



## **JAARRAPPORT 2025**

# **Fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland**

<b>BESTUURSVERSLAG</b> .....	<b>3</b>
Inleiding.....	4
Doelstellingen.....	4
Organisatie.....	4
Resultaat.....	6
Goedgekeurde projecten en kleinschalige initiatieven.....	6
Vermogen en beheer.....	12
Risicomanagement en risicobeheersing.....	12
Toekomst.....	13
<b>JAARREKENING</b> .....	<b>14</b>
Balans (na resultaatbestemming).....	15
Staat van baten en lasten.....	16
Resultaatbestemming.....	16
Algemene toelichting.....	17
Algemene grondslagen.....	17
Grondslagen voor waardering van activa en passiva.....	18
Grondslagen voor resultaatbepaling.....	18
Risico's met betrekking tot financiële instrumenten.....	19
Toelichting op de staat van baten en lasten.....	27
Toelichting overig.....	28
<b>OVERIGE GEGEVENS</b> .....	<b>30</b>
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	31

# BESTUURSVERSLAG

## Inleiding

Fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland (hierna: Fonds SGS) is een aan Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. (hierna: Zilveren Kruis) gelieerde stichting en is opgericht in 1984. Het vermogen is afkomstig van aanvullende verzekeringen van het voormalige ziekenfonds Spaarneland, een regionaal fonds in de regio Kennemerland. Ziekenfonds Spaarneland is begin jaren negentig gefuseerd met ziekenfonds Rijnmond en zorgverzekeraar Zilveren Kruis. Het vermogen van Fonds SGS wordt gebruikt voor projecten op het gebied van de gezondheidszorg. De resultaten van deze projecten komen mede ten goede aan de belangen van de verzekerden van Zilveren Kruis. Deze organisatie voert de Zorgverzekeringwet uit en maakt deel uit van de Achmea Groep.

## Doelstellingen

De doelstellingen van Fonds SGS, zoals opgenomen in de statuten, zijn als volgt:

- het verstrekken van geldelijke ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid voor zover daarmee ook de belangen van verzekerden van de naamloze vennootschap: Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V., statutair gevestigd te Leiden, handelsregisternummer: 06088185, en/of andere door het bestuur te bepalen en aan de naamloze vennootschap: Achmea Zorgverzekeringen N.V., statutair gevestigd te Leiden, handelsregisternummer: 28080300, gelieerde zorgverzekeringen gediend zijn;
- het verstrekken van geldelijke ondersteuning aan initiatieven tot innovatie op het terrein van de gezondheidszorg waarvoor (nog) geen reguliere financiering beschikbaar is;
- al datgene wat met het vorenstaande in verband staat of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

Fonds SGS ondersteunt projecten die zich richten op het verbeteren van de gezondheidszorg in Nederland én kleinschalige initiatieven die zich richten op gezondheid, preventie, lifestyle, Positieve Gezondheid, digitalisering en/of welzijn middels buurtgerichte en lokale initiatieven. Een voorwaarde is dat deze projecten en kleinschalige initiatieven mede ten goede komen aan de verzekerden van Zilveren Kruis en daarmee hun gezondheid en hun positie in het zorgproces verbeteren.

Fonds SGS zet zich in voor verbetering van de gezondheidszorg, verbetering van patiëntenzorg, duurzaamheid van zorg en effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen, door het geven van financiële steun aan projecten maar ook aan kleinschalige, lokale welzijnsactiviteiten.

## Organisatie

### Vestigingsadres

De statutaire zetel van Fonds SGS is Leiden. De stichting houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41224102. Het RSIN nummer is 802707506. De stichting is door de belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI).

## **Bestuur**

Het bestuur vergadert 5 keer per jaar. In deze vergaderingen worden onder andere besluiten genomen met betrekking tot:

- beoordeling van de subsidieaanvragen in het licht van het beleid van de stichting;
- evaluatie van de voortgang van de verschillende projecten;
- het te voeren beleid om de doelstellingen van Fonds SGS te kunnen realiseren;
- specifieke onderwerpen waaraan Fonds SGS aandacht wil besteden;
- het te voeren beleggingsbeleid.

## **Samenstelling bestuur per 31 december 2025**

Mevrouw N.M.L. Coenraad

De heer B.V.M. Crul

De heer N. Groeneweg, voorzitter

Mevrouw N. van der Linden

Mevrouw E.A.I.M. Meurs

De heer H.H. Vishnudatt

## **Mutaties bestuur**

Mevrouw N.M.L. Coenraad heeft op 31 december 2025 het eind van haar zittingstermijn bereikt en is per 1 januari 2026 teruggetreden uit het bestuur.

Per 1 januari 2026 is mevrouw D.H.F. van der Pluym toegetreden als bestuurslid. Zij is, op voordracht van het bestuur van Fonds SGS, benoemd door het bestuur van Achmea Zorgverzekeringen N.V. voor een zittingsperiode van 4 jaar.

## **Bezoldiging bestuur**

De bestuursleden ontvangen vacatiegeld per bijgewoonde vergadering. Daarnaast kunnen de bestuursleden de (reis)kosten declareren die zij maken in het kader van uitoefening van hun functie als bestuurslid van Fonds SGS.

Voor de bezoldiging van het bestuur wordt verwezen naar pagina 28 van de jaarrekening.

Fonds SGS heeft geen personeel in dienst. Zilveren Kruis voert het bestuursbureau en de financiële administratie van de stichting uit.

## **Reflectie verslagjaar**

In het verslagjaar hebben 5 bestuursvergaderingen plaatsgevonden.

In 4 bestuursvergaderingen zijn de aanvragen voor nieuwe projecten, de tussen- en eindrapportages van projecten en de financiële stand van zaken besproken, waaronder de ontwikkeling van de beleggingsportefeuille. Het bestuur heeft projectleiders uitgenodigd in de vergadering voor een toelichting over lopende en/of afgeronde projecten. Ook zijn aanvragers uitgenodigd om in de vergadering een extra toelichting te geven op ingediende aanvragen.

Daarnaast wordt jaarlijks een informele bestuursvergadering georganiseerd. In deze vergadering wordt de samenstelling en het functioneren van het bestuur en het rooster van aftreden besproken. Ook wordt teruggekeken op de aanvragen van het afgelopen jaar en de werkwijze van de stichting.

In het verslagjaar heeft Fonds SGS mooie stappen gezet in het verder professionaliseren, het aantrekken van nieuwe projecten en het meer zichtbaar maken van wat het fonds doet en waar het voor staat. Ook zijn het beleid en de werkwijzen verder aangescherpt, onder meer met vernieuwde statuten. Daarnaast heeft het

bestuur een LinkedIn-training gevolgd, om nog actiever en zichtbaarder te kunnen communiceren over de projecten die gesteund worden en hun impact.

In 2025 heeft Fonds SGS weer een mooie mix van projecten en kleinschalige initiatieven kunnen steunen. Stuk voor stuk dragen ze bij aan betere zorg, meer welzijn en meer gelijke kansen. Van vernieuwende zorgprojecten tot kleine, praktische initiatieven die direct een verschil maken in het dagelijks leven van cliënten, patiënten en hun naasten.

## Resultaat

### Nettoresultaat

Het resultaat over 2025 bedraagt € 765 duizend negatief en is ten laste gebracht van het eigen vermogen.

### Vermogenspositie

Het eigen vermogen bedraagt ultimo 2025 € 7.450 duizend (2024: € 8.509 duizend). Fonds SGS beschikt eind 2025 met een solvabiliteitsratio van 82% (2024: 85%) over een solide kapitaalpositie.

### Liquiditeitspositie

De liquiditeitspositie van Fonds SGS is solide, aangezien Zilveren Kruis gelden vooruit financiert en de beleggingen zeer liquide zijn. De liquide middelen zijn direct opeisbaar en er zijn geen zekerheden gesteld.


### Kasstromen en financieringsbehoefte

De liquide middelen zijn afgenomen van € 88 duizend aan het begin van 2025 naar € 40 duizend per einde 2025. De afname is voornamelijk toe te schrijven aan betalingen met betrekking tot projecten. Er is geen additionele financieringsbehoefte geconstateerd.


## Goedgekeurde projecten en kleinschalige initiatieven

In 2025 zijn in totaal 27 aanvragen goedgekeurd. De goedgekeurde aanvragen bestaan uit 7 projectaanvragen en 20 aanvragen voor een kleinschalig initiatief. Eind 2025 is de besluitvorming aangehouden van 1 projectaanvraag. De besluitvorming hiervan zal in 2026 zal plaatsvinden.






### Goedgekeurde projecten

PROJECT	TOEGEKEND
<b>Zorgtransparantie</b>	<b>€ 362.128</b>
Het project van de Patiëntenfederatie is gericht op het zorgen dat de beschikbare informatie over kwaliteit van zorg ook laagdrempelig beschikbaar komt voor patiënten. De Patiëntenfederatie wil hier een aanjaag-rol in spelen door in één jaar een nulmeting uit te voeren, op basis waarvan de voortgang jaarlijks in kaart gebracht kan worden, en een zorgvolumekaart te ontwikkelen, die goed vindbaar en begrijpelijk is.	







<b>PROJECT</b>	<b>TOEGEKEND</b>
<b>OMIT-trial</b>	<b>€ 493.180</b>
De OMIT-studie van het Erasmus Medisch Centrum-Kanker Instituut onderzoekt of therapeutische lymfeklierdissectie (TLND) veilig kan worden weggelaten bij patiënten met stadium III melanoom die een goede respons hebben op neoadjuvante immuuntherapie. Het project richt zich op het leveren van wetenschappelijk bewijs voor richtlijnaanpassing, implementatie van de indexklierverwijdering en het verbeteren van de kwaliteit van leven door het verminderen van chirurgische complicaties.	
<b>Triagevaardig met AI</b>	<b>€ 9.569</b>
Het project van Stichting Amsta richt zich op het verbeteren van de zorg voor bewoners met een verstandelijke beperking. Het betreft een korte pilot dat de werknemers concrete handvatten moet gaan bieden bij vraagstukken in de avond-, nacht- en weekendzorg, die normaliter bij de huisarts terecht komen, maar bijzonder van aard zijn vanwege de doelgroep.	
<b>Beschermd en goed Leven</b>	<b>€ 30.000</b>
Het project van Article 25 Foundation gaat een 'flexibel raamwerk' ontwikkelen dat zorgorganisaties ondersteunt bij het inrichten van een veilige, sociale en mensgerichte leefomgeving. Het initiatief sluit aan bij het bredere programma Home Forever, waarin ook het project "Van Verpleeghuis naar Gewoon Thuis" is opgenomen. De aanpak is landelijk, met regionale inbedding via samenwerkingen met zorgorganisaties zoals Amaris en Vivium.	
<b>POSAS-Kids</b>	<b>€ 100.000</b>
Doel van het project van de Nederlandse Brandwonden Stichting is de ontwikkeling, validatie en implementatie van de POSAS-Kids: een wetenschappelijk gevalideerde vragenlijst waarmee kinderen (0-18 jaar) met brandwondlittekens zelf kunnen aangeven hoe zij hun littekens ervaren. Dit instrument geeft kinderen een stem in hun behandeling en ondersteunt gedeelde besluitvorming tussen kind, ouders en zorgverleners.	
<b>Grip op gezond leven</b>	<b>€ 28.303</b>
Het initiatief van Stichting Loa Foundation biedt preventieve consulten, workshops en praatgroepen voor kwetsbare groepen zoals ongedocumenteerde migranten, met focus op zelfredzaamheid en aansluiting bij bestaande netwerken in Amsterdam Nieuw-West, West en Noord.	
<b>Mentaliseren in een virtuele wereld</b>	<b>€ 75.695</b>
In dit project gaat Stichting Odion een VR-groepsinterventie doorontwikkelen die begeleiders helpt mentaliserende vaardigheden te versterken, wat essentieel is voor het	

<p>begrijpen van gedrag bij mensen met een verstandelijke beperking. De interventie biedt een veilige, levensechte leeromgeving en sluit aan bij actuele zorguitdagingen zoals personeelstekorten. Het project richt zich op professionals binnen Odion en streeft bij succes naar opschaling in de sector.</p>	
---	---

### Goedgekeurde kleinschalige initiatieven

INITIATIEF	TOEGEKEND
<p><b>Ongewenste zwangerschappen in Amsterdam Zuid-Oost</b></p> <p>Het doel van Moyo Iba General Practitioner in Global Health is om vrouwen in de vruchtbare leeftijd, die tot de hoog-risicogroep behoren, te bereiken en te onderzoeken hoe zorg, onderwijs en gemeenten beter kunnen inspelen op hun behoeften.</p>	<p><b>€ 10.930</b></p>
<p><b>Aanschaf beleeffiets</b></p> <p>St. vrienden van de Hoge Weide en Talma schaft een beleeffiets aan voor locatie 'De Hoge Weide' in Lochem om de mobiliteit van ouderen te behouden of te verbeteren.</p>	<p><b>€ 2.000</b></p> 
<p><b>Belevingstuin locatie Juliana</b></p> <p>Stichting Klein Geluk locatie Juliana biedt zorg aan dementerende ouderen en heeft met steun van Fonds SGS een jeu-de-boulebaan aangelegd in de belevingstuin.</p>	<p><b>€ 5.000</b></p> 
<p><b>De reis van de held</b></p> <p>Stichting Moai, UP! organiseert groepsgesprekken voor migrantenouderen in Utrecht ter vermindering van eenzaamheid. De gesprekken worden geleid door vrijwillige gespreksleiders in de eigen taal en zullen uiteindelijk leiden tot een speciale bijeenkomst voor alle deelnemers op het festival Laatbloeiers.</p>	<p><b>€ 15.000</b></p> 
<p><b>Groene Verbinding-Sociaal Tuinieren 2025-2027</b></p> <p>Stichting Present Amsterdam organiseert 3 'Onze Straat Actiedagen'. Vrijwilligers knappen de tuin op, waardoor kwetsbare Amsterdammers weer trots zijn op hun leefomgeving en weer verbinding ervaren met hun buurt.</p>	<p><b>€ 30.000</b></p> 
<p><b>Snoezelkar</b></p> <p>Woonzorglocatie Amaris De Florisberg in Muiderberg schaft een mobiele snoezelkar aan voor cliënten met psychische beperkingen.</p>	<p><b>€ 4.000</b></p> 

INITIATIEF	TOEGEKEND
<b>Versterking informele zorg</b>	<b>€ 30.000</b>
Stichting Logeerhuis Nieuwegein gaat met de tijdelijke inzet van een coördinator vrijwilligers werven en trainen voor logeerhuis en hospice De Mondriaan.	
<b>Voor elke cliënt een Gespreksoffer</b>	<b>€ 18.000</b>
De Raphaël Stichting biedt zorg aan mensen met een verstandelijke beperking en is actief in de psychiatrie en ambulante zorg in Noord-Holland. Met steun van Fonds SGS ontwikkelen zij gespreksoffers om verbinding en kwalitatieve aandacht voor de cliënten gaat verbeteren.	
<b>Vrijwilligers extra toegerust</b>	<b>€ 30.000</b>
VPTZ Nederland ontvangt voor 5 Bijna-Thuis-Huizen een financiële bijdrage voor trainingen, workshops en webinars voor 300-400 vrijwilligers, zodat zij meer en zwaardere taken op zich kunnen nemen.	
<b>Opkikkerdagen</b>	<b>€ 10.000</b>
Stichting Opkikker organiseert een verzorgde dag voor gezinnen met een langdurig ziek kind of ouder.	
<b>Aanschaf Interactieve bedfietsen</b>	<b>€ 8.826,45</b>
Dialyse Centrum Groningen schaft met de bijdrage van Fonds SGS een interactieve dialysefiets aan voor de locatie Assen ter bevordering van beweging en ontspanning.	
<b>Het Beleefpad</b>	<b>€ 30.000</b>
's Heeren Loo gaat een inclusief en interactief wandelpad aanleggen op woonzorgpark Groot Schuylenburg in Apeldoorn, bedoeld om ontmoeting en verbinding te stimuleren tussen mensen met en zonder beperking.	
<b>Ondersteuning Cure ADOA Foundation</b>	<b>€ 12.500</b>
Stichting Cure ADOA Foundation organiseert met steun van Fonds SGS twee lotgenotendagen en een sportevenement ter ondersteuning van lotgenoten en het vergroten van de bekendheid voor de zeldzame oogandoening.	
<b>Fietsmaatjes Hilversum</b>	<b>€ 5.000</b>
Met de bijdrage van Fonds SGS schaft Fietsmaatjes Hilversum één duofiets aan. Mensen die niet zelfstandig kunnen of willen fietsen (ouderen/mensen met beperking) kunnen samen fietsen met een vrijwilliger op een duofiets.	

INITIATIEF	TOEGEKEND
<b>MenAsWell</b>	<b>€ 13.583,75</b>
MenAsWell implementeert een professioneel intakeproces voor mannelijke+ slachtoffers van seksueel geweld, door aanstelling van een Intake Therapeut Coördinator gedurende één jaar.	
<b>Zorg voor Elkaar</b>	<b>€ 15.000</b>
Stichting HouVast ondersteunt gezinnen in armoede in heel Nederland met voedsel, kleding, hygiëneproducten en hulp bij financiële problemen. Met de bijdrage van Fonds SGS bereiken ze circa 2.500 gezinnen die buiten bestaande regelingen vallen, via een netwerk van vrijwilligers en samenwerkingspartners.	
<b>Doorontwikkeling Innovatheek voor ouderen</b>	<b>€ 6.000</b>
Philadelphia Zorg gaat een innovatheek starten om alle cliënten van Philadelphia toegang te geven tot nieuwe technische innovaties op het gebied van vrijetijdsbesteding. Met de bijdrage van Fonds SGS worden twee duomobielen aangeschaft. Duomobielen stimuleren beweging en dragen bij aan activatie en ontmoeting.	
<b>Super SingleMom Trainingen Amsterdam 2026</b>	<b>€ 20.000</b>
Stichting 1Ouderpunt organiseert empowermenttrainingen voor alleenstaande moeders in armoede, eenzaamheid en sociaal isolement in Amsterdam.	
<b>Iedereen moet meedoen</b>	<b>€ 2.000</b>
Stichting MVO de Siggels in Zwolle organiseert op 28 april 2026 een circusdag voor eenzame ouderen en mensen met een verstandelijke beperking. Zij kunnen dan, onder begeleiding van een circusdocent, diverse circusoefeningen zelf uitproberen.	
<b>Projectplan ZeroG</b>	<b>€ 30.000</b>
Vivium Zorggroep in Naardenheem gaat een innovatief revalidatiesysteem (ZeroG) aanschaffen voor ouderen in revalidatiezorg. Dit systeem ondersteunt bij het oefenen zonder valgevaar, maakt het mogelijk om sneller en veiliger te revalideren, vergroot de zelfstandigheid en ontlast therapeuten fysiek.	

## Vrijgevallen

Initiatief	Reden	Vrijval
Doelmatige timing corticosteroiden bij longrijping (OPTICORE)	Onderbesteding op de posten waaraan Fonds SGS een financiële bijdrage heeft toegekend.	€ 4.695
Kwaliteit van leven verbeteren met VR bij kinderen in de medische thuiszorg	Toekenning van Fonds SGS was maximaal 56% van de totale projectkosten.	€ 6.712
Getijde – Fietslabyrint	In het eindverslag wordt 75% van de aanschafprijs gevraagd aan Fonds SGS.	€ 2.077,87
Evaluatie stoppen met roken bij rugchirurgie	Financiering is door het bestuur stopgezet; inclusie wordt niet gehaald.	€ 175.229

## Eindrapportages

In 2025 zijn onderstaande projecten en kleinschalige initiatieven formeel beëindigd:

### **Projecten:**

- Bioinformaticus voor Farmacogenetica
- Doelmatige timing corticosteroiden bij longrijping (OPTICORE)
- Evaluatie stoppen met roken bij rugchirurgie
- Kwaliteit van leven verbeteren met VR bij kinderen in de medische thuiszorg
- Triagevaardig met AI (*financiële afronding in 2026*)
- #Vapen jouw keuze
- Misofonie bij kinderen

### **Kleinschalige initiatieven:**

- Aanschaf Beleeffiets De Hoge Weide
- Begeleiding kwetsbare Amsterdammers bij medische afspraken
- Beleeftuin locatie Juliana
- Buurtnetwerk 2.0 Informele zorg op wijkniveau
- Fietsmaatjes De Open Hof (*financiële afronding in 2026*)
- Fietslabyrint Vanboeijen
- Fonkeldagen 2024 Utrecht
- Getijde – Fietslabyrint
- Hospice en Logeerhuis Sam
- Hulp voor kinderen die in armoede leven
- KWIEK-route Driebergen
- Opkikkerdagen
- Re-loadstoel Flevohuis
- Van Alleen naar Beter met de Gouden Koets
- Groene Verbinding, Sociaal Tuinieren

Aan het eind van het verslagjaar waren er 38 lopende projecten.

## Vermogen en beheer

Het vermogen van de stichting is belegd in een beleggingspool.

Het beheer van de beleggingsportefeuille wordt, onder verantwoordelijkheid van het bestuur, uitgevoerd door een externe vermogensbeheerder. Jaarlijks worden de resultaten en de risico's door de vermogensbeheerder toegelicht aan het bestuur van Fonds SGS.

De stichting hanteert een defensief beleid voor het beleggen van haar vermogen. Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het strategisch beleggingsbeleid. Onder strategisch beleggingsbeleid wordt verstaan de vaststelling van het doel en de stijl van het beleggingsbeleid, de strategische beleggingsportefeuille en bandbreedtes en de selectie en aanstelling van vermogensbeheerders.

Fonds SGS heeft voor het vermogensbeheer gekozen voor een beheervariant, waarin duurzaamheid en financieel rendement hand in hand gaan. Naast uitsluitingen en het aanspreken van bedrijven die achterblijven in duurzaamheid ligt de focus in elke sector op de meest duurzame bedrijven. Sinds 2012 wordt een beleggingsstrategie gehanteerd op basis van een maatschappelijk verantwoord en duurzaam vermogensbeheer. Dit houdt in dat beleggingen op thema's als "ondeugdelijk bestuur", "tabak", "kinderarbeid" en "controversiële wapens" worden uitgesloten. Tevens heeft Fonds SGS besloten zich aan te sluiten bij het beleid van Achmea omtrent het beleggen in farmaceutische bedrijven.

Het beheer van de beleggingsportefeuille wordt, onder verantwoordelijkheid van het bestuur, uitgevoerd door een externe vermogensbeheerder. De externe vermogensbeheerder verricht de uitvoerende werkzaamheden binnen de door het bestuur vastgestelde strategische beleggingsmix en de bandbreedtes. Het is de externe vermogensbeheerder niet toegestaan in andere beleggingsfondsen te beleggen dan de fondsen die deel uitmaken van de strategische beleggingsmix. Het functioneren van de vermogensbeheerder wordt getoetst aan de hand van de gerealiseerde resultaten ten opzichte van de benchmark. Voor de beheersing van de risico's op de interne organisatie bij de vermogensbeheerder wordt de ISAE 3402 type II rapportage beoordeeld.

Jaarlijks worden de resultaten en de risico's door de vermogensbeheerder toegelicht aan het bestuur van Fonds SGS.

## Risicomanagement en risicobeheersing

De risico's waaraan Fonds SGS blootstaat en de beheersing van die risico's zijn opgenomen in de Algemene Toelichting op de jaarrekening.

## Toekomst

Fonds SGS heeft een vermogen van € 7,5 miljoen. Deze middelen worden besteed aan het realiseren van de doelstellingen van Fonds SGS. Het bestuur komt in 2026 vijf keer bijeen om nieuwe aanvragen te bespreken en te beoordelen en tevens de voortgang van de bestaande projecten en initiatieven door te nemen. Het bestuur heeft alle maatregelen getroffen om blijvend te kunnen voldoen aan de aangescherpte richtlijnen voor de ANBI-status.

Op het moment van opmaken van dit jaarrapport zijn er nieuwe projectaanvragen ingediend waarvoor Fonds SGS mogelijk financiering beschikbaar zal stellen. In dat kader zijn verdere uitgaven gepland voor 2026.

Leiden, 3 juni 2026

Het bestuur van Fonds SGS:

De heer B.V.M. Crul  
De heer N. Groeneweg, voorzitter  
Mevrouw N. van der Linden  
Mevrouw E.A.I.M. Meurs  
Mevrouw D.H.F. van der Pluym  
De heer H.H. Vishnudatt

## **JAARREKENING**

**Balans (na resultaatbestemming)**

		(€ 1.000)	
	TOELICHTING	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b> 1			
Financiële vaste activa		9.025	9.901
<b>Vlottende activa</b> 2			
Vorderingen		6	2
Liquide middelen		40	88
		46	90
<b>Totaal activa</b>		<b>9.071</b>	<b>9.991</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b> 3			
Algemene reserve		6.809	7.574
Herwaarderingsreserve		641	935
		7.450	8.509
<b>Langlopende schulden</b> 4			
Te betalen projecten		962	545
<b>Kortlopende schulden</b> 5			
Te betalen projecten		641	919
Overige schulden		18	18
		659	937
<b>Totaal passiva</b>		<b>9.071</b>	<b>9.991</b>

## Staat van baten en lasten

		(€ 1.000)	
	TOELICHTING	2025	2024
<b>Baten</b>	<b>6</b>		
Beleggingsresultaat		549	268
		549	268
<b>Lasten</b>	<b>7</b>		
Kosten projecten		1.208	807
Overige lasten		106	103
		1.314	910
<b>Resultaat</b>		<b>-765</b>	<b>-642</b>

## Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het resultaat over 2025 van € 765 duizend negatief ten laste van de algemene reserves te brengen.

## **Algemene toelichting**

De activiteiten van Fonds SGS bestaan voornamelijk uit het verstrekken van geldelijke ondersteuning aan instellingen en ondernemingen, die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid voor zover daarmee ook de belangen van de verzekerden van Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. gediend zijn. Fonds SGS heeft geen winstoogmerk en houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. De statutaire zetel van Fonds SGS is Leiden. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41224102.

## **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 640 organisaties-zonder-winststreven (RJ 640). In verband met de aard van de activiteiten van Fonds SGS is er geen begroting opgenomen.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening wordt door het bestuur van Fonds SGS verschillende oordelen, aannames en schattingen gedaan, die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, aannames en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

De balans en staat van baten en lasten bevatten verwijzingen naar een toelichting.

## **Vreemde valuta**

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

## **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### **Financiële vaste activa**

De financiële vaste activa wordt bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd plus bijkomende kosten. De vervolgwaaardering vindt tegen reële waarde plaats. De gerealiseerde waardeveranderingen worden in het resultaat verantwoord. De ongerealiseerde waardeveranderingen worden in de herwaarderingsreserve opgenomen.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzeningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Eigen vermogen**

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende onderdelen: algemene reserve en herwaarderingsreserve. De herwaarderingsreserve betreft het saldo van de ongerealiseerde waardeverschillen tussen aankoopprijs en de reële waarde van beleggingen. De algemene reserve kan binnen de doelstelling van de stichting worden besteed.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Voor de vervolgwaaardering worden de langlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen.

### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de kortlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen.

## **Grondslagen voor resultaatbepaling**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van gerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde financiële vaste activa.

## **Financiële baten en lasten**

### **Beleggingsbaten**

De gerealiseerde beleggingsresultaten worden in het resultaat verantwoord. Deze baten worden toegerekend aan de periode waar ze betrekking op hebben. De ongerealiseerde resultaten worden in de herwaarderingsreserve opgenomen.

### **Rentebaten en rentelasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

### **Kosten projecten**

De kosten van projecten voor toekomstige jaren, welke in het verslagjaar zijn toegekend, worden in één keer ten laste van het resultaat gebracht.

### **Overige baten**

Overige baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### **Overige lasten**

De lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## **Risico's met betrekking tot financiële instrumenten**

De risico's die Fonds SGS loopt, kunnen worden onderscheiden in strategisch risico, financiële verslaggeving, markt-/beleggingsrisico, valutarisico, renterisico, liquiditeits-/kasstroomrisico, tegenpartijrisico, operationeel risico en compliance risico.

Hieronder volgt een korte toelichting op de exposure en beheersing van deze risico's.

### *Strategisch risico*

Fonds SGS loopt het risico dat interne en externe ontwikkelingen ertoe leiden dat de strategische doelstellingen van de stichting niet (volledig) worden gerealiseerd. Dit betreft onder meer het risico dat beschikbare projecten of initiatieven onvoldoende aansluiten bij de statutaire doelstelling van de stichting, dan wel dat ontwikkelingen binnen de gezondheidszorg, wet- en regelgeving of de relatie met gelieerde partijen zoals Zilveren Kruis en Achmea invloed hebben op de effectiviteit en relevantie van de bestedingen.

Dit risico wordt beperkt doordat het bestuur van Fonds SGS periodiek toetst of de strategische koers en de selectie van projecten aansluiten bij de doelstellingen van de stichting. Projectaanvragen worden vooraf beoordeeld op inhoudelijke passendheid, bijdrage aan de volksgezondheid en relevantie voor (verzekeren van) Zilveren Kruis. Tevens wordt via voortgangsmonitoring en evaluatie van toegekende projecten

bewaakt of de beoogde impact wordt gerealiseerd en kan waar nodig worden bijgestuurd. Door deze governance en beoordelingsstructuur wordt geborgd dat middelen doelmatig worden ingezet en in lijn blijven met de strategische doelstellingen van Fonds SGS.

#### *Financiële verslaggeving*

Fonds SGS loopt het risico dat de financiële verslaggeving niet tijdig, volledig of juist tot stand komt, bijvoorbeeld als gevolg van fouten in de verwerking van financiële transacties, onjuiste toepassing van verslaggevingsgrondslagen of het niet volledig naleven van relevante wet- en regelgeving. Dit kan leiden tot materiële afwijkingen in de jaarrekening, met gevolgen voor de betrouwbaarheid van de verantwoording en het vertrouwen van stakeholders.

Dit risico wordt beperkt doordat Fonds SGS voor de inrichting van de risicobeheersing en interne controle aansluit bij de kaders en richtlijnen van de Achmea Groep. Binnen Achmea wordt gebruikgemaakt van een geïntegreerd risicomanagementsysteem (IGRC), waarin risico's systematisch worden geïdentificeerd, beoordeeld, beheerst en gemonitord, in lijn met de vastgestelde risicobereidheid en het Achmea Control Framework.

De interne beheersing binnen Achmea is ingericht volgens het zogenoemde 'Three Lines'-model, waarbij de eerste lijn verantwoordelijk is voor de uitvoering en beheersing van processen, de tweede lijn ondersteunt, bewaakt en rapporteert, en de derde lijn een onafhankelijke toetsing uitvoert op de effectiviteit van de beheersmaatregelen.

Binnen dit raamwerk zijn tevens specifieke beheersmaatregelen ingericht binnen het financiële verslaggevingsproces, waaronder functiescheiding, interne controles op de verwerking van boekingen, en periodieke reviews van de financiële rapportages. De werking van deze beheersmaatregelen wordt gemonitord en waar nodig bijgesteld. Daarnaast wordt de kwaliteit van de financiële verslaggeving geborgd door onafhankelijke toetsing door de externe accountant.

Deze samenhangende set van maatregelen biedt een redelijke mate van zekerheid dat de financiële verslaggeving van Fonds SGS voldoet aan de geldende verslaggevingsvereisten en een getrouw beeld geeft van het vermogen en resultaat van de stichting.

#### *Markt-/beleggingsrisico*

Fonds SGS staat, vanwege haar defensieve beleggingsportefeuille, in beperkte mate bloot aan marktrisico. Omdat de stichting niet gericht is op het behalen van een beleggingsresultaat, maar op het volledig benutten van het vermogen conform de doelstelling van de stichting, zijn haar fondsen risicomijdend belegd, waardoor het marktrisico, conform de risicobereidheid van de stichting, beperkt is. Het functioneren van Van Lanschot Kempen wordt beoordeeld aan de hand van het ISAE 3402 type II rapport met betrekking tot vermogensbeheer dienstverlening aan institutionele cliënten over het afgelopen boekjaar, waardoor de risico's op uitbesteding van vermogensbeheer beperkt worden. Daarnaast wordt het functioneren van Van Lanschot Kempen beoordeeld aan de hand het jaarlijkse gesprek dat het bestuur voert met de vermogensbeheerder.

### *Valutarisico*

De risicobereidheid op valutarisico is beperkt. Vanuit de normale bedrijfsactiviteiten wordt nagenoeg geen valutarisico gelopen. Vanuit de beleggingen van Fonds SGS wordt wel valutarisico gelopen, omdat een deel van de beleggingen buiten de eurozone is ondergebracht. Binnen het mandaat van Van Lanschot Kempen wordt het vastrentende gedeelte gezien als de veilige kern van de beleggingen. Om die reden is onder andere gekozen voor leningen die gedenomineerd zijn in euro's. Binnen de zakelijke waarden wordt wel belegd in aandelen met noteringen in diverse buitenlandse valuta. De meeste aandelen staan onder invloed van (indirecte) valutaschommelingen vanwege hun grensoverschrijdende activiteiten. Het valutarisico wordt door Van Lanschot Kempen gemanaged door een beperkt deel van de beleggingen in vreemde valuta te accepteren.

### *Renterisico*

De risicobereidheid op renterisico is beperkt. Uit hoofde van de beleggingen van Fonds SGS wordt renterisico gelopen, aangezien de veranderende markttrente de koers van de beleggingen beïnvloedt. Door de marktverwachtingen nauwlettend te volgen en de risico's op dit gebied aan de orde te brengen in de gesprekken met Van Lanschot Kempen, kunnen tijdig wijzigingen in de looptijd of beleggingsmix worden doorgevoerd en kan het renterisico zo goed als mogelijk worden beperkt.

### *Liquiditeits-/kasstroomrisico*

Het liquiditeits-/kasstroomrisico is beperkt als gevolg van het beleid op liquide beleggingen en het vooruit financieren van gelden door Zilveren Kruis.

### *Tegenpartijrisico*

Fonds SGS subsidieert partijen die, conform de uitgangspunten in de statuten van de stichting, hiervoor in aanmerking komen op basis van een gedegen plan. Daarnaast vraagt de stichting om verantwoording van de besteding van de subsidiegelden, ook tussentijds. Het risico, dat gesubsidieerde partijen de subsidies niet correct besteden dan wel de rechtmatigheid van besteding of verantwoording niet kan worden vastgesteld, blijft bestaan. Ook kan een gesubsidieerde partij in financiële of operationele problemen komen, waardoor de subsidies niet conform de doelstelling worden besteed.

De risico's worden in het licht van de risicobereidheid, voor zover mogelijk, beperkt; mede door subsidies, met name als het om grotere bedragen gaat, gefaseerd uit te keren, waarbij de stichting tussentijdse verantwoording vraagt en de subsidie zo nodig tussentijds kan stopzetten of al uitbetaalde bedragen kan terugvorderen. Het risico bestaat dat het terug te vorderen bedrag oninbaar is. Plannen worden niet alleen door het bestuur van de stichting zelf, maar ook door een expertteam vanuit Zilveren Kruis beoordeeld om de genoemde risico's zo veel mogelijk uit te sluiten.

### *Operationeel risico*

Fonds SGS loopt in theorie enig risico dat niet (tijdig) aan verplichtingen, zoals toezeggingen aan subsidieontvangers, kan worden voldaan ten gevolge van ontoereikende of falende interne processen, medewerkers of systemen. Dit risico is in voldoende mate gemitigeerd door de operationele ondersteuning van de stichting en het secretariaat te beleggen bij Zilveren Kruis, waar de processen van de stichting in de organisatie zijn ingebed. Door alle referentenadviezen, vergaderstukken en financiële

rapportages tijdens de bestuursvergaderingen te beoordelen, wordt de uitbesteding aan Zilveren Kruis gemonitord. Slechts bestuursbesluiten zijn leidend voor uitvoering van werkzaamheden door Zilveren Kruis. Daardoor is Fonds SGS niet of nauwelijks kwetsbaar op dit punt.

#### *Compliance risico*

Het niet naleven van wet- en regelgeving kan, net zoals bij ieder andere juridische entiteit, resulteren in juridische of bestuurlijke sancties. Ook op dit vlak lift Fonds SGS mee op de expertise die Zilveren Kruis als grote zorgverzekeraar heeft. In dat kader worden alle subsidieaanvragen getoetst aan wet- en regelgeving en aan de in de statuten vastgelegde doelstellingen van de stichting en is ingeregeld dat alle subsidieaanvragen door een expertteam van Zilveren Kruis worden getoetst op haalbaarheid en doelmatigheid en op compliance aan wet- en regelgeving.

Tevens worden subsidievragers, waar nodig, getoetst om te voorkomen dat subsidie wordt verstrekt aan een partij die frauduleus handelt of op andere wijze niet voldoet aan wet- en regelgeving. Hierdoor zijn de beschreven risico's op zodanige wijze gemitigeerd, dat deze passen in de beperkte risicobereidheid van de stichting.

#### **Impact op resultaat en financiële positie**

De risico's waaraan Fonds SGS is blootgesteld kunnen, indien deze zich voordoen, leiden tot afwijkingen in het resultaat en het eigen vermogen, bijvoorbeeld als gevolg van hogere kosten, lagere opbrengsten of waarderingsaanpassingen. Gegeven de aard van de activiteiten (projectfinanciering en beleggingsresultaten) kunnen met name ontwikkelingen in projectbestedingen en beleggingsresultaten invloed hebben op de financiële positie en het resultaat van de stichting.

In het verslagjaar hebben zich geen risico's voorgedaan die een materiële impact hebben gehad op het resultaat of de financiële positie van Fonds SGS.

## Toelichting op de balans

### 1. VASTE ACTIVA

#### Financiële vaste activa

	(€ 1.000)		(€ 1.000)	
	PERCENTAGE 2025	BALANSWAARDE 2025	PERCENTAGE 2024	BALANSWAARDE 2024
Aandelen incl. de impact pool	41%	3.721	41%	4.079
Obligaties	59%	5.304	59%	5.822
<b>Stand per 31 december</b>		<b>9.025</b>		<b>9.901</b>

#### Verloopoverzicht financiële vaste activa:

	(€ 1.000)	
	2025	2024
Stand 1 januari	9.901	9.902
Aankopen	4.374	1.911
Verkopen en aflossingen	-5.380	-2.460
Herwaardering	130	548
<b>Stand per 31 december</b>	<b>9.025</b>	<b>9.901</b>

De effecten zijn volledig geclassificeerd als 'geen rating', omdat de aandelen en obligaties zijn belegd in beleggingsfondsen.

#### Splitsing naar valuta van de financiële vaste activa:

	(€ 1.000)		(€ 1.000)	
	PERCENTAGE 2025	BALANSWAARDE 2025	PERCENTAGE 2024	BALANSWAARDE 2024
Euro	72%	6.551	79%	7.804
Amerikaanse Dollar	24%	2.137	16%	1.570
Overige	4%	337	5%	527
<b>Stand per 31 december</b>		<b>9.025</b>		<b>9.901</b>

De beleggingen van Fonds SGS worden beheerd door Van Lanschot Kempen N.V. Het bestuur van Fonds SGS is verantwoordelijk voor het strategisch beleggingsbeleid. Het vermogen van Fonds SGS is belegd in een pool van wereldwijd georiënteerde obligatie- en aandelenfondsen met een sterke nadruk op obligaties. Contractueel is vastgelegd dat de portefeuille voor 65% in obligaties en liquiditeiten (met een bandbreedte tussen de 40% - 80%) en voor 35% in aandelen (met een bandbreedte tussen de 10% - 45%) belegd wordt.

De portefeuille bestaat op 31 december 2025 voor 59% uit beleggingen in vastrentende waarden (obligaties) en voor 41% uit beleggingen in zakelijke waarden (aandelen) (2024: 59% - 41%). Deze percentages vallen binnen het strategisch beleggingsbeleid dat is vastgelegd in de overeenkomst met Van Lanschot Kempen.

## 2. VLOTTENDE ACTIVA

### Vorderingen

	(€ 1.000)	
	2025	2024
Vordering dividendbelasting*	1	2
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.**	5	
<b>Stand per 31 december</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
<b>Korter dan 1 jaar</b>	<b>5</b>	
<b>Langer dan 1 jaar</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
	<b>6</b>	<b>2</b>

\* Dit betreft de te vorderen dividendbelasting.

\*\* Over deze rekening-courant wordt geen rente berekend.

### Liquide middelen

	(€ 1.000)	
	2025	2024
Rekening-courant ABN-AMRO	1	1
Rekening-courant Van Lanschot Kempen	39	87
<b>Stand per 31 december</b>	<b>40</b>	<b>88</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

## 3. EIGEN VERMOGEN

Verloopoverzicht eigen vermogen:

### Algemene reserve

	(€ 1.000)	
	2025	2024
Stand per 1 januari	7.574	8.216
Resultaat verslagjaar	-765	-642
<b>Stand per 31 december</b>	<b>6.809</b>	<b>7.574</b>

De Algemene reserve is, binnen de doelstelling van Fonds SGS, vrij besteedbaar. In het bestuursverslag staat een opsomming van de doelstellingen van Fonds SGS.

### Herwaarderingsreserve

	(€ 1.000)	
	2025	2024
Stand per 1 januari	935	532
Mutaties	-294	403
<b>Stand per 31 december</b>	<b>641</b>	<b>935</b>

De herwaarderingsreserve wordt bij realisatie verantwoord in de staat van baten en lasten en komt via winstverdeling geheel toe aan de Algemene reserve.

#### 4. LANGLOPENDE SCHULDEN

	(€ 1.000)	
	2025	2024
Te betalen projecten*	962	545
<b>Stand per 31 december</b>	<b>962</b>	<b>545</b>

\* Voor de toelichting van de post te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

De resterende looptijd van de langlopende schulden ligt tussen 1 en 2 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

#### 5. KORTLOPENDE SCHULDEN

	(€ 1.000)	
	2025	2024
Te betalen projecten*	641	919
Overige schulden	18	18
<b>Stand per 31 december</b>	<b>659</b>	<b>937</b>

\* Voor de toelichting van de post te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

De resterende looptijd van de kortlopende schulden is korter dan 1 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

## Projectenstaat 2025

(x €1.000)

### Lopende projecten

Jaar	Nr	Project	Project budget	Openstaand per 01-01-2025	Dotatie 2025	Betaald 2025	Vrijval 2025	Openstaand per 31-12-2025
2022	415	SPACE ouderinterventie	241	97		48		49
2022	424	Bloeddruk verlagende medicatie in de zwangerschap	346	269		64		205
2023	468	Zorgambassade	75	50		25		25
2023	476	Expertisecentrum Afbouwen Antidepressiva	189	141		47		94
2024	494	Fietsmaatjes De Open Hof	5	5				5
2024	504	Implementatie Registratiemodule Stevig Ouderschap en VoorZorg	127	43				43
2024	505	AI co-piloot	307	200		100		100
2024	515	JIJ bereikt Jeugd!	10	10		5		5
2024	517	Down en Dementie	30	30		15		15
2024	518	Duurzaam vervoer voor de cliënten van Cordaan	25	25		15		10
2024	524	Prisma – meer betekenen voor de maatschappij en wederzijds	20	20		10		10
2024	530	Zorgtransparantie	362	-	362	282		80
2024	531	MijnEigenPlan	22	22				22
2024	532	Muziekrollen voor WKZ	24	24		14		10
2024	533	Ontmoeten doe je hier	3	3				3
2024	534	Bewegtuin voor onze gehandicapte cliënten	22	22		13		9
2025	005	OMIT-trial	493	-	493			493
2025	007	Ongewenste zwangerschappen in Amsterdam ZO	11	-	11	6		5
2025	012	De reis van de held	15	-	15			15
2025	017	Triagevaardig met AI	10	-	10			10
2025	019	Snoezelkar	4	-	4	3		1
2025	020	Versterking informele zorg	30	-	30	20		10
2025	021	Voor elke cliënt een Gesprekskoffer	18	-	18			18
2025	022	Vrijwilligers extra toegerust	30	-	30			30
2025	024	Mentaliseren in een virtuele wereld	75	-	75			75
2025	027	Aanschaf Interactieve bedtissen	9	-	9	7		2
2025	028	Het Beleefpad	30	-	30	20		10
2025	030	Beschermd en goed Leven	30	-	30			30
2025	032	Ondersteuning Cure ADOA Foundation	13	-	13	10		3
2025	033	Fietsmaatjes Hilversum	5	-	5	4		1
2025	035	POSAS Kids	100	-	100			100
2025	036	MenAsWell	14	-	14			14
2025	041	Zorg voor elkaar	15	-	15			15
2025	042	Doorontwikkeling Innovatheek voor ouderen	6	-	6			6
2025	047	Grip op Gezond Leven	28	-	28			28
2025	048	Super SingleMom Trainingen Amsterdam 2026	20	-	20			20
2025	049	Iedereen moet meedoen	2	-	2			2
2025	051	Projectplan ZeroG	30	-	30			30
<b>Totaal lopende projecten</b>			<b>2.796</b>	<b>961</b>	<b>1.350</b>	<b>708</b>	<b>-</b>	<b>1.603</b>

### Afgesloten projecten

Jaar	Nr	Project	Project budget	Openstaand per 01-01-2025	Dotatie 2025	Betaald 2025	Vrijval 2025	Openstaand per 31-12-2025
2020	353	Misofonie bij kinderen	150	37		37		-
2021	381	Doelmatige timing corticosteroiden bij longrijping	213	77		72	5	-
2021	414	Kwaliteit van Leven van kinderen verbeteren in de medische kindzorg in eigen omgeving met VR	50	17		10	7	-
2022	445	Buurtnetwerk 2.0, informele zorg op wijkniveau	8	4		4		-
2023	440	Evaluatie invloed stoppen met roken bij rugchirurgie	120	235		60	175	-
2023	479	Re-loadstoel Flevohuis	3	1		1		-
2024	487	Kwiek-route Driebergen	5	2		2		-
2024	490	Getijde-Fietslabyrint	6	3		1	2	-
2024	495	Fonkeldagen 2024 Utrecht	3	3		3		-
2024	496	Fietslabyrint Vanboeijen	5	3		3		-
2024	502	Hospice en Logeershuis Sam Lemelerveld	30	15		15		-
2024	506	Begeleiding van (kwetsbare) Amsterdammers bij medische afspraken	15	15		15		-
2024	508	#Vapen jouw keuze	41	20		20		-
2024	511	Van Alleen naar Beter met de Gouden Koets	29	29		29		-
2024	520	Bioinformaticus voor farmacogenetica	55	37		37		-
2024	526	Hulp voor kinderen die in armoede leven	5	5		5		-
2025	008	Aanschaf Beleeffets	2	-	2	2		-
2025	011	Belevingstuin Iocatie Juliana	5	-	5	5		-
2025	016	Groene Verbinding, sociaal tuinieren	30	-	30	30		-
2025	023	Opkikkerdagen	10	-	10	10		-
<b>Totaal afgesloten projecten</b>			<b>785</b>	<b>503</b>	<b>47</b>	<b>361</b>	<b>189</b>	<b>-</b>
<b>Totaal projecten</b>			<b>3.581</b>	<b>1.464</b>	<b>1.397</b>	<b>1.069</b>	<b>189</b>	<b>1.603</b>

Looptijd per 31-12-2025	
Looptijd < 1 jaar	641
Looptijd 1-2 jaar	962
Openstaand per 31-12-2025	<b>1.603</b>

Wanneer niet wordt voldaan aan de door Fonds SGS gestelde voorwaarden, heeft Fonds SGS het recht om de uitbetaalde bijdragen terug te vorderen.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### 6. BATEN

#### Beleggingsresultaat

	(€ 1.000)	
	2025	2024
Gerealiseerd resultaat beleggingen	424	145
Resultaat rente obligaties	61	62
Dividend aandelen	62	59
Overige beleggingsbaten	2	2
<b>Totaal</b>	<b>549</b>	<b>268</b>

### 7. LASTEN

#### Kosten projecten

	(€ 1.000)	
	2025	2024
Dotatie	1.397	818
Vrijval	-189	-11
<b>Totaal</b>	<b>1.208</b>	<b>807</b>

Voor verdere details wordt verwezen naar de projectenstaat.

#### Overige lasten

	(€ 1.000)	
	2025	2024
Beleggingskosten	40	42
Administratiekosten	42	40
Bestuurskosten	16	13
Accountantskosten	8	8
<b>Totaal</b>	<b>106</b>	<b>103</b>

## **Toelichting overig**

### **Gemiddeld aantal werknemers**

Gedurende het jaar 2025 waren er geen werknemers in dienst (2024: 0).

### **Bezoldiging bestuurders**

Het bestuur heeft gezocht naar evenwicht in de hoogte van hun vergoeding in relatie tot de door de bestuursleden geïnvesteerde tijd. Naast het vacatiegeld van € 450,- per bijgewoonde vergadering, konden de bestuurders in 2025 een bedrag van € 225,- declareren voor bijeenkomsten waar zij namens Fonds SGS aanwezig waren.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend die tot vermelding in de jaarrekening leiden.

## Ondertekening van de jaarrekening

Leiden, 3 juni 2026

Het bestuur van Fonds SGS

B.V.M. Crul

---

N. Groeneweg

---

N. van der Linden

---

E.A.I.M. Meurs

---

D.H.F. van der Pluym

---

H.H. Vishnudatt

---

## OVERIGE GEGEVENS

**Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland

***Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025*****Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland te gemeente Leiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met De in Nederland geldende Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

**De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie***

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

### ***Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening***

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel

- zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
  - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Deventer, 3 juni 2026  
KOERS! strategische accountants B.V.

*origineel getekend*

S.A.W. Wittendorp RA MSc EMA