



Uw innovatie, *onze steun*

## **MEERJAREN BELEIDSPLAN**

**Mei 2019**

## Inhoud

1 FONDS STICHTING GEZONDHEIDSZORG SPAARNELAND .....	3
2 DOELSTELLING .....	4
3 VOORWAARDEN VOOR FINANCIERING .....	5
4 VOORBEELDPROJECTEN .....	6
5 FINANCIEEL BESTUUR .....	8
6 GOVERNANCE .....	9
7 ANBI STATUS.....	10
8. PRIVACYVERKLARING .....	11
BIJLAGE 1: (NEVEN)ACTIVITEITEN BESTUUR FONDS SGS.....	13

## 1 FONDS STICHTING GEZONDHEIDSZORG SPAARNELAND

Fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland (Fonds SGS), is een aan Zilveren Kruis gelieerde stichting en opgericht in 1984. Het vermogen is afkomstig van aanvullende verzekeringen van het voormalige Ziekenfonds Spaarneland, een regionaal fonds in de regio Kennemerland. Ziekenfonds Spaarneland is begin jaren negentig gefuseerd met Ziekenfonds Rijnmond en zorgverzekeraar Zilveren Kruis.

Fonds SGS heeft per ultimo 2018 een vermogen van ongeveer € 10 miljoen. Deze middelen worden besteed aan het realiseren van de in paragraaf 2 genoemde doelstellingen. Fonds SGS hanteert in principe het beleid dat projecten worden gefinancierd uit de opbrengsten uit het vermogen. Wanneer de opbrengsten onvoldoende zijn, kan ook het vermogen van Fonds SGS hiervoor worden aangewend. De intentie is evenwel dat de omvang van het vermogen op peil blijft. Fonds SGS opereert zonder winstoogmerk en streeft niet naar vermogensgroei.

De bestuursleden hebben vanuit hun eigen ervaring, expertise en achtergrond affiniteit met de gezondheidszorg. Het bestuur bestaat uit 5 personen en wordt gevormd door:

Mevrouw N.M.L. Coenraad

De heer H. Cornet

Mevrouw E.W. Dekker, voorzitter

Mevrouw M.A. van Dorst

De heer R.J. Moeke

Het bestuur is zodanig samengesteld dat alle expertise die nodig is om aanvragen voor te ondersteunen projecten te kunnen beoordelen, aanwezig is. Zo nodig vallen individuele bestuurders bij de uitoefening van hun taak terug op hun eigen kennisnetwerk. De bestuurders besteden over het algemeen veel tijd aan een gedegen voorbereiding van de vergadering.

Het bestuur heeft gezocht naar evenwicht in de hoogte van hun vergoeding in relatie tot de door de bestuursleden geïnvesteerde tijd. De hoogte van het presentiegeld voor de bestuursleden is € 350,- exclusief BTW per bijgewoonde vergadering. (Reis-)kosten in het kader van de uitoefening van de bestuursfunctie worden vergoed.

Een overzicht van de nevenactiviteiten van de bestuursleden is in bijlage 1 opgenomen.

Informatie over Fonds SGS te vinden op de website van Zilveren Kruis

(<https://www.zilverenkruis.nl/zorgaanbieders/innovatie/stichtingen/Paginas/Stichting-Gezondheidszorg-Spaarneland.aspx>). Tevens wordt het netwerk van de aan de zorgverzekeraar verbonden relatiemanagers, inkopers en medisch adviseurs benut om aanvragen te genereren en vanaf 2018 heeft Fonds SGS een LinkedIn pagina. Sinds 2018 is Fonds SGS ook lid van de Samenwerkende Ouderen Fondsen. Fonds SGS krijgt daardoor aanvragen vanuit verschillende organisaties en disciplines uit de zorg.

## 2 DOELSTELLING

De doelstellingen van Fonds SGS zoals neergelegd in de statuten zijn als volgt:

- het verstrekken van geldelijke en/of andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid voor zover daarmee ook de belangen van verzekerden van Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V., en/of andere door het bestuur te bepalen en aan de naamloze vennootschap: Achmea Zorgverzekeringen N.V. gelieerde zorgverzekeringen, gediend zijn;
- het verstrekken van geldelijke en/of andere ondersteuning aan initiatieven tot innovatie op het terrein van de gezondheidszorg waarvoor (nog) geen reguliere financiering beschikbaar is;
- al datgene wat met het vorenstaande in verband staat of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

Fonds SGS zet zich in voor verbetering van de gezondheidszorg, verbetering van patiëntenzorg, duurzaamheid van zorg en effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen, maar ook kleine lokale welzijnsactiviteiten worden in overweging genomen. De projecten dienen mede ten goede te komen aan de belangen van de verzekerden van Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.

Fonds SGS doet dit door financiële bijdragen te leveren in de vorm van:

1. **Projectsubsidies:** Innovaties die worden vormgegeven door (zorg)organisaties, kenniscentra, branche- of patiëntenverenigingen. Fonds SGS levert hiermee een belangrijke bijdrage aan het stimuleren van innovatieve en baanbrekende initiatieven in de zorg, het onderzoek naar nieuwe vormen van zorg, e-health, kwaliteitsverbetering van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk, maar niet noodzakelijk. Fonds SGS subsidieert een diversiteit aan initiatieven in de eerstelijns, tweedelijns, GGZ, thuiszorg en welzijnszorg.
2. **Bijdragen aan kleine initiatieven:** Kleine projecten voor buurtgerichte en lokale activiteiten in de kernregio's van de aan Fonds SGS gelieerde zorgverzekeraar Zilveren Kruis (Kennemerland, Zaanstreek-Waterland, Rotterdam-Rijnmond, Utrecht, Flevoland, Overijssel en Drenthe). Deze maatschappelijke initiatieven zijn gericht op zorg- of welzijnsactiviteiten of zorgvoorzieningen voor een kwetsbare doelgroep. Stichtingen, verenigingen en organisaties zonder winstoogmerk komen hiervoor in aanmerking. Particulieren niet.

### 3 VOORWAARDEN VOOR FINANCIERING

Alle ingediende aanvragen voor subsidie worden getoetst door een adviescommissie, voorzien van een advies, en vervolgens ter beoordeling aan het bestuur van Fonds SGS voorgelegd.

Om voor **projectsubsidie** van Fonds SGS in aanmerking te komen moeten ingediende aanvragen aan een aantal criteria voldoen. Fonds SGS ondersteunt projecten die de zorg versterken. Dat is het allereerste uitgangspunt om voor financiële steun in aanmerking te komen.

De overige criteria zijn:

- Het project kent een aantoonbaar draagvlak van relevante zorgverleners;
- Het project is innovatief (baanbrekend of vernieuwend) en levert meetbare en aantoonbare verhoging van de kwaliteit van leven en/of zorg;
- Het project kan niet, of niet voldoende, gefinancierd worden uit reguliere middelen;
- Bij voorkeur is er sprake van cofinanciering en/of eigen bijdrage;
- De gevraagde investering is in balans met de beoogde baten;
- Indien de gevraagde subsidie wordt gebruikt voor het opstarten van een nieuw zorgproces, dient dit na afloop inpasbaar te zijn in bestaande zorgstructuren en -financiering;
- Er moet sprake zijn van kennisdeling met andere zorgverleners, zodat het initiatief breder kan worden geïmplementeerd;
- Het project kent een eenmalig karakter en bestrijkt een periode van maximaal drie jaar;

Om voor **een bijdrage aan een klein initiatief** van Fonds SGS in aanmerking te komen moeten ingediende aanvragen aan de volgende criteria voldoen:

- Het project betreft overige zorg/welzijn waarvoor geen reguliere financiering beschikbaar is of komt;
- Het project heeft de focus op gezondheid of activatie;
- Het project is vernieuwend voor de aanvrager, heeft een éénmalig karakter en/of een maximale looptijd van 1 jaar;
- Het project vindt plaats in één van de kernregio's van de gelieerde zorgverzekeraar Zilveren Kruis (Kennemerland, Zaanstad, Rotterdam-Rijnmond, Utrecht, Zwolle);
- Bij voorkeur is er sprake van co-financiering en/of eigen bijdrage.

Fonds SGS ondersteunt geen:

- wetenschappelijk onderzoek;
- Medisch onderzoek dat zich in een "dierexperimenteel" stadium bevindt;
- Activiteiten die tot de exploitatie van een instelling horen;
- Een inrichting- of (ver)bouwproject, lidmaatschap of licentiegelden;
- Commerciële productontwikkeling;
- Activiteiten die kunnen worden gefinancierd uit reguliere geldstromen zoals Wmo, Wlz en Zvw;
- Project dat al is gestart of waarvoor al overlappende financieringstoezeggingen zijn gedaan;

Voordat een projectaanvraag wordt ingediend, bestaat de mogelijkheid om eventueel gebruik te maken van een QuickScan. Hierbij kan een projectplan met een begroting worden aangeboden aan het secretariaat van Fonds SGS. Op basis van deze informatie wordt beoordeeld of het initiatief eventueel in aanmerking komt voor een financieringsaanvraag. Hierbij wordt expliciet vermeld dat dit slechts een advies is en dat hieraan geen rechten kunnen worden ontleend. Slechts het bestuur is bevoegd tot besluitvorming over subsidietoekenning.

## 4 VOORBEELDPROJECTEN

Met behulp van Fonds SGS zijn o.a. de volgende projecten gerealiseerd:

- **Draagbare Kunstnier, fase 2**

Chronisch nierfalen is een ernstige, vaak dodelijke ziekte zonder hoop op genezing. De behandeling is duur en inefficiënt, de kosten zijn hoog. De techniek heeft zeker niet stilgestaan, maar zolang de grootste aanbieder van hemodialyseapparatuur ook de grootste aanbieder is van dialyseklinieken, ontbreekt de prikkel in de markt om thuisdialyse mogelijk te maken. De Nierstichting heeft het initiatief genomen om daadwerkelijke verandering te realiseren en wil binnen drie tot vijf jaar een draagbare kunstnier realiseren, die frequente hemodialyse thuis en onderweg mogelijk maakt en nierpatiënten hun autonomie en mobiliteit teruggeeft. Dit gehele project bestaat uit een drietal fases, waarvan de eerste fase in juni 2014 is gestart en is afgerond ultimo 2015, met de oplevering en in vivo test van het proof of principle (FUMO - functioneel model). Gedurende de tweede fase zal een industrieel prototype van de kunstnier worden ontwikkeld, gereed voor testen en CE keuring.



- **Vernieuwing van diagnostiek en behandeling van selectief mutisme**

Selectief mutisme is een stoornis waarbij kinderen niet praten op school en/of in sociale situaties. Dit kan ertoe leiden dat kinderen slechter presteren op school, op school uitvallen en in een sociaal isolement terecht komen. Selectief mutisme is een zeer invaliderende aandoening met ernstige gevolgen. Er is vaak een chronisch beloop en verhoogde kans op andere psychische problemen, zoals angststoornissen en depressies. Er is momenteel geen gevalideerde Nederlandse vragenlijst beschikbaar om selectief mutisme vast te stellen waardoor kinderen nu vaak een verkeerde diagnose krijgen. Daardoor krijgen zij geen goede behandeling, of de juiste behandeling te laat. De gespecialiseerde therapeuten van De Bascule hebben een specifieke vragenlijst én behandeling op maat ontwikkeld om kinderen met selectief mutisme goed te diagnosticeren en behandelen.

De doelstelling van dit project is tweeledig: Valideren van de vragenlijst en toetsen van de effectiviteit van een innovatief behandelprotocol voor selectief mutisme.



- **Doras Online**

Tatam BV heeft subsidie ontvangen voor het opzetten en uitrollen van een webplatform voor communicatie tussen patiënt en huisarts, een platform waar de patiënt een centrale rol inneemt. De applicatie maakt delen van het HIS (Huisartsen Informatie Systeem) toegankelijk voor de patiënt, waarmee zelfmanagement makkelijker en toegankelijker wordt. Doras Online is de eerste web-applicatie die volledig geïntegreerd is met het HIS. Doras Online vervangt voor de huisarts bestaande processen en communicatiekanalen en werkt kostenbesparend. Voor de patiënt is het platform een comfortabele digitale vertaling van de vertrouwde contacten met de huisartsen. Bij de doorontwikkeling van Doras Online ligt de nadruk op twee zaken: introductie van zelfzorg applicaties en landelijke uitrol van het webplatform. Doras Online zal toegankelijk gemaakt worden voor alle huisartsen in Nederland door een koppeling mogelijk te maken met alle HIS-en.



- **Maximaal Bewegen**

Het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie behandelt vanaf 2018 alle kinderen met kanker in Nederland. Het is een uniek initiatief in Europa, waar landelijk de zorg voor kinderen met kanker wordt geleverd. Alle expertise en kennis, op het gebied van zorg én research komt op één plek samen, in Utrecht. In het Prinses Máxima Centrum staan kind & ontwikkeling centraal. Er wordt gezorgd dat 'het dagelijkse leven' en de ontwikkeling van de kinderen en het gezin zoveel mogelijk door kunnen gaan. Dit wordt ontwikkelingsgerichte zorg genoemd en wordt integraal in het centrum gerealiseerd o.a. door voldoende afleiding en bewegingsmogelijkheden binnen het ziekenhuis te bieden om de ontwikkeling van het kind te stimuleren. Daarvoor is er een activiteiten aanbod voor kinderen die een behandeling ondergaan. De doelstelling van het project is maximaal bewegen te stimuleren bij kinderen met kanker en kind en gezin, voor optimale afleiding en ondersteuning tijdens het behandelproces. Fonds SGS heeft een financiële bijdrage toegekend voor de realisatie van het inspanningslab.

- **Mesh in behandeling**

Bij veel mensen is een mesh (een sling of matje) geïmplanteerd bij verzakking in het bekkenbodembodem gebied of bij een liesbreuk. Meestal pakt de behandeling goed uit maar voor 2-5% levert de plaatsing klachten op die soms van zeer ernstige aard zijn. In het laatste geval ontstaat er een chronische ontsteking of vergroeiing met zenuwen met hevige pijnen tot gevolg. Voor deze patiënten is onoverzichtelijke en vaak minimale zorg voor handen.

De afgelopen jaren is er veel aandacht geweest rondom deze medische implantaten. Tot op heden is het de beroepsgroep echter niet gelukt om grip op deze problematiek te krijgen. Landelijke verenigingen van medisch specialisten en diverse experts in het veld zijn nu bereid gevonden om over het onderwerp in gesprek te gaan. Met behulp van enkele patiënten heeft LOC Zeggenschap in zorg deze partijen benaderd en er is draagvlak ontstaan aan oplossingen te werken.

Deze aanvraag is gericht op het ontwikkelen van zorgpaden voor mesh patiënten. Deze zorgpaden worden in kaart gebracht en vervolgens worden artsen en patiënten geïnformeerd over deze zorgpaden zodat de genoemde patiënten beter geholpen worden.

Alvorens de toezegging wordt geformaliseerd, moet er voldaan worden aan een aantal voorwaarden.



## 5 FINANCIËEL BESTUUR

### **Vermogensbeheer**

Het vermogen van Fonds SGS wordt sinds 2009 beheerd door Staalbankiers N.V. en is belegd in een pool van wereldwijd geïënteerde obligatie- en aandelenfondsen met een sterke nadruk op obligaties. In 2016 is het vermogensbeheer overgegaan naar Van Lanschot B.V.

In 2012 heeft het bestuur besloten over te gaan op een beleggingsmethodiek op basis van een maatschappelijk verantwoord en duurzaam vermogensbeheer. Hetgeen inhoudt dat beleggingen op thema's als "ondeugdelijk bestuur", "tabak", "kinderarbeid", "controversiële wapens", e.d. worden uitgesloten. Dit heeft tot mutaties geleid in de portefeuille. Tevens heeft het bestuur bepaald dat men op termijn afscheid wil nemen van niet-duurzame energie.

De opbrengsten uit het vermogen worden besteed aan financiering van gezondheidsprojecten, met dien verstande dat de intentie is dat de bestemmingsreserve algemeen in reële termen op peil moet blijven. Wanneer de opbrengsten onvoldoende zijn, kan ook het vermogen van Fonds SGS worden aangewend ter financiering van projecten. De intentie is evenwel dat de omvang van het vermogen op peil blijft. Fonds SGS opereert zonder winstoogmerk en streeft niet naar vermogensgroei.

### **Risicomanagement**

De risico's van Fonds SGS zijn beperkt. Omdat Fonds SGS niet gericht is op het behalen van resultaten, maar veel meer op het uitnutten van het vermogen conform de doelstelling van de stichting, is de risicobereidheid beperkt. Ook de risico's zijn beperkt en deze worden in de praktijk door de beschreven maatregelen zodanig gemitigeerd dat zij ruim binnen de risicobereidheid van Fonds SGS vallen.

### **Administratieve organisatie**

Zilveren Kruis voert het secretariaat en de administratie van de stichting. Tevens wordt het bestuur geadviseerd door een team van referenten over het al dan niet honoreren van financiële steun aan een initiatief.



## 6 GOVERNANCE

Het bestuur beoordeelt iedere aanvraag voor een te ondersteunen project geheel zelfstandig. De beoordeling vindt plaats aan de hand van uitgebreide documentatie die op verzoek van het bestuur door het secretariaat van de stichting wordt verzameld. Iedere bestuurder is derhalve in de gelegenheid zich voorafgaand aan de besluitvorming uitgebreid te oriënteren over de voorliggende aanvragen. Voorts volgt het bestuur ieder project waaraan een subsidie is verleend en toetst de wijze waarop het project wordt uitgevoerd. Individuele bestuurders zijn beschikbaar om zo nodig hieraan een nadere invulling te geven. Het bestuur vergadert eens per kwartaal. In de vergadering komen de aanvragen voor nieuwe projecten, de tussen- en eindrapportages van projecten, het projectenoverzicht en de financiële stand van zaken, aan de orde. Het bestuur neemt besluiten over initiatieven op basis van meerderheid van stemmen.

### **Benoemingsbeleid bestuur**

In de statuten is het benoemingsbeleid van de stichting opgenomen. Artikel 5 beschrijft hierover het volgende:

“Voor de vervulling van vacatures in het bestuur wordt voorzien door het bestuur van de naamloze vennootschap Achmea Zorgverzekeringen N.V., voormeld, op voordracht van de overige bestuurders van de stichting.

Een bestuurder heeft zitting voor de tijd van ten hoogste vier jaren. De bestuurders treden af volgens een door het bestuur op te stellen rooster van aftreden. Aftredende bestuurders zijn onmiddellijk herbenoembaar, met dien verstande echter, dat een door de Arrondissementsrechtbank ontslagen bestuurder binnen vijf jaar na dat ontslag niet kan worden herbenoemd.

Een nieuw benoemde bestuurder neemt, in geval van tussentijdse benoeming, op het rooster van aftreden de plaats in van degene wiens plaats hij/zij vervult.”

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 4 jaar en zijn maximaal 1x herbenoembaar.

## 7 ANBI STATUS

Fonds SGS is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI). De Belastingdienst schrijft voor dat op 1 januari 2014 de ANBI haar gegevens op elektronische wijze via internet openbaar maakt. Instellingen worden verplicht tot het openbaar maken via internet van de naam van de instelling, het door de Kamer van Koophandel toegekende unieke nummer (RSIN), contactgegevens, de doelstelling, een (beknopt) beleidsplan, de bestuursamenstelling en het beloningsbeleid, een (beknopt) verslag van de uitgeoefende activiteiten en een financiële verantwoording.

In het geval van Fonds SGS kunnen de doelen van algemeen nut worden omschreven als "welzijn, gezondheidszorg, jeugd- en ouderenzorg en of een combinatie van de voornoemde doelen".

## 8. PRIVACYVERKLARING

Fonds SGS, gevestigd aan Dellaertweg 1 te Leiden, is verantwoordelijk voor de verwerking van persoonsgegevens zoals weergegeven in deze privacyverklaring.

### Contactgegevens:

<https://www.zilverenkruis.nl/zorgaanbieders/innovatie/stichtingen/Paginas/Stichting-Gezondheidszorg-Spaarneland.aspx>

Postbus 444,

2300 AK Leiden

Telefoonnummer +31 71 36 70 287

Marjan Boekestijn is de Functionaris Gegevensbescherming van Fonds SGS. Zij is te bereiken via [marjan.boekestijn@zilverenkruis.nl](mailto:marjan.boekestijn@zilverenkruis.nl)

### Persoonsgegevens die verwerkt worden:

Fonds SGS verwerkt uw persoonsgegevens omdat u gebruik maakt van onze diensten en/of omdat u gegevens zelf aan ons verstrekt.

Hieronder vindt u een overzicht van de persoonsgegevens die Fonds SGS verwerkt:

- Aanvragende organisatie
- Voor- en achternaam contactpersoon
- Adresgegevens
- Telefoonnummer
- E-mailadres
- Overige persoonsgegevens die u actief verstrekt bijvoorbeeld door deze op onze webpagina, in correspondentie en telefonisch te verstrekken
- IBAN nummer

### Met welk doel en op basis van welke grondslag worden uw persoonsgegevens verwerkt:

Fonds SGS verwerkt uw persoonsgegevens voor de volgende doelen:

- Om contact op te nemen indien dit nodig is om onze dienstverlening uit te kunnen voeren.
- Voor het afhandelen van een betaling.

Fonds SGS verwerkt ook persoonsgegevens als wij hier wettelijk toe verplicht zijn.

### Hoe lang worden uw persoonsgegevens bewaard:

Fonds SGS bewaart uw persoonsgegevens niet langer dan strikt nodig is om de doelen te realiseren waarvoor uw gegevens worden verzameld. Fonds SGS hanteert een bewaartermijn van 7 jaar voor persoonsgegevens, tenzij hiervoor een andere wettelijke bewaartermijn geldt.

### Delen van persoonsgegevens met derden:

Fonds SGS verstrekt uw persoonsgegevens uitsluitend aan derden wanneer dit nodig is voor de uitvoering van onze overeenkomst met u of om te voldoen aan een wettelijke verplichting.

### Cookies, of vergelijkbare technieken:

Fonds SGS gebruikt geen cookies of vergelijkbare technieken.

**Gegevens inzien, aanpassen of verwijderen:**

U heeft het recht om uw persoonsgegevens in te zien, te corrigeren of te verwijderen. Daarnaast heeft u het recht om uw eventuele toestemming voor de gegevensverwerking in te trekken of bezwaar te maken tegen de verwerking van uw persoonsgegevens door Fonds SGS en heeft u het recht op gegevensoverdraagbaarheid. Dat betekent dat u bij Fonds SGS een verzoek kunt indienen om de persoonsgegevens, die wij van u beschikken, in een computerbestand naar u of een ander, door u genoemde organisatie, te sturen.

U kunt een verzoek tot inzage, correctie, verwijdering, gegevensoverdraging van uw persoonsgegevens of uw verzoek tot intrekking van uw toestemming of bezwaar op de verwerking van uw persoonsgegevens sturen naar: [marjan.boekestijn@zilverenkruis.nl](mailto:marjan.boekestijn@zilverenkruis.nl).

Om er zeker van te zijn dat bovenstaand verzoek door u is gedaan, vragen wij u een kopie van uw identiteitsbewijs met het verzoek mee te sturen.

Ter bescherming van uw privacy maakt u in deze kopie uw pasfoto, MRZ (machine readable zone, de strook met nummers onderaan het paspoort), paspoortnummer en Burgerservicenummer (BSN) zwart. Wij reageren zo snel mogelijk, maar binnen vier weken, op uw verzoek.

Fonds SGS wil u er tevens op wijzen dat u de mogelijkheid heeft om een klacht in te dienen bij de nationale toezichthouder, de Autoriteit Persoonsgegevens. Dat kan via de volgende link: <https://autoriteitpersoonsgegevens.nl/nl/contact-met-de-autoriteit-persoonsgegevens/tip-ons>

**Hoe Fonds SGS persoonsgegevens beveiligt:**

Fonds SGS neemt de bescherming van uw gegevens serieus en neemt passende maatregelen om misbruik, verlies, onbevoegde toegang, ongewenste openbaarmaking en ongeoorloofde wijziging tegen te gaan. Als u de indruk heeft dat uw gegevens niet goed beveiligd zijn of er aanwijzingen zijn van misbruik, neem dan contact met ons op via [marjan.boekestijn@zilverenkruis.nl](mailto:marjan.boekestijn@zilverenkruis.nl).

## BIJLAGE 1: (NEVEN)ACTIVITEITEN BESTUUR FONDS SGS

*N.M.L. Coenraad*  
Geen

*H. Cornet*  
Bestuurslid Stichting Het Cultuurcafé in Noordwijk

*E.W. Dekker*  
Penningmeester van Vrouw en Kind Centrum De Spiegeling in Leiden

*M.A. van Dorst*  
Geen

*R.J. Moeke*  
Voorzitter Vereniging Integrale Vitaliteitskunde (VIV)  
Secretaris Coöperatie Complementary Alternative Medicine (CAMCoop)  
Coördinator Sector Medisch Sociaal Register Beroepsbeoefenaren Complementaire Zorg (RBCZ)  
Lid Ledenraad Rabobank Centraal Zuid-Limburg