te bekostigen is.
- Vanuit regionale behoeftes en zorgvraag ontwikkelingen worden nieuwe projectideeën gesteund. Zo wordt een bijdrage geleverd aan de zorgverbetering, het verhogen van de kwaliteit van leven en de betaalbaarheid van zorg, waarbij we de ambitie hebben om een gedifferentieerd zorgaanbod te bieden (lokaal maatwerk) aan burgers en hierin samen te werken met relevante partijen/stakeholders in de zorg.

Statutaire doelstelling

- het verstrekken van geldelijke ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid voor zover daarmee ook de belangen van verzekerden Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V gediend zijn;
- het verstrekken van geldelijke ondersteuning aan initiatieven tot innovatie op het terrein van de gezondheidszorg waarvoor (nog) geen reguliere financiering beschikbaar is;
- al datgene wat met het vorenstaande in verband staat of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

4. Strategische uitgangspunten Fonds SGS 2026 - 2028

Uitgangspunt is goede zorg betaalbaar houden in het kerngebied van Zilveren Kruis
Goede, betaalbare en toegankelijke zorg



Fonds SGS ondersteunt de verbetering van gezondheidszorg en patiëntenzorg, en stimuleert duurzaamheid en efficiëntie in zorgprocessen, zowel via financiële steun aan projecten als aan kleinschalige lokale welzijnsinitiatieven.

5. Verschillende mogelijkheden voor financiële steun

1. Projectfinanciering

Focus

- Innovatie in de zorg: Nieuwe en waarde toevoegende projecten die de zorg in Nederland verbeteren.
- Doelmatigheid en efficiëntie: Verbetering van zorgprocessen en inzet van middelen.
- Kwaliteitsverbetering van zorg: Projecten die bijdragen aan betere zorgverlening.
- Onderzoek en evaluatie: Nieuwe vormen van zorg en e-health.
- Evaluatie van bestaande zorgvormen en processen.
- Breed zorglandschap: Eerste lijn, tweede lijn, GGZ, thuiszorg en welzijnszorg.



2. Ondersteuning kleinschalige initiatieven

Focus

- Kleinere buurtgerichte en lokale activiteiten in de kernregio's van Zilveren Kruis.
- Gericht op zorg- of welzijnsactiviteiten of zorgvoorzieningen voor een kwetsbare doelgroep.



5. Werkwijze projectfinanciering

1. Projectfinanciering

Beoordeling vindt plaats aan de hand van criteria en specifieke voorwaarden.

Focus is goede, betaalbare en toegankelijke zorg in Nederland.



Beoordelingscriteria voor financiële steun aan een project

- Meerwaarde voor de zorg: Projecten moeten innovatief, doelmatig en relevant zijn, en bijdragen aan betere kwaliteit van leven en/of zorg.
- Draagvlak: Er is aantoonbare steun van relevante zorgverleners.
- Projecten kunnen niet (volledig) uit reguliere middelen worden gefinancierd. Cofinanciering of een eigen (in-kind) bijdrage van minimaal 25% is vereist.
- De gevraagde investering moet in verhouding staan tot de verwachte opbrengsten.
- Duur en karakter: Onze steun aan het project is éénmalig en duurt maximaal drie jaar.
- Nieuwe of aangepaste zorgprocessen moeten na afloop kunnen worden opgenomen in bestaande structuren en financiering.
- Resultaten moeten gedeeld worden met andere zorgverleners voor bredere implementatie.
- Praktijkgericht wetenschappelijk onderzoek moet direct toepasbaar zijn.

5. Werkwijze financiële steun aan kleinschalige initiatieven

2. Ondersteuning kleinschalige initiatieven

Aan de hand van strakke beoordelingscriteria kan een bedrag toegekend worden aan een relevant initiatief in de buurt of wijk.



Beoordelingscriteria kleinschalig initiatief

- Vindt plaats in de kernregio's van Zilveren Kruis.
- Er is geen winstoogmerk.
- Initiatief is buurtgericht en lokaal.
- Er is geen reguliere financiering beschikbaar.
- Er is aantoonbare behoefte of vraag naar.
- Het initiatief heeft de focus op gezondheid, bewustwording of activatie.
- Het initiatief is vernieuwend voor de aanvrager, onze steun aan het initiatief heeft een éénmalig karakter en een maximale looptijd van 1 jaar.
- Een kleinschalig initiatief kan een maximale bijdrage ontvangen van € 30.000,- en er is sprake van cofinanciering en/of eigen bijdrage.

6. Huidige situatie | Uitgangspunten projectsteun Fonds SGS

1



De middelen vanuit fonds SGS worden ingezet om projecten en kleinschalige te steunen met een financiële bijdrage om zo bij te dragen aan goede, betaalbare en toegankelijke zorg voor de inwoners in het kernwerkgebied van Zilveren Kruis.

2



De [Quickscan](#) kan vóór het indienen van een projectaanvraag worden ingevuld. Op basis van de criteria wordt gekeken of het initiatief mogelijk in aanmerking komt voor financiering. Dit is slechts een vrijblijvend advies waaraan geen rechten kunnen worden ontleend.

3



De ingediende aanvraag wordt met advies voorgelegd aan het bestuur ter beoordeling.

4



Het bestuur besluit over het al dan niet toekennen van een financiële bijdrage. Binnen de criteria en voorwaarden wordt er een diversiteit aan projecten en kleinschalige initiatieven gesteund.

5



De uitbetaling vindt in termijnen plaats.

- Na afronding van het project moet een eindrapportage met financiële verantwoording worden aangeleverd; bij projecten van een jaar of langer worden ook tussenrapportages gevraagd en wordt vervolfinanciering afhankelijk van de tussenresultaten.
- Voor kleinschalige initiatieven geldt dat 50% van de bijdrage wordt uitgekeerd bij de start en 50% na ontvangst van de eindrapportage met financiële afrekening.

6



Er is een toegankelijk en transparant proces van aanvraag tot toekenning of afwijzing conform ANBI voorwaarden beschikbaar op onze website.

7



Een selectie van lopende projecten staat op onze website: [Stichting Gezondheidszorg Spaarneland - SGS - Zilveren Kruis](#) Een jaarrapport van toegekende bestedingsdoelen is opgenomen in het gepubliceerde jaarverslag.

7. Activiteiten van de organisatie | Projectfinanciering

- Voor aanvragers is er op onze website [Stichting Gezondheidszorg Spaarneland - SGS - Zilveren Kruis](#) informatie te vinden over de doelstellingen van Fonds SGS, de procedurebeschrijving voor het indienen van een aanvraag en de criteria waarop aanvragen worden getoetst.
- De Quicksan kan vóór het indienen van een projectaanvraag worden ingevuld. Op basis daarvan beoordelen enkele referenten of het initiatief mogelijk in aanmerking komt voor financiering. Dit is slechts een vrijblijvend advies waaraan geen rechten kunnen worden ontleend.

Om de aanvraag voor projectfinanciering in behandeling te nemen, moet deze voldoen aan de volgende voorwaarden:

- De aanvragende partij is een rechtspersoon, in beginsel zonder winstoogmerk;
- De aanvrager sluit - daar waar mogelijk - aan bij soortgelijke initiatieven, om zo synergie in aanpak te bewerkstelligen;
- Bij aanvragen wordt minimaal 25% door een andere partij gefinancierd. Deze cofinanciering en/of eigen bijdrage mag ook bestaan uit een in-kind bijdrage (bijvoorbeeld de ureninzet van personeel).
- De gevraagde investering is in balans met de beoogde baten.
- Het project zorgt voor verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid primair in het kernwerkgebied van Zilveren Kruis op het gebied van cure en/of care en/of welzijn;
- De aanvraag is van algemeen nut en is voor grotere populaties beschikbaar (niet op individueel niveau). Het project heeft bij voorkeur een minimale doelgroep grootte van 100 deelnemers;
- Resultaten dienen specifiek, meetbaar en reëel te zijn;
- Het project heeft een positieve businesscase (kwalitatief en/of kwantitatief);
- Structurele inbedding en structurele financiering is onderdeel van het projectplan;
- Het uiteindelijke projectresultaat is regionaal of landelijk uitrolbaar en (financieel) geborgd.
- Het moet gaan om eenmalige/tijdgebonden ondersteuning. Er worden geen structurele bijdragen verstrekt;
- Het project heeft een maximale doorlooptijd van 3 jaar;
- Het project betreft niet enkel wetenschappelijk onderzoek;
- Er worden geen promotieonderzoeken gefinancierd;
- Er worden geen activiteiten gefinancierd uit reguliere geldstromen (w.o. Wlz, Wmo en Zvw);
- Het project betreft geen activiteiten die tot de exploitatie van een instelling horen, opleidings-, overhead- en kantoorkosten, commerciële productontwikkeling of inrichting of kosten voor een bouwproject;
- Toekenningen zijn inclusief eventueel verschuldigde BTW.

7. Activiteiten van de organisatie | Ondersteuning kleinschalig initiatief

Voor potentiële aanvragers die een kleinschalig initiatief willen realiseren is er op onze website [Stichting Gezondheidszorg Spaarneland - SGS - Zilveren Kruis](#) informatie te vinden over de doelstellingen van Fonds SGS, de procedurebeschrijving voor het indienen van een aanvraag en de criteria waarop aanvragen worden getoetst.

Om de aanvraag voor ondersteuning van een kleinschalig initiatief in behandeling te nemen, moet deze voldoen aan de volgende voorwaarden:

- De aanvrager is een rechtspersoon, in beginsel zonder winstoogmerk.
- Het initiatief betreft overige zorg/welzijn waarvoor geen reguliere financiering beschikbaar is of komt en waarnaar aantoonbare behoefte of vraag is.
- Het initiatief heeft de focus op gezondheid, bewustwording of activatie.
- Het initiatief is vernieuwend voor de aanvrager, de bijdrage van Fonds SGS is éénmalig en er is een maximale looptijd van 1 jaar.
- Een kleinschalig initiatief kan een maximale bijdrage ontvangen van € 30.000,- en er is sprake van cofinanciering en/of eigen bijdrage.
- NB. De financiële bijdrage aan een kleinschalig initiatief wordt beschikbaar gesteld op basis van 50% bij de start van het initiatief en 50% na de eindrapportage met financiële eindafrekening.

8. ANBI

- Fonds SGS is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI). Dit houdt in dat toe te kennen schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast.
- Fonds SGS publiceert op [Stichting Gezondheidszorg Spaarneland - SGS - Zilveren Kruis](#) de gegevens volgens voorschrift van de belastingdienst. Instellingen worden verplicht tot het openbaar maken van de naam van de instelling, het door de Kamer van Koophandel toegekende unieke nummer (RSIN), contactgegevens, de doelstelling, een (beknopt) beleidsplan, de bestuurssamenstelling en het beloningsbeleid, een (beknopt) verslag van de uitgevoerde activiteiten en een financiële verantwoording.
- In het geval van Fonds SGS kunnen de doelen van algemeen nut worden omschreven als “welzijn, gezondheidszorg, jeugd- en ouderenzorg en of een combinatie van de voornoemde doelen”.

9. AVG

- Om te voldoen aan wet- en regelgeving in het kader van de AVG heeft Fonds SGS een privacy verklaring opgesteld. Deze privacyverklaring is op de website geplaatst.

10. Toekomst | Fonds SGS

- De komende jaren zal de focus liggen op besteding van de reserves van Fonds SGS overeenkomstig de doelstellingen.
- Aandachtspunt hierbij is dat Fonds SGS, op basis van actualiteit, het beleid kan aanpassen. Als gekeken wordt naar de huidige ontwikkelingen in de zorg, dan zijn nu al punten te benoemen die een aanpassing rechtvaardigen. Enkele actualiteiten die van toepassing kunnen zijn, zijn de doorlopende stijging van zorgkosten door de vergrijzing van de Nederlandse bevolking waardoor deze langer gebruik maakt van zorg. Daarnaast staat de beschikbaarheid van zorgpersoneel ernstig onder druk. Ook door steeds snellere ontwikkelingen van behandelingen, vaak dure medicatie en technologie staan de zorgkosten onder druk.
- Fonds SGS bepaalt jaarlijks of de ingezette beleidsstrategie nog passend is op basis van actualiteit en de ontwikkelingen in de (gezondheids)zorg en of de focuspunten nog passend zijn.

11. Organisatie | Fonds SGS deel 1

Bestuur Fonds SGS

Bestuursleden hebben allen hun eigen ervaring, expertise en achtergrond affiniteit met de gezondheidszorg.

Het bestuur vergadert 6x per jaar. In deze vergaderingen worden onder andere besluiten genomen met betrekking tot:

- beoordeling van de aanvragen in het licht van het beleid van de stichting.
- evaluatie van de voortgang van de verschillende projecten.
- het te voeren beleid om de doelstellingen van Fonds SGS te kunnen realiseren.
- specifieke onderwerpen waaraan Fonds SGS aandacht wil besteden.
- het te voeren beleggingsbeleid.

Het bestuur bestaat uit 6 personen en wordt gevormd door

B.V.M. Crul, N. Groeneweg (voorzitter), N. van der Linden, E.A.I.M. Meurs, D.H.F. van der Pluym en H.H Vishnudatt.

Nevenfuncties

Een overzicht van nevenfuncties is als bijlage bijgevoegd.

Bij een aanvraag waarbij er een schijn van belangenverstremgeling kan zijn, onthoudt het desbetreffende bestuurslid zich van stemming.

11. Organisatie | Fonds SGS deel 2

Benoemingsbeleid bestuur

- Vacatures in het bestuur worden vervuld door Achmea Zorgverzekeringen N.V., op voordracht van de overige bestuurders.
- Een bestuurder heeft een zittingstermijn van maximaal vier jaar.
- Bestuursleden zijn één keer herbenoembaar, waardoor de maximale zittingsduur 8 jaar bedraagt.
- Bestuurders treden af volgens een door het bestuur vastgesteld rooster van aftreden.
- Aftredende bestuurders zijn direct herbenoembaar, behalve wanneer zij door de Arrondissementsrechtbank zijn ontslagen; in dat geval kunnen zij vijf jaar lang niet worden herbenoemd.
- Bij een tussentijdse benoeming neemt de nieuwe bestuurder de plaats op het rooster in van zijn/haar voorganger.

Beloningsbeleid bestuur

- De bestuursleden ontvangen € 450,- per bijgewoonde vergadering. Daarnaast kunnen de bestuursleden een bedrag van € 225,- declareren voor bijeenkomsten waar zij namens Fonds SGS aanwezig zijn.

Werknemers

- Fonds SGS heeft geen personeel in dienst.
- Het bestuur wordt administratief en financieel ondersteund door het Stichtingenbureau van Zilveren Kruis.
- Daarnaast wordt het bestuur geadviseerd door een externe adviescommissie over het al dan niet honoreren van aanvragen en adviseert een bestuursadviseur het bestuur over de voortgang van lopende projecten op basis van de tussen- en eindrapportages.

12. Financiën | Fonds SGS

- Fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland (Fonds SGS), is een aan Zilveren Kruis gelieerde stichting en opgericht in 1984.
- Het vermogen is afkomstig van aanvullende verzekeringen van het voormalige Ziekenfonds Spaarneland.

Bestedingen

Het vermogen van Fonds SGS wordt conform de doelstellingen in dit beleidsplan besteed. Jaarlijks wordt de jaarrekening opgesteld. Hierin wordt het verloop van het vermogen, de bestedingen aan projecten en de beheerskosten opgenomen. Deze jaarrekening wordt gecontroleerd door een onafhankelijk registeraccountant. De jaarrekening wordt via de website ter beschikking gesteld.

Vermogensbeheer

- Fonds SGS heeft voor een vermogensbeheerstrategie gekozen waarin duurzaamheid en financieel rendement samengaan. Naast uitsluitingen en het aanspreken van bedrijven die achterblijven op duurzaamheidsgebied, richt het fonds zich binnen elke sector op de meest duurzame ondernemingen.
- Fonds SGS voert een duurzaam en maatschappelijk verantwoord beleggingsbeleid, met uitsluiting van o.a. tabak, kinderarbeid en controversiële wapens. Tevens heeft Fonds SGS besloten zich aan te sluiten bij het beleid van Achmea omtrent het beleggen in farmaceutische bedrijven.
- Het beheer van de beleggingsportefeuille wordt, onder verantwoordelijkheid van het bestuur, uitgevoerd door een externe vermogensbeheerder.
- De opbrengsten worden ingezet voor projectfinanciering, zonder winstoogmerk of streven naar vermogensgroei.
- Indien nodig kan het vermogen zelf worden aangesproken om de bestemmingsreserve op peil te houden.

13. Activiteiten | Fonds SGS

Met behulp van Fonds SGS worden o.a. de volgende projecten gerealiseerd. De onderstaande voorbeelden zijn slechts een beperkte weergave. Jaarlijks goedgekeurde bestedingsdoelen zijn te vinden in het jaarrapport op onze website [Stichting Gezondheidszorg Spaarneland - SGS - Zilveren Kruis](#)

Implementatie Stevig Ouderschap: Stichting Nederlands Centrum Jeugdgezondheid ontwikkelt een registratiemodule voor professionals die de interventie Stevig Ouderschap en/of VoorZorg uitvoeren. Met deze registratiemodule verbetert het werken conform deze interventies en het registreren van de zorg voor uitvoerenden en gezinnen die ondersteund worden.

Zorgtransparantie: De Patiëntenfederatie wil meer mensen bewust maken over het belang van transparantie over de kwaliteit van de zorg. En ervoor zorgen dat de informatie die er is ook echt voor iedereen beschikbaar en duidelijk is. Met steun van Fonds SGS wordt een Zorgvolumekaart ontwikkeld en een nulmeting uitgevoerd.

Vrijwilligers extra toegerust: Door veranderingen in de financiering van thuiszorg (dagprijzen sinds 1 januari 2025) krijgen 5 Bijna-Thuis-Huizen (BTH's) te maken met minder uren professionele zorg. Hierdoor moeten vrijwilligers meer en zwaardere taken op zich nemen. Dit project van VPTZ Nederland gaat deze vrijwilligers extra toerusten via deskundigheidsbevordering.

MenAsWell: Stichting MenAsWell, het landelijk expertisecentrum voor mannelijke+ slachtoffers van seksueel geweld, gaat een professioneel intakeproces opzetten voor mannelijke+ slachtoffers van seksueel geweld, door het aanstellen van een Intake Therapeut Coördinator. Deze coördinator zorgt voor de eerste opvang, casemanagement en ondersteuning van vrijwillige therapeuten.

Bijlage I : (Neven)activiteiten bestuurders I Fonds SGS

B.V.M. Crul:

Fietsmaatjes Leiden/Leiderdorp, voorzitter

N. Groeneweg:

Woonzorg Flevoland, directeur Zorg

N. van der Linden:

Erasmus MC, adviseur Marktstrategie en Zorgfinanciering

E.A.I.M. Meurs:

ElderCare, Business Development Manager

PluriPharm, Business Development Manager

D.H.F. van der Pluym:

Plume Consulting, adviseur Ontwikkeling Digitale Zorgprocessen

H.H Vishnudatt :

CaleidoZorg GGZ, voorzitter Raad van Bestuur

De Rotterdamse Zorg, bestuurslid

Pauluskerk Rotterdam, lid Raad van Bestuur