



# JAARRAPPORT 2022

Stichting  
Achmea  
Gezondheidszorg



## INHOUD

BESTUURSVERSLAG .....	3
Inleiding .....	4
Doelstellingen .....	4
Missie en visie .....	5
Organisatie.....	5
Resultaat .....	8
Projecten .....	8
Leningen .....	16
Vermogen en Beheer.....	17
Risicomanagement en risicobeheersing .....	18
Fiscaliteit .....	18
Toekomst .....	18
Gebeurtenissen na balansdatum.....	18
JAARREKENING .....	20
Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming) .....	21
Staat van baten en lasten.....	22
Resultaatbestemming .....	23
Algemene toelichting .....	24
Algemene grondslagen.....	24
Grondslagen voor waardering van activa en passiva .....	25
Grondslagen voor resultaatbepaling.....	26
Risico's met betrekking tot financiële instrumenten .....	27
Toelichting op de balans.....	29
Toelichting op de staat van baten en lasten .....	35
Toelichting overig.....	36
OVERIGE GEGEVENS .....	38
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	39

Stichting Achmea Gezondheidszorg  
Dellaertweg 1  
Postbus 444  
2300 AK LEIDEN



071-3670287



[SAG-SGS-Theia@zilverenkruis.nl](mailto:SAG-SGS-Theia@zilverenkruis.nl)

**BESTUURSVERSLAG**

## Inleiding

Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG) is in 1998 opgericht om, ten behoeve van de toenmalige zorgverzekeringsbedrijven van Achmea, de vermogens van de voormalige vrijwillige ziekenfondsverzekering te beheren. Als uitgangspunt hiervoor geldt het Convenant Reserves Voormalige Vrijwillige Ziekenfondsen (RVVZ), dat in 1998 is gesloten tussen de beheerders van deze reserves om deze over een periode van 20 jaar te besteden voor:

- de verlening van zorg in de ruimste zin (met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg (voorheen de AWBZ));
- maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- onderzoek ter bevordering van de volksgezondheid en uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van de betrokken zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden.

Eind 2018 is de looptijd van het Convenant verstreken en is met alle betrokken partijen besloten om alle lopende verplichtingen en resterende RVVZ reserves door SAG, in de periode tot ultimo 2022, af te wikkelen. Door eerder ontstane projectvertragingen, als gevolg van de Covid-19 pandemie, is dit niet gelukt. Ultimo 2024 zullen de laatste projecten zijn afgewikkeld.

## Doelstellingen

De doelstellingen van SAG zoals opgenomen in de statuten luiden:

Het verstrekken van geldelijke en andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid, waaronder in ieder geval is begrepen:

- de verlening van zorg in de ruimste zin van het woord, met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten;
- uitgaven voor maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- uitgaven ten behoeve van onderzoek gericht op de bevordering van de volksgezondheid;
- uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden;
- al hetgeen dienstbaar kan zijn aan de bevordering van de volksgezondheid en al datgene wat met het vorenstaande in verband staat of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Concreet houdt dit in dat SAG zich inzet voor verbetering van de gezondheidszorg, zowel verbetering van patiëntenzorg, duurzaamheid van zorg en effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen. Dit tracht SAG te bewerkstelligen door het leveren van financiële bijdragen aan innovaties, die door de verschillende (zorg)organisaties, kenniscentra, branche- of patiëntenverenigingen worden vormgegeven.

## Missie en visie

SAG levert een financiële bijdrage aan het stimuleren van innovatieve en baanbrekende initiatieven rondom zorg en gezondheid, het onderzoek naar nieuwe vormen van zorg (o.a. van aanbod-gestuurde zorg naar vraag-gestuurde zorg), digitale zorg, kwaliteitsverbetering, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk, maar niet noodzakelijk.

## Organisatie

### Vestigingsadres

De statutaire zetel van SAG is Amstelveen. De stichting houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

### Bestuur

Het bestuur vergadert gemiddeld 8 keer per jaar. In deze vergaderingen worden onder andere besluiten genomen met betrekking tot:

- beoordeling van de subsidieaanvragen in het licht van het beleid van de stichting;
- evaluatie van de voortgang van de verschillende projecten;
- het te voeren beleid om de doelstellingen van SAG te kunnen realiseren;
- specifieke onderwerpen waaraan SAG aandacht wil besteden;
- het te voeren beleggingsbeleid.

### Samenstelling bestuur per 31 december 2022

De heer L.P. Mentink, voorzitter

De heer R. Eising

De heer W.H. Spek

Mevrouw A.J. Broenland

De heer J.J.W.H. Crasborn

Mevrouw T.H. Pieterse

### Mutaties bestuur in 2022

In 2022 is Willem Spek voor zeven maanden met sabbatical gegaan tot 1 april 2023. Het bestuur heeft besloten om Willem Spek niet officieel te vervangen.

## Rooster van aftreden

Naam	Functie	Zittingstermijn
L.P. Mentink	Voorzitter	30.06.2025
J. Crasborn	B Bestuurslid	31.12.2024
T. Pieterse	B Bestuurslid	31.12.2024
A.J. Broenland	B Bestuurslid	01.03.2025
W.H. Spek	A Bestuurslid	15.07.2025
R. Eising	A Bestuurslid	15.07.2025

## Bezoldiging bestuur

De B-leden van het bestuur ontvangen vacatiegeld. De bestuursleden die in dienst zijn van Zilveren Kruis (de voorzitter en de A-leden) ontvangen geen vacatiegeld.

SAG heeft geen personeel in dienst. Zilveren Kruis voert het stichtingenbureau en de financiële administratie van de stichting uit. Hier wordt, door Zilveren Kruis, een beheersvergoeding voor in rekening gebracht die jaarlijks geïndexeerd wordt.

## Reflectie verslagjaar

Het bestuur heeft in het verslagjaar acht keer vergaderd. In 2022 werden de coronamaatregelen langzaam versoepeld. Uiteindelijk vervielen de laatste maatregelen in maart 2022 zodat vergaderen op locatie weer mogelijk werd.

Het bestuur heeft in de vergadering van januari 2022 uitgebreid stilgestaan bij het huidige beleid van de stichting, omdat in 2021 het bestuur een nieuwe samenstelling heeft gekregen.

Het bestuur heeft besloten om de volgende strategische thema's vast te stellen in haar beleidsplan 2022- 2024:

Speerpunt vitaliteit, preventie en leefstijl:

- Regionale implementatie van landelijk gezondheids- en welzijn bevorderend beleid gericht op leefstijl en preventie. Deze projecten worden getoetst op concrete inhoud en resultaten en moeten een impact hebben op de verzekerden in de kerngebieden van Zilveren Kruis.

Speerpunt de juiste zorg op de juiste plaats:

- Versnellen digitale zorg
- Versnellen zorg op afstand.

Speerpunten stimulering ketensamenwerking over domeinen heen:

- Projecten gericht op implementatie van verbinding Zorgverzekeringswet (Zvw), Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en Wet langdurige zorg (Wlz) met maatschappelijke relevantie en impact op verzekerden moet hierin terugkomen.

Speerpunten onderzoek naar nieuwe vormen van zorg:

- Onder andere van aanbod-gestuurde zorg naar vraag-gestuurde zorg, digitale zorg, kwaliteitsverbetering, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk, maar niet noodzakelijk.

Speerpunt stimuleren welzijn:

- Projecten gericht op activatie van verzekerden. Specifiek op kwetsbare doelgroepen in Wmo en Wlz. Bereik minimaal 50 mensen. Alleen activatie; géén financiering materiële zaken die losstaan van activatie.

SAG heeft ook belangstelling voor andere innovatieve projecten die wezenlijke verbeteringen in de zorg willen realiseren, maar die niet behoren tot de bovengenoemde strategische thema's.

Tevens heeft er een herziening plaatsgevonden van de criteriumlijst die gebruikt wordt door de bestuursadviseur:

- Er zijn aparte criteria ontwikkeld voor de kleine initiatieven tot € 50.000;
- De criteriumlijst voor projecten is leesbaarder gemaakt.

Naar aanleiding van gesprekken met RCOAK (Roomsche Catholiek Oude Armen Kantoor) en Sluytermanvanloo fonds heeft het bestuur besloten om in de komende tijd met beide fondsen te bekijken waar het mogelijk is en hoe wij elkaar kunnen versterken. Beide fondsen hebben projecten op het grensgebieden van burger/patiënt participatie, zorg, welzijn en preventie. Hier liggen naar verwachting mogelijkheden voor complementariteit. Jeroen Crasborn zal namens het bestuur samen met het stichtingenbureau jaarlijks een meeting organiseren om projecten te bespreken.

Het bestuur heeft gekeken naar de procedurele gang van zaken rond de beoordeling van onderzoeksvragen. Vervolgens is de nieuwe procedure beoordeling onderzoeksvragen met aandacht voor inclusievraagstukken vastgesteld.

### **Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)**

Per 1 juli 2021 is deze wet van kracht gegaan. De WBTR is bedoeld om de kwaliteit van bestuur en toezicht bij stichtingen en verenigingen te verbeteren en te verduidelijken, waarbij zoveel als mogelijk wordt aangesloten bij de regelingen zoals die ook gelden voor besloten en naamloze vennootschappen. Alle verenigingen en stichtingen moeten aan de wet voldoen. Statuten kunnen nog tot 5 jaar na invoering van de WBTR worden gewijzigd.

### **Einde Convenant en toekomstige werkwijze RVVZ reserves**

In 2021 is in overleg tussen ZN (Zorgverzekeraars Nederland) en de beherend rechtspersonen van de RVVZ reserves stilgestaan bij de verantwoording van de RVVZ-gelden vanaf het boekjaar 2022.

Hierbij is geconstateerd dat een scheefgroei ontstaat tussen de hoogte van de nog te besteden gelden en de tijd en middelen die gemoeid zijn met de verantwoording.

Als gevolg hiervan is een voorstel gedaan aan ZN om een aantal wijzigingen aan te brengen in de verantwoording over de RVVZ gelden. Voorgesteld is om de verplichting tot een accountantsverklaring of een rapportage van feitelijke bevindingen door een externe of interne accountant, te laten vervallen met ingang van het boekjaar 2022.

Overwegingen hierbij:

- Door het afnemende RVVZ-vermogen begint een scheefgroei te staan tussen de tijd en de middelen die gemoeid zijn met de verantwoording van de RVVZ-gelden;
- Voor projecten boven de € 50.000 geldt sowieso de eis van een externe accountantsverklaring. Deze blijft van toepassing;
- Daar waar sprake is van een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)-stichting zullen de resterende reserves binnen de doelomschrijving van de ANBI-stichting worden aangewend;
- Ondanks het feit dat er geen accountantscontrole meer plaatsvindt als deze verantwoording wordt losgelaten, zal er nog wel een jaarrekening c.q. overzicht van de besteding van de RVVZ-gelden worden opgesteld waaruit een transparante besteding van middelen blijkt.

Vanaf het boekjaar 2022 zal dan geen centrale verantwoording meer plaatsvinden.

Het ZN bestuur heeft in januari 2022 ingestemd met dit voorstel.

De RVVZ reserves zijn ultimo 2022 volledig besteed. Vanaf 2023 zullen alleen nog de lopende RVVZ projecten worden gemonitord.

### **Resultaat**

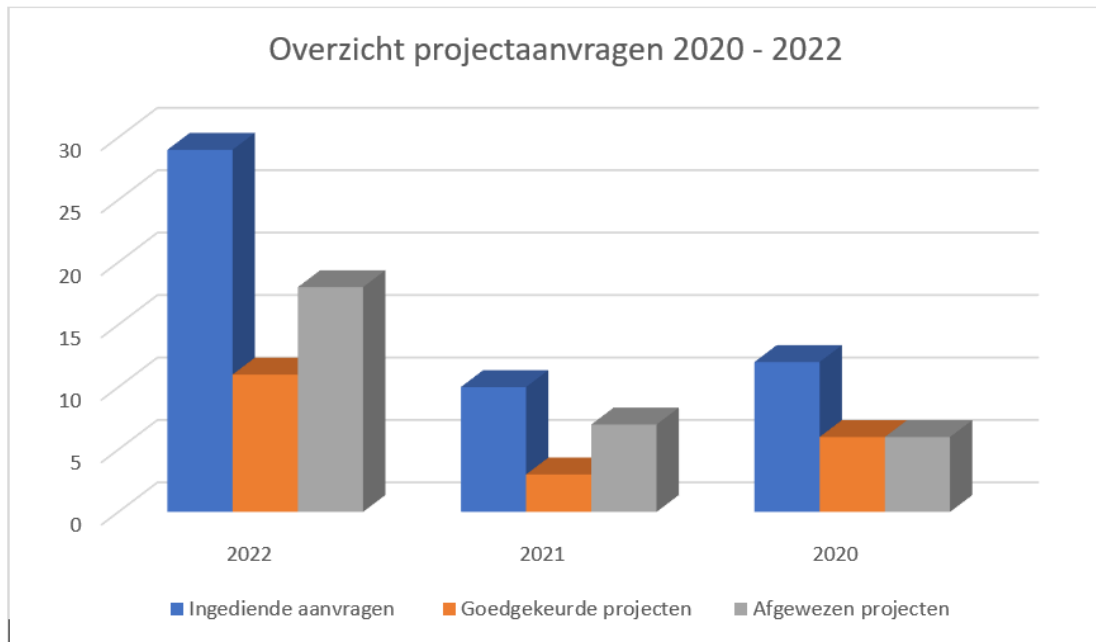
Het resultaat bedroeg in 2022 € -2,1 miljoen. Het bestuur heeft besloten het resultaat als volgt over de reserves te verdelen: Bestemmingsfonds RVVZ € -0,7 miljoen, Algemene reserve € -2,9 miljoen, Schommelreserve € 1,7 miljoen en Continuïteitsreserve € -0,2 miljoen.

### **Projecten**

Projecten worden in principe gefinancierd voor een periode van maximaal drie jaar. Aan de goedkeuring wordt de voorwaarde verbonden dat een eindrapportage met financiële verantwoording wordt ingediend. Bij een financiële bijdrage van meer dan € 50.000 wordt tevens een goedkeurende controleverklaring verlangd. Ook wordt de voortgang van projecten en de daaraan gekoppelde financiering gevolgd door tussenrapportages te verlangen die door het bestuur beoordeeld worden.




In het verslagjaar zijn 21 aanvragen voor financiering van projecten behandeld. Hiervan zijn zes projectaanvragen goedgekeurd. Daarnaast zijn gedurende het jaar 8 kleinschalige projecten behandeld in de vergaderingen. Hiervan zijn 5 projecten goedgekeurd.








### Goedgekeurde projecten vanuit de RVVZ reserves


INITIATIEF	TOEGEKEND
<p><b>Helpdesk digitale zorg</b></p> <p>In 2020 is door 3 zorginstellingen de Helpdesk Digitale Zorg opgezet. De initiatiefnemers zijn Tergooi MC, Amaris Zorggroep en huisartsenvereniging RHOGO. De helpdesk helpt patiënten/cliënten/burgers in hun stap naar digitale zorg. Dit doen zij door het bieden van telefonische en online ondersteuning, met warme begeleiding na warme aanbeveling door de zorgverleners. In 2021 waren er 28 deelnemende partijen, waaronder zorginstellingen, belangenverenigingen en gemeenten. De partijen zitten verspreid over verschillende sectoren en over het land, van Ziekenhuis Rivierenland in Tiel tot de huisartsenvereniging ROHA in Amsterdam. Niet alle hulpvragers komen via de deelnemende instellingen, burgers weten de Helpdesk Digitale Zorg steeds beter te vinden. Daarom willen zij een deel van de financiering centraal krijgen, vanuit verzekeringspartijen die ook profijt hebben van het succes van de Helpdesk Digitale Zorg.</p> <p>De Helpdesk Digitale Zorg heeft bewezen een toegevoegde waarde te hebben op meerdere gebieden, waaronder efficiëntie in de zorg, boven-sectorale samenwerking en het versnellen en toegankelijker maken van digitale zorg. Ze hebben zich als doel gesteld een impuls te geven aan de doorontwikkeling van de Helpdesk Digitale Zorg en haar diensten, waaronder de oprichting van een cliëntpanel. Door de financiële bijdrage ontstaat ruimte voor meer focus op doorontwikkeling van de Helpdesk. Toekomstgerichte zorg zal veel vaker digitaal gaan verlopen, waardoor het essentieel is dat zorgvragers en zorgprofessionals ondersteuning wordt geboden.</p>	<p><b>€ 78.000</b></p> 

<p><b>Baas in eigen buik</b></p> <p>Hoe kunnen patiënten met dwarslaesie, multiple sclerose en spina bifida invaliderende buikklachten en incontinentie voorkomen of verminderen met hulp van een digitale tool?</p> <p>Het doel van dit project is het implementeren van een gepersonaliseerd voedingsadvies voor patiënten met neurogene darmstoornissen, zodat zij meer inzicht krijgen in hun voedingspatroon en zelf de keuze kunnen maken voor een vezelrijker dieet en daarmee een verbetering van hun neurogene darmklachten ervaren. Als de uitkomsten van de pilot positief zijn, willen we de voedingsadviezen voor deze specifieke groep uitdragen binnen (niet alleen) Heliomare, maar ook bij de poli's van collega revalidatiecentra en de verschillende patiëntenverenigingen. Hierdoor kunnen we zorgen dat deze kwetsbare doelgroep weer kan participeren in de maatschappij en kunnen we de kwaliteit van leven aanzienlijk verhogen.</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 39.935</b></p> 
<p><b>Dedication</b></p> <p>Uit klinische studies en praktijk is bekend dat meer dan 50% van de patiënten die behandeld worden met pembrolizumab geen respons laten zien op deze therapie en de respons pas na enige tijd behandeling kan worden bepaald. De gevolgen hiervan zijn dat er veel dure behandelingen met een niet-werkzaam middel worden ingezet, met als gevolg onnodige risico's en lasten voor de patiënt en onnodig hoge kosten. Uit studies is gebleken dat de dosering van pembrolizumab veilig kan worden verlaagd zonder therapeutische effectiviteit te verliezen.</p> <p>De DEDICATION studie heeft als doel de ontwikkeling van personalized care met pembrolizumab voor patiënten met niet-kleincellig longcarcinoom (NSCLC) door verlaging van de dosering met en het valideren van biomarkers om non-respons te kunnen voorspellen.</p> <p>De DEDICATION studie bestaat uit twee interventies bij pembrolizumab in NSCLC. Het doel van de eerste interventie is het gebruik van pembrolizumab met 25% te reduceren door een dosisaanpassing. Het doel van de tweede interventie is het gebruik van pembrolizumab reduceren door de eerste interventie te combineren met companion diagnostics.</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 614.597</b></p> 
<p><b>BLOOMS</b></p> <p>De doelstelling van de BLOOMS studie is om aan te tonen dat een persoonlijke ocrelizumab behandeling de MS even goed kan onderdrukken als de standaard behandeling, waarmee de behandeling doelmatiger en kosten-effectiever wordt en de kwaliteit van leven omhoog zal gaan.</p> <p>De Blooms-studie is gericht op evaluatie van de effectiviteit, veiligheid en kosteneffectiviteit van ocrelizumab toegediend in een gepersonaliseerd doseerschema op basis van individuele labwaarden (B-celmetingen). De verwachting op basis van wetenschappelijke data is dat patiënten minder intensief behandeld kunnen worden met ocrelizumab zonder verlies van effectiviteit. De patiënten zullen na verwachting minder vaak naar het ziekenhuis hoeven te komen en de kwaliteit van leven zal toenemen. Dit leidt tot aanzienlijke besparingen en een minder intensief behandeltraject voor de patiënt. Eventueel kunnen (potentieel ernstige) bijwerkingen hierbij afnemen.</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 24.357</b></p> 

<p><b>Ave Short trail</b></p> <p>Het doel van de Ave-short-trial is het aantonen van effectiviteit op de toename van overall survival na 18 maanden van onderhoudsbehandeling met een maximum van 6 maanden avelumab bij patiënten met irresectabel lokaal uitgebreid of gemetastaseerd UCC bij wie geen ziekteprogressie werd gezien na afronding van eerstelijns platinum-bevattende chemotherapie. De Ave-short-studie beoogt een kostenbesparing te realiseren op het middel avelumab door een kortere onderhoudsbehandeling in te zetten (Ave-short protocol) in plaats van het behandelregime op basis van het label (gebaseerd op het Javelin protocol).</p> <p>De onderzoekers verwachten dat de winst van 6 maanden avelumab (+ eventuele retreatment) niet veel zal verschillen i.v.m. langer doorgaan met avelumab, derhalve verwachten zij een winst die groter is dan 10% namelijk rond de 17% zoals in een eerdere studie. Er is om statistische redenen gekozen voor minimaal 10% winst, zodat het betrouwbaarheidsinterval niet te wijd zal worden. Het kan niet worden uitgesloten dat er enkele procenten minder winst wordt gemaakt dan de 17% die in de eerdere studie is gezien, maar dat weegt volgens de clinici op tegen de voordelen van een kortere behandelduur</p> <p>Dit zal daarnaast met zich meebrengen dat er minder belasting is voor de patiënt, minder risico op toxiciteit en het zal ook een groot effect hebben op de kosten.</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 41.816</b></p>  <p>TREATMEDS Regiebureau dure medicijnen</p>
<p><b>Lu PMSA</b></p> <p>De eigen bereiding van Lutetium-177-PSMA moeten worden ingezet voor patiënten met de indicatie 'uitbehandeld gemetastaseerd prostaat-carcinoom'. Dit project richt zich op de eigen bereiding van Lutetium-177-PSMA bij het Erasmus MC.</p> <p>In de periode van 5 jaar is er dan voor 1125 patiënten een eigen bereiding lutetium-177-PSMA. Hiermee wordt naar verwachting een kostendemping van meer dan € 61 miljoen gerealiseerd.</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 41.896</b></p>  <p>TREATMEDS Regiebureau dure medicijnen</p>

### Goedgekeurde projecten vanuit de Schommelreserve

<p><b>Doelmatige inzet opname-ontslaggesprekken</b></p> <p>Dit onderzoek heeft als doel om te kijken naar de medische- economische meerwaarde van opname-ontslaggesprekken ten opzichte van een standaard opname/ontslagprocedure op verschillende afdelingen in verschillende ziekenhuizen met poliklinische apotheken en wilt kijken welke factoren de doelmatigheid van deze zorginterventie bevorderen. In tegenstelling tot voorgaande studies streefde deze studie niet alleen naar het effect van opname/-ontslaggesprekken op het aantal drug related problems, maar wilde zich ook richten op de financiële kosten en baten vanuit zorgverzekeraars perspectief.</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 111.750</b></p>  <p>Sint Maartenskliniek</p>
---	--

<p><b>Relieved</b></p> <p>De spoedeisende hulp (SEH) afdeling van de meeste ziekenhuizen in Nederland wordt zwaar belast door niet-acute presentaties. Met de huidige ontwikkelingen binnen eHealth zijn goede mogelijkheden voor thuisdiagnostiek, zeker op het gebied van hartritme-stoornissen.</p> <p>In dit project maakt men bij boezemfibrillerenpatiënten na pulmonaal vene isolatie (PVI) gebruik van Hartwacht. Met dit systeem kunnen patiënten met hartkloppingen heel eenvoudig thuis een ECG maken, dit wordt vervolgens doorgestuurd naar het team en geanalyseerd. Vaak blijkt het om niet bedreigende ritmestoornissen te gaan en kan de patiënt gerustgesteld worden in zijn eigen omgeving. In het geval van recidief boezemfibrilleren kan er direct een afspraak voor een cardioversie gemaakt worden voor bijvoorbeeld de volgende dag. Op deze manier wordt de zorg planbaar en wordt de SEH ontlast. Daarnaast biedt het meer comfort voor de patiënt doordat hij/zij sneller gerustgesteld kan worden en niet naar het ziekenhuis hoeft te reizen</p>	<p><b>€ 84.789</b></p> 
<p><b>Preventieve interventie voor matig vroeggeboren kinderen in de thuissituatie</b></p> <p>Matig vroeg geboren kinderen (geboren tussen 32 en 34 weken zwangerschapsduur) hebben ten opzichte van op tijd geboren kinderen een verhoogd risico op cognitieve, motorische en gedragsproblemen. Daarnaast hebben ze meer heropnames in het ziekenhuis. Hun ouders rapporteren meer stress, voelen zich meer onzeker en hebben vaker depressieve klachten.</p> <p>Dit onderzoek naar preventieve interventie bij matig vroeggeboren kinderen, is een deelproject binnen het reeds lopende en gehonoreerde SIA-RAAK-MKB project: e-TOP –digitale informatieondersteuning voor ouders van zeer en matig te vroeg geboren kinderen. Als onderdeel van dit project wordt in jaar twee het interventie protocol voor matig vroeg geboren kinderen en hun ouders onderzocht op haalbaarheid, waarbij 40 matig vroeg geboren kinderen en hun ouders de begeleiding zullen krijgen.</p>	<p><b>€ 45.600</b></p> 
<p><b>Dedication</b></p> <p>Uit klinische studies en praktijk is bekend dat meer dan 50% van de patiënten die behandeld worden met pembrolizumab geen respons laten zien op deze therapie, en de respons pas na enige tijd behandeling kan worden bepaald. De gevolgen hiervan zijn dat er veel dure behandelingen met een niet-werkzaam middel worden ingezet, met als gevolg onnodige risico's en lasten voor de patiënt en onnodig hoge kosten. Uit studies is gebleken dat de dosering van pembrolizumab veilig kan worden verlaagd zonder therapeutische effectiviteit te verliezen. De DEDICATION studie heeft als doel de ontwikkeling van personalized care met pembrolizumab voor patiënten met niet-kleincellig longcarcinoom (NSCLC) door verlaging van de dosering met en het valideren van biomarkers om non-respons te kunnen voorspellen.</p> <p>De DEDICATION studie bestaat uit twee interventies bij pembrolizumab in NSCLC. Het doel van de eerste interventie is het gebruik van pembrolizumab met 25% te reduceren door een dosisaanpassing. Het doel van de tweede interventie is het gebruik van pembrolizumab te reduceren door de eerste interventie te combineren met companion diagnostics.</p>	<p><b>€ 170.388</b></p> 

<p><b>Take Care</b></p> <p>Het project gaat om jongeren die thuis of in hun directe omgeving te maken hebben met iemand die langdurig ziek is, verslaafd is of een beperking heeft (lichamelijk of geestelijk), een gehandicapte broer of zus, een ouder die verslaafd of chronisch ziek is of een ouder die een psychiatrische stoornis heeft. 70% van de jonge mantelzorgers komt op latere leeftijd bij de Geestelijke Gezondheidszorg terecht, dat blijkt uit cijfers die het Sociaal en Cultureel Planbureau publiceerde.</p> <p>1 op de 5 jongeren uit de 2e en 4e klas van het voortgezet onderwijs in Amsterdam heeft een gezinslid met een ernstige lichamelijke ziekte, psychische ziekte, lichamelijke beperking of handicap. Van deze jonge mantelzorgers ervaart een derde hierdoor problemen. Voor Amsterdam Zuidoost geldt dat 1 op de 14 inwoners van 19 jaar of ouder mantelzorg verleent aan een kennis, vriend of familielid (Amsterdamse Gezondheidsmonitor, 2016).</p> <p>Met dit project wil de initiatiefnemer voortgang geven aan het voorgaande project 'Take Care' dat werd uitgevoerd vanaf november 2020 tot en met juli 2022. Zij willen met dit project doorgaan met achterhalen waar zij jonge mantelzorgers mee kunnen ondersteunen.</p> <p>Zij staan onder andere stil bij wat voor hen belangrijke thema's zijn en bieden de mogelijkheid om in contact te komen met lotgenoten.</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 7.500</b></p>  <p style="font-size: small;">EEN DORP VOOR EEN KORTE NADERSCHAP</p>
<p><b>Bewuste communicatie -verbeter je sociale vaardigheden en veerkracht</b></p> <p>Mama Vita is een vrijwilligersnetwerk zonder personeelskosten of kantoorkosten. Zij richten zich op het verhogen van de draagkracht van moeders van kinderen met autisme. Mama Vita brengt moeders bij elkaar en biedt ondersteuning middels diverse activiteiten, bijeenkomsten en (kennis)programma's.</p> <p>Mama Vita zal in 2023 een nieuwe training Bewuste Communicatie / verbeter je sociale vaardigheden gratis aanbieden aan haar 450 leden die € 30 per jaar betalen voor een lidmaatschap.</p> <p>Door het geven van vijf online trainingen en twee fysieke bijeenkomsten worden moeders bewuster gemaakt van hun eigen communicatie en kunnen zo de sociale vaardigheden en veerkracht verbeteren van zichzelf en daardoor van hun kind.</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 6.000</b></p>  <p style="font-size: small;">Autisme netwerk voor moeders</p>
<p><b>Energie InZicht app</b></p> <p>Vanaf 2019 is het Helen Dowling instituut in fase 1 van dit project bezig met de ontwikkeling van de Energie InZicht app. In deze app vullen cliënten vijf keer per dag gedurende drie weken lang vragen in over hun vermoeidheid, activiteiten, stemming en hoe ze omgaan met de vermoeidheid. Op basis van geavanceerde statistische analyses (netwerkanalyses) brengt de app in kaart hoe verschillende factoren samenhangen met de vermoeidheid in een netwerk. Volgens de netwerkbenadering worden psychische stoornissen, zoals depressie, gezien als een interactie tussen symptomen in een netwerkstructuur. Dus in plaats van dat symptomen worden gezien als het resultaat van een onderliggende oorzaak (je voelt je somber omdat je een depressie hebt), wordt het depressieve gevoel veroorzaakt door symptomen die elkaar wederzijds beïnvloeden. Het in kaart brengen van dit netwerk en de invloeden van symptomen op elkaar maakt het mogelijk om te bepalen welke elementen voor die cliënt cruciaal zijn om aan te werken. Aan de hand van het netwerk maakt de therapeut samen met de cliënt een gepersonaliseerde behandeling die afgestemd is op de voor de cliënt</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 46.378</b></p>  <p style="font-size: small;">Psychologische zorg bij kanker</p>

<p>belangrijke factoren. Dit verbetert de kwaliteit van de behandeling. De cliënten vullen de vragen in de app in terwijl ze op de wachtlijst staan. Hierbij wordt de cliënt ondersteund door een eHealth coach. De eHealth coach meldt de cliënt aan voor de app, bewaakt het (technische) proces en grijpt in bij storing, verzamelt data en analyseert de resultaten.</p> <p>Dit project betreft fase 2 waarin implementatie voorop staat. In deze fase wordt de app geïmplementeerd in de dagelijkse praktijk en wordt onderzocht wat de effecten zijn zowel kwalitatieve (resultaat) als kwantitatieve (behandelduur en kosten) aspecten. In deze implementatie wil de aanvrager overstappen naar een andere goedkopere provider en wordt er een eHealth coach ingezet die therapeuten opleidt en helpt bij het implementeren.</p>	
<p><b>Huisartsenzorg voor Oekraïense vluchtelingen</b></p>	<p><b>€ 46.975</b></p>
<p>Vanaf maart 2022 worden Oekraïense vluchtelingen in de regio Rijnmond opgevangen. De eerste weken werd duidelijk dat het niet lukte huisartsenzorg te leveren vanuit de reguliere huisartsenpraktijken. Patiënten werden daardoor veel heen en weer gestuurd en er ontstond drukte en soms chaos bij de huisartsenposten, de SEH's en de dag-praktijken die toevallig naast een opvanglocatie zitten.</p> <p>Als oplossing is er gekozen voor samenwerking met online huisartsenpraktijk Arene. Er is voor dit scenario gekozen omdat het naar omstandigheden de meeste continuïteit van zorg biedt, de huisartsenzorg in de regio zoveel mogelijk ontlast en omdat het een toekomstbestendige oplossing is die na de opstartfase binnen de reguliere financieringsstromen uit te voeren is. Er worden middelen gevraagd om de implementatie/opstartfase hiervan te realiseren.</p> <p>De zorg die geleverd wordt, wordt gefinancierd uit de RMO regeling. Arene levert al zorg voor 12.500 Oekraïners in andere regio's, hierbij is gebleken dat 80-85% van de contacten door Arene worden opgelost via een e-consult, beeldbellen of telefonische afhandeling. De app en e-consulten zijn in het Oekraïens, door gebruik van vertalingssoftware.</p> <p>Hierdoor krijgen de Oekraïense vluchtelingen weer een stuk regie over hun eigen gezondheid terug. Tot nu toe konden zij alleen via de locatie-begeleiding toegang krijgen tot de huisartsenzorg.</p> <p>Voor de hulpvragen die een fysiek consult behoeven, is een netwerk van huisartsen in de regio nodig om deze consulten uit te voeren. De huisarts in de regio registreert in het online HIS van Arene en krijgt het passantentarief voor het consult betaald via de RMO regeling. De opstartfase bestaat uit het werven van huisartsenpraktijken om onderdeel te vormen van het regionale netwerk, waarvan per subregio 1 praktijk de taak van coördinerende praktijk op zich neemt. De coördinerende praktijk zorgt dat de aanvragen van Arene voor een fysiek consult worden ingepland op één van de praktijken.</p>	

## Eindrapportages

In 2022 zijn van de volgende projecten de eindrapportages en de bijbehorende financiële afrekeningen/controleverklaringen besproken. Deze projecten zijn daarmee formeel beëindigd.

Project
Z338 Doelmatige inzet opname-ontslaggesprekken
B682-3 Vitale Regio Fryslan
Z754 RelieVED
Z775 Verder ontwikkeling en borging Positieve Gezondheid
Z780 PoC Huisarts 2.0
Z785 Datagedreven triageprotocol in NL HAP
Z789 Gepast gebruik van immunotherapie bij longkankerpatiënten op basis van uitkomstverwachtingen

## Vrijval RVVZ reserves

RelieVED	<b>Vrijval ad € 84.789</b>
----------	----------------------------

Bij de afronding van dit project is er door de accountant geen controleverklaring afgegeven. Het bestuur heeft besloten om dit project te betalen uit de Schommelreserve.

Gepast gebruik immunotherapie	<b>Vrijval ad € 10.812</b>
-------------------------------	----------------------------

Santeon heeft van de toegekende subsidie van € 115.730 maar € 104.918 gebruikt waardoor er een vrijval is ontstaan.

Om te kunnen voldoen aan de wens van het ZN bestuur om in de toekomst inzicht te verschaffen over de nog lopende verplichtingen in het kader van de RVVZ, is een overzicht opgenomen van de lopende projecten. In dit overzicht is aangegeven wat de beoogde einddatum van deze projecten is.

Projectnr.	Project	Initiatiefnemer	Beoogd jaar beëindiging
Z821	LU-PMSA	ZK/Treatmeds	2023
Z820	Ave-short trial	ZK/Treatmeds	2023
Z819	BLOOMS	ZK/Treatmeds	2023
Z818	Dedication	ZK/Treatmeds	2023
Z816	Baas in eigen buik	St. Helimare	2024
Z810	Helpdesk digitale zorg	Helpdesk digitale zorg	2023
Z803-2	Generieke app Luchtbrug	Radboud UMC	2024
Z798	SANO-2 studie	Erasmus MC	2024

Z797	Persoonsgerichte diabetes care voor iedereen	LUMC	2024
Z796	Innovatieve diëten bij diabetes type 2	Erasmus MC	2023
Z793	Analyse videoconsulten in de fysiotherapie	Hogeschool Utrecht	2023
Z789	Gepast gebruik immonotherapie	Santion	2023
Z782	De Zorgambassade	Stichting De Zorgambassade	2023
Z781	TARGET (vh IPCZ Integraal Programma Chronische Zorg)	Universiteit van Maastricht	2023
Z764	Gepersonaliseerde preconceptie zorg voor kwetsbare groepen R'dam	Erasmus MC, GenerationR	2023
Z733-2	Proeftuin Zelfzorg	Centraal Bureau Drogisterijbedrijven	2024
Z729	Project Anser	Erasmus MC, Afd. Urologie	2023
Z701	BOOTS	Universiteit van Amsterdam	2023

## Leningen

### Lening NeoKidney

In 2022 is door het bestuur nog een extra lening gehonoreerd aan Neokidney Holding B.V. van € 456.000. Dit betreft een geldlening met beperkte achterstelling ter financiering van de ontwikkeling van een Draagbare Kunstnier. Aflossings- en rentebetalingen worden gestart, zodra Neokidney Development B.V. en Neokidney Holding B.V. geconsolideerde netto kasstromen genereren. Over de lening wordt een rente in rekening gebracht van 5% op jaarbasis.



## Vermogen en Beheer

Het vermogen van SAG bestaat uit de reserve RVVZ, Algemene reserve, Schommelreserve en Continuïteitsreserve.

SAG heeft geen winstoogmerk en zal geen winst maken met het geheel van haar activiteiten die het algemeen belang dienen. Indien sprake is van een batig resultaat, bijvoorbeeld als gevolg van beleggingsresultaten, dan zullen deze worden gebruikt ten behoeve van de realisatie van de statutaire doelstellingen van de stichting. SAG verwerft geen gelden.

De Stichting ontvangt alleen gelden uit beleggingen van de nog niet uitgegeven middelen. Uit de beleggingsopbrengsten worden geleidelijk over de jaren buffers opgebouwd die schommelingen in de beleggingsresultaten en jaarlijkse ANBI uitgaven zoveel mogelijk moeten opvangen.

Het beheer van de beleggingsportefeuille wordt, onder verantwoordelijkheid van het bestuur, uitgevoerd door een externe vermogensbeheerder. De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het tactische en operationele beleggingsbeleid. De vermogensbeheerder is, binnen de door het bestuur geformuleerde randvoorwaarden, vrij in de wijze van beleggen en herbelegging. De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het verzamelen, administreren en rapporteren over de beleggingen aan het bestuur. Een bestuurslid bespreekt jaarlijks de resultaten en de risico's met de vermogensbeheerder.

SAG heeft voor het vermogensbeheer gekozen voor de beheervariant waarin duurzaamheid en financieel rendement hand in hand gaan. Naast uitsluitingen en het aanspreken van bedrijven die achterblijven in duurzaamheid ligt de focus in elke sector op de meest duurzame bedrijven.

Het bestuur heeft een beleggingsstatuut waarin formeel en expliciet gemaakt is welk beleid SAG over de beleggingen hanteert. Ook is het beleid over beleggen in farmaceuten opgenomen in het beleggingsstatuut en heeft het bestuur besloten om het engagement beleid van Achmea op dit gebied te volgen. Dit betekent beleggen in farmaceuten niet hard uitsluiten, maar kritisch te volgen en te beïnvloeden.

Voor de beheersing van de risico's op de interne organisatie bij de vermogensbeheerder wordt jaarlijks kennis genomen van het ISAE 3402 type II rapport. Deze rapportage geeft, naast inzicht in de opzet van de getroffen beheersmaatregelen, ook inzicht in het bestaan en de werking van de getroffen beheersmaatregelen.

In mei 2022 heeft het bestuur besloten om een wijziging door te voeren in de samenstelling van de beleggingsportefeuille om te zorgen dat de beleggingsportefeuille nog duurzamer wordt en aansluit bij de uitsluitingenlijst die door Achmea gehanteerd wordt. Er wordt daarom bij voorkeur belegd in fondsen en bedrijven die vooroplopen in duurzaamheid. Op basis van internationale standaarden, verdragen en richtlijnen worden bedrijven uitgesloten.

De stichting hanteert een defensief beleid voor het beleggen van haar vermogen. De beleggingsportefeuille bestaat per 31 december 2022 voor 68% uit beleggingen in vastrentende waarden (obligaties) en voor 32% uit beleggingen in zakelijke waarden (aandelen).

### **Risicomanagement en risicobeheersing**

De risico's waaraan SAG blootstaat en de beheersing van die risico's zijn opgenomen op pagina 26 en 27 in de Algemene Toelichting op de jaarrekening.

### **Fiscaliteit**

SAG is door de Belastingdienst/Centrale Administratie erkend als ANBI. Deze erkenning houdt in dat toegekende schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast.

### **Toekomst**

Ook in de komende jaren zal de focus liggen op een tijdige afwikkeling van de vanuit het RVVZ convenant gefinancierde projecten en op de besteding van de Schommelreserve van SAG overeenkomstig de doelstellingen.

Aandachtspunt hierbij is dat SAG, op basis van actualiteit, het beleid moet kunnen aanpassen. Als gekeken wordt naar de huidige ontwikkelingen in de zorg, dan zijn nu al punten te benoemen die een aanpassing rechtvaardigen.

Enkele actualiteiten die van toepassing kunnen zijn, zijn de doorlopende stijging van zorgkosten door de vergrijzing van de Nederlandse bevolking, waardoor langer gebruik gemaakt wordt van zorg. Ook staat de beschikbaarheid van zorgpersoneel ernstig onder druk. En door steeds snellere ontwikkelingen van behandelingen, vaak dure medicatie en technologie, staan ook de zorgkosten onder druk.

De komende jaren zal er gekeken worden hoe de opbrengst in de beleggingen zich ontwikkelen nu SAG geen RVVZ subsidies meer heeft maar alleen projecten kan financieren uit de Schommelreserve.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich na balansdatum geen relevante gebeurtenissen voorgedaan met een invloed van betekenis op de activiteiten en doelstelling van SAG.

## Ondertekening van het bestuursverslag

Leiden, 2 juni 2023

Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

L.P. Mentink, voorzitter

---

A.J. Broenland

---

J.J.W.H. Crasborn

---

R. Eising

---

T.H. Pieterse

---

W.H. Spek

---

**JAARREKENING**

**Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming)**

(x € 1.000)

	TOELICHTING	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>	1		
Financiële vaste activa		<b>13.713</b>	<b>18.553</b>
<b>Vlottende activa</b>	2		
Vorderingen			112
Overlopende activa		3	48
Liquide middelen		63	256
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>66</b>	<b>416</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>13.779</b>	<b>18.969</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>	3		
Algemene reserve		8.853	11.702
Schommelreserve		2.500	795
Continuïteitsreserve		167	338
Herwaarderingsreserve			2.613
Bestemmingsfonds RVVZ			745
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>11.520</b>	<b>16.193</b>
<b>Langlopende schulden</b>	4		
Te betalen projecten		<b>997</b>	<b>1.080</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	5		
Te betalen projecten		1.194	1.675
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.		48	
Overige schulden		20	21
<b>Totaal kortlopende schulden</b>		<b>1.262</b>	<b>1.696</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>13.779</b>	<b>18.969</b>

## Staat van baten en lasten

(x € 1.000)

	TOELICHTING	2022	2021
<b>Baten</b>	6		
Beleggingsbaten		202	504
Overige financiële baten		150	157
<b>Totaal baten</b>		<b>352</b>	<b>661</b>
<b>Lasten</b>	7		
Kosten projecten		1.264	263
Financiële lasten		977	2.848
Overige lasten		171	168
<b>Totaal lasten</b>		<b>2.412</b>	<b>3.279</b>
<b>Resultaat</b>		<b>-2.060</b>	<b>-2.618</b>

## Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het resultaat over 2022 van € -2.060 duizend als volgt over de reserves te verdelen:

### Verdeling van het resultaat naar de reserves

(x € 1.000)

	2022	2021
Bestemmingsfonds RVVZ	-745	-576
Algemene reserve	-2.849	-3.175
Schommelreserve	1.705	795
Continuïteitsreserve	-171	338
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>-2.060</b>	<b>-2.618</b>

## Algemene toelichting

### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG), statutair gevestigd te Amstelveen, bestaan voornamelijk uit het verstrekken van geldelijke en andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid. SAG heeft geen winstoogmerk en houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. SAG is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

### Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor Jaarverslaggeving hoofdstuk 640 organisaties-zonder-winststreven (RJ640). In verband met de aard van de activiteiten van SAG is er geen begroting opgenomen.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden door het bestuur van SAG verschillende oordelen, aannames en schattingen gedaan, die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, aannames en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden euro's tenzij anders vermeld. De balans en staat van baten en lasten bevatten verwijzingen naar een toelichting.

### Verbonden partijen

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan.

### Groepsverhoudingen

De rekening-courant verhoudingen met verbonden partijen worden periodiek afgerekend. Er is geen sprake van contractuele bepalingen.

### Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.



## Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen effecten worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten gewaardeerd. De vervolgwaardering vindt plaats tegen reële waarde.

Gerealiseerde waardeveranderingen worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde waardeveranderingen is een herwaarderingsreserve opgenomen.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen. Deze vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De overige vorderingen hebben een looptijd langer dan 1 jaar.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de onderdelen: algemene reserve, schommelreserve, continuïteitsreserve, bestemmingsfonds RVVZ en herwaarderingsreserve.

### Langlopende schulden

De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de langlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen, ook als de verplichting is aangegaan voor meer dan een jaar.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de kortlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen.

## Grondslagen voor resultaatbepaling

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van gerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde financiële vaste activa.

### Financiële baten en lasten

#### *Beleggingsresultaat*

De gerealiseerde beleggingsresultaten worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde resultaten is een herwaarderingsreserve opgenomen. Indien de reële waarde lager is dan de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten vindt verwerking van de afwaardering plaats via het resultaat.

#### *Rentebaten en -lasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

### Overige baten

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### Kosten projecten

De kosten van projecten voor toekomstige jaren, welke toegekend zijn in het verslagjaar, zijn in één keer ten laste van het resultaat gebracht.

### Beheerskosten

De beheerskosten betreffen de door Zilveren Kruis doorbelaste administratiekosten, de bestuurs-, advies- en accountantskosten. Deze kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben en ten laste van de Continuïteitsreserve gebracht.

### Overige lasten

De lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## Risico's met betrekking tot financiële instrumenten

De risico's die de stichting loopt, kunnen worden onderscheiden in markt-/beleggingsrisico, valutarisico, renterisico, liquiditeit-/kasstroomrisico, tegenpartijrisico, operationeel risico en compliance risico.

Hieronder volgt een korte toelichting op de exposure en beheersing van deze risico's.

### *Markt-/beleggingsrisico*

SAG staat vanwege haar defensieve beleggingsportefeuille in beperkte mate bloot aan marktrisico. Ook omdat SAG niet gericht is op het behalen van een beleggingsresultaat, maar veel meer op het uitnutten van het vermogen conform de doelstelling van de stichting, zijn de fondsen van SAG risicomijdend belegd, waardoor het marktrisico, conform de risicobereidheid van SAG, beperkt is.

Het functioneren van Van Lanschot wordt beoordeeld aan de hand van het ISAE 3402 type II rapport met betrekking tot vermogensbeheer dienstverlening aan institutionele cliënten over het afgelopen boekjaar, waardoor de risico's op uitbesteding van vermogensbeheer beperkt worden. Daarnaast wordt het functioneren van Van Lanschot beoordeeld aan de hand van het jaarlijkse gesprek dat één van de bestuurders voert met vertegenwoordiging van Van Lanschot.

### *Valutarisico*

De risicobereidheid op valutarisico is laag. Vanuit de normale bedrijfsactiviteiten wordt nagenoeg geen valutarisico gelopen. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt wel valutarisico gelopen, omdat een deel van de beleggingen buiten de Euro-zone is ondergebracht. Binnen het mandaat van Van Lanschot wordt het vastrentende gedeelte gezien als de veilige kern van de beleggingen. Om die reden is o.a. gekozen voor leningen die gedenomineerd zijn in euro's. Binnen de zakelijke waarden wordt wel belegd in aandelen met noteringen in diverse buitenlandse valuta. De meeste aandelen staan onder invloed van (indirecte) valutaschommelingen vanwege hun grensoverschrijdende activiteiten. Het valutarisico wordt door Van Lanschot gemanaged door een beperkt deel van de beleggingen in vreemde valuta te accepteren, dit betreft ultimo 2022 0% (ultimo 2021: 0%) van de portefeuille van SAG, bij een strategische weging van 35% zakelijke waarden en 65% vastrentende waarden.

### *Renterisico*

De risicobereidheid op renterisico is laag. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt renterisico gelopen aangezien de veranderende markttrente de koers van de beleggingen beïnvloedt. Door de marktverwachtingen te volgen en de risico's op dit gebied aan de orde te brengen in de gesprekken met Van Lanschot, kunnen tijdig wijzigingen in de looptijd of beleggingsmix worden doorgevoerd en kan het renterisico zo goed als mogelijk worden beperkt.

### *Liquiditeit-/kasstroomrisico*

Het liquiditeit-/kasstroomrisico is beperkt als gevolg van het beleid op liquide beleggingen en het vooruit financieren van gelden door Zilveren Kruis.

### *Tegenpartijrisico*

SAG subsidieert partijen die, conform de uitgangspunten in de statuten van de stichting, hiervoor in aanmerking komen op basis van een gedegen plan. Daarnaast verlangt SAG verantwoording van de besteding van de subsidiegelden, ook tussentijds. Na afloop van de projectperiode wordt, verantwoording afgelegd over de besteding van de subsidiegelden door middel van een goedkeurende controleverklaring. Daarbij bestaat uiteraard het risico dat gesubsidieerde partijen de subsidies niet correct besteden, dan wel de rechtmatigheid van besteding of verantwoording niet kan worden vastgesteld. Ook kan een gesubsidieerde partij in financiële of operationele problemen komen, waardoor de subsidies niet conform de doelstelling kunnen worden besteed. Deze risico's worden in het licht van de risicobereidheid voldoende gemitigeerd door subsidies, met name als het om grotere bedragen gaat, gefaseerd uit te keren, waarbij de stichting tussentijdse verantwoording vraagt en de subsidie zonodig tussentijds kan stopzetten dan wel reeds uitbetaalde bedragen kan terugvorderen. Hierbij bestaat het risico dat deze terugvordering oninbaar is. Tevens worden plannen niet alleen door het bestuur van de stichting zelf, maar ook door een expertteam vanuit Zilveren Kruis beoordeeld om de genoemde risico's zo veel mogelijk uit te sluiten.

Met betrekking tot de verstrekte (achtergestelde) leningen loopt SAG tegenpartijrisico omdat deze mogelijk niet zullen worden ingelost. Aangezien deze projecten, waarvoor deze leningen verstrekt zijn, zeer baanbrekend zijn en tot majeure doorbraken in de gezondheidszorg kunnen leiden, is SAG bereid dit risico te accepteren.

### *Operationeel risico*

Uiteraard loopt ook SAG in theorie enig risico dat niet (tijdig) aan verplichtingen, zoals toezeggingen aan subsidieontvangers kan worden voldaan ten gevolge van ontoereikende of falende interne processen, medewerkers of systemen. Dit risico is in voldoende mate gemitigeerd door de operationele ondersteuning van de stichting te beleggen bij Zilveren Kruis, waar de processen van de stichting in de organisatie zijn ingebed. Door alle referentenadviezen, vergaderstukken en financiële rapportages tijdens de bestuursvergaderingen te beoordelen, wordt de uitbesteding aan Zilveren Kruis gemonitord. Slechts bestuursbesluiten zijn leidend voor uitvoering van werkzaamheden door Zilveren Kruis. Daardoor is SAG niet of nauwelijks kwetsbaar op dit punt.

### *Compliance risico*

Het niet naleven van wet- en regelgeving kan net zoals bij iedere andere juridische entiteit resulteren in juridische of bestuurlijke sancties. Ook op dit vlak lift de stichting mee op de expertise die Zilveren Kruis als grote zorgverzekeraar heeft. In dat kader worden alle subsidieaanvragen getoetst aan wet- en regelgeving en aan de, in de statuten vastgelegde, doelstellingen van de stichting. Tevens is ingeregeld dat alle subsidieaanvragen door een expertteam van Zilveren Kruis worden getoetst op haalbaarheid en doelmatigheid en op compliance aan wet- en regelgeving.

Tevens worden subsidievragers, waar nodig, getoetst om te voorkomen dat subsidie wordt verstrekt aan een partij die frauduleus handelt of anderszins niet voldoet aan wet- en regelgeving. Hierdoor zijn de beschreven risico's op zodanige wijze gemitigeerd dat deze passen in de beperkte risicobereidheid van de stichting.

## Toelichting op de balans

### 1. VASTE ACTIVA

#### Financiële vaste activa

SAG belegt haar vermogen in zakelijke waarden (aandelen), vastrentende waarden (obligaties) en (achtergestelde) leningen.

De samenstelling van de financiële vaste activa is als volgt:

(× € 1.000)

	2022	2021
Effecten	13.713	18.553
Overige vorderingen		
<b>Stand per 31 december</b>	<b>13.713</b>	<b>18.553</b>

#### Effecten

De effecten bestaan uit zakelijke waarden (aandelen) en vastrentende waarden (obligaties). De samenstelling van deze post is als volgt:

(× € 1.000)

	PERCENTAGE 2022	BALANSWAARDE 31-12-2022	PERCENTAGE 2021	BALANSWAARDE 31-12-2021
Aandelen	32%	4.358	40%	7.350
Obligaties	68%	9.355	60%	11.203
		<b>13.713</b>		<b>18.553</b>

Het verloop van de balanswaarde van de effecten is als volgt:

(× € 1.000)

	2022	2021
Stand per 1 januari	18.553	17.453
Aankopen	22.465	3.145
Verkopen en aflossingen	-24.420	-3.583
Herwaardering	-2.885	1.538
<b>Stand per 31 december</b>	<b>13.713</b>	<b>18.553</b>

De financiële vaste activa zijn als volgt naar valuta te splitsen:

(× € 1.000)

	PERCENTAGE 2022	BALANSWAARDE 31-12-2022	PERCENTAGE 2021	BALANSWAARDE 31-12-2021
Euro	100%	13.713	100%	18.553
		<b>13.713</b>		<b>18.553</b>

De effecten zijn zowel in 2022 als in 2021 volledig geclassificeerd als 'geen rating', omdat de aandelen en obligaties zijn belegd in beleggingsfondsen.

De beleggingen van SAG worden beheerd door Van Lanschot Kempen N.V. Het bestuur van SAG is verantwoordelijk voor het strategische beleggingsbeleid.

Het vermogen van SAG is belegd in obligaties en aandelen met een sterke nadruk op obligaties. Contractueel is vastgelegd dat de portefeuille voor 65% in obligaties en liquiditeiten (met een bandbreedte van 40 - 80%) en voor 35% in aandelen (met een bandbreedte van 10 - 45%) wordt belegd.

De verdeling over aandelen en vastrentende waarden op 31 december 2022 is in de verhouding 32% - 68% (2021: 40% - 60%). Deze percentages vallen binnen het strategisch beleggingsbeleid dat is vastgelegd in de overeenkomst met Van Lanschot.

### Overige vorderingen

De Overige vorderingen betreffen leningen.

Het verloop van de leningen is als volgt:

(× € 1.000)

	2022	2021
Stand per 1 januari	0	3.561
Bij: Verstreking	456	
Rente	150	157
Af: Voorziening dubieuze vordering	-606	-2.210
Aflossing		-926
Afboeking		-582
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Leningen:

#### 1. Lening aan Neokidney Holding B.V.

Dit betreft een geldlening met beperkte achterstelling ter financiering van de ontwikkeling van een Draagbare Kunstnier. In januari 2017 is € 640 duizend verstrekt. Het bestuur heeft in mei 2020 een aanvullende lening van € 536 duizend verstrekt. In 2022 is door het bestuur nog een extra lening gehonoreerd van € 456 duizend.

De geldlening is wat de hoofdsom en daarover verschuldigde rente betreft, voor de duur van het krediet achtergesteld bij de opeisbare en toekomstige vorderingen van de fiscus en handelscrediteuren van Neokidney Development B.V. en Neokidney Holding B.V. De geldlening is niet achtergesteld bij de schuld van Neokidney Holding B.V. aan Stichting Neokidney. Aflossings- en rentebetalingen worden gestart, zodra Neokidney Development B.V. en Neokidney Holding B.V. geconsolideerde netto kasstromen genereren.

Hoewel de ontwikkelingen op het realiseren van een NextKidney (draagbare kunstnier) positiever lijken dan voorheen, blijft de terugbetaling van de lening onzeker. Gezien deze onzekerheid is eind 2021 voor de volledige hoofdsom plus opgebouwde rente een voorziening getroffen van € 1.397 duizend. In 2022 is voor de extra lening en de opgebouwde rente een voorziening getroffen van € 537 duizend. De lening inclusief opgelopen rente en getroffen voorziening bedraagt ultimo 2022 € 0 (ultimo 2021: € 0).

## 2. Lening aan Stichting HUB Diagnostics

Dit betreft een geldlening ter financiering van het onderzoek naar de inzet van organoids als “companion diagnostics” bij patiënten met Cystic Fibrosis. In december 2017 is € 1.130 duizend verstrekt. De start van de aflossing van de hoofdsom zal plaatsvinden, indien de implementatie als beschreven in het businessplan slaagt.

Het is hoogst onwaarschijnlijk dat Stichting HUB Diagnostics erin gaat slagen om een verdienmodel voor de methodiek te creëren. In Nederland gaat deze test niet op de markt komen. Wellicht biedt het buitenland hiervoor nog kansen. Gezien deze onzekerheid is eind 2021 voor de volledige hoofdsom plus opgebouwde rente een voorziening getroffen van € 1.375 duizend. In 2022 is voor de opgebouwde rente in 2022 een voorziening getroffen van € 69 duizend.

De lening inclusief opgelopen rente en getroffen voorziening bedraagt ultimo 2022 € 0 (ultimo 2021: € 0).

Over de leningen wordt een rente in rekening gebracht van 5% op jaarbasis.

## 2. VLOTTENDE ACTIVA

### Vorderingen

(× € 1.000)

	2022	2021
Vordering afwikkeling oude projecten		112
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>112</b>

Het gehele bedrag heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

### Overige vorderingen en overlopende activa

(× € 1.000)

	2022	2021
Stichting Pharmagister		45
Te vorderen dividendbelasting *	3	3
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3</b>	<b>48</b>

\* Dit betreft zowel de gevorderde als de te vorderen dividendbelasting.

Het gehele bedrag heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

### Liquide middelen

(× € 1.000)

	2022	2021
Rekening-courant ABN AMRO	1	64
Rekening-courant Van Lanschot Kempen	62	192
<b>Stand per 31 december</b>	<b>63</b>	<b>256</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking. ABN AMRO heeft een A rating en Van Lanschot Kempen heeft een BBB rating.

### 3. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

#### Algemene reserve

(× € 1.000)

	2022	2021
Stand per 1 januari	11.702	14.877
Ottrekking t.g.v. Schommelreserve	-2.849	-2.675
Ottrekking t.g.v. Continuïteitsreserve		-500
<b>Stand per 31 december</b>	<b>8.853</b>	<b>11.702</b>

De Algemene reserve is, binnen de doelstellingen van de stichting, vrij besteedbaar. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

#### Schommelreserve

(× € 1.000)

	2022	2021
Stand per 1 januari	795	
Dotatie vanuit de Algemene reserve	2.849	2.675
Kosten projecten	-519	307
Beleggingsopbrengsten	-169	448
Rentebaten leningen	150	157
Dotatie voorziening dubieuze vordering	-606	-2.210
Afboeking lening		-582
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.500</b>	<b>795</b>

De Schommelreserve moet de schommelingen in de beleggingsresultaten en jaarlijkse ANBI uitgaven opvangen.

#### Continuïteitsreserve

(× € 1.000)

	2022	2021
Stand per 1 januari	338	
Dotatie vanuit de Algemene reserve		500
Beheerskosten*	-171	-162
<b>Stand per 31 december</b>	<b>167</b>	<b>338</b>

\* Dit betreft de administratie-, bestuurs-, accountants- en externe advieskosten.

De Continuïteitsreserve dekt de exploitatielasten van de stichting.



## Herwaarderingsreserve

(x € 1.000)

	2022	2021
Stand per 1 januari	2.613	1.541
Mutaties	-2.613	1.072
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>2.613</b>

De herwaarderingsreserve betreft het saldo van de ongerealiseerde waardeverschillen tussen aankoopprijs en de reële waarde van de beleggingen. De gerealiseerde waardeverandering wordt verantwoord in de staat van baten en lasten en komt via winstverdeling geheel toe aan de Schommelreserve.

## Bestemmingsfonds RVVZ

(x € 1.000)

	2022	2021
Stand per 1 januari	745	1.321
Kosten projecten	-745	-570
Accountantskosten		-6
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>745</b>

Het bestemmingsfonds RVVZ is niet vrij besteedbaar. Het bestemmingsfonds moet binnen het toetsingskader RVVZ aan projecten worden besteed. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

## 4. LANGLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	2022	2021
Te betalen projecten	997	1.080
<b>Stand per 31 december</b>	<b>997</b>	<b>1.080</b>

De resterende looptijd van de langlopende schulden ligt tussen de 1 en 3 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde. Voor de toelichting van de post Te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

## 5. KORTLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	2022	2021
Te betalen projecten *	1.194	1.675
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. **	48	
Overige schulden	20	21
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.262</b>	<b>1.696</b>

\* Voor de toelichting van de post Te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

\*\* Over deze rekening-courant wordt geen rente berekend.

De resterende looptijd van de kortlopende schulden is korter dan 1 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

**Projectenstaat 2022**

(× € 1.000)

**RVVZ RESERVE****Lopende projecten RVVZ**

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ	Openstaand per 01-01-2022	Dotatie 2022	Betaald 2022	Vrijval 2022	Openstaand per 31-12-2022
Z701	BOOTS	90	0	0	0	90
Z729	Anser Project	25	0	0	0	25
Z733-2	Proeftuin Zelfzorg	98	0	0	0	98
Z764	Gepersonaliseerde preconceptiezorg	186	0	90	0	96
Z781	TARGET	125	0	0	0	125
Z782	De Zorgambassade	30	0	15	0	15
Z789	Gepast gebruik immunotherapie	58	0	29	11	18
Z793	Analyse videoconsulten in de fysiotherapie	41	0	0	0	41
Z796	Innovatieve diëten bij diabetes type 2	102	0	51	0	51
Z797	Persoonsgerichte diabetes care voor iedereen	169	0	43	0	126
Z798	SANO-2 studie	124	0	31	0	93
Z803-2	Generieke app Luchtbrug	88	0	30	0	58
Z810	Helpdesk digitale zorg	0	78	28	0	50
Z816	Baas over Eigen Buik	0	40	14	0	26
Z818	Dedication	0	615	585	0	30
Z819	BLOOMS – Treatmeds	0	24	19	0	5
Z820	Ave short trail – Treatmeds	0	42	32	0	10
Z821	Lu-PSMA – Treatmeds	0	42	0	0	42
<b>Totaal lopende projecten RVVZ</b>		<b>1.136</b>	<b>841</b>	<b>967</b>	<b>11</b>	<b>998</b>

**Afgesloten projecten RVVZ**

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ	Openstaand per 01-01-2022	Dotatie 2022	Betaald 2022	Vrijval 2022	Openstaand per 31-12-2022
Z716	RaRe studie	115	0	115	0	0
Z754	RelieVED	37	0	-48	85	0
Z780	Proof-of-Concept Huisarts 2.0	15	0	15	0	0
Z785	Datagedreven triageprotocol voor de NL HAP, fase 1 en 2	85	0	85	0	0
<b>Totaal afgesloten projecten RVVZ</b>		<b>253</b>	<b>0</b>	<b>168</b>	<b>85</b>	<b>0</b>

<b>Totaal projecten RVVZ</b>	<b>1.389</b>	<b>841</b>	<b>1.135</b>	<b>96</b>	<b>998</b>
------------------------------	--------------	------------	--------------	-----------	------------

**SCHOMMELRESERVE****Lopende projecten Schommelreserve**

Proj.nr	Projecten in het kader van Schommelreserve	Openstaand per 01-01-2022	Dotatie 2022	Betaald 2022	Vrijval 2022	Openstaand per 31-12-2022
Z754	RelieVED	0	85	66	0	19
Z791	Opschalen Westerdokters concept	1.216	0	350	0	866
Z818	Dedication	0	170	0	0	170
Z822	Prev. interventie matig vroeg geboren kinderen	0	46	15	0	30
Z824	Take Care	0	8	0	0	8
Z826	Bewuste communicatie	0	6	0	0	6
Z828	De Energie InZicht app	0	46	0	0	46
Z836	Huisartsenzorg voor Oekraïense vluchtelingen	0	47	0	0	47
<b>Totaal lopende projecten Schommelreserve</b>		<b>1.216</b>	<b>408</b>	<b>431</b>	<b>0</b>	<b>1.193</b>

**Afgesloten projecten Schommelreserve**

Proj.nr	Projecten in het kader van Schommelreserve	Openstaand per 01-01-2022	Dotatie 2022	Betaald 2022	Vrijval 2022	Openstaand per 31-12-2022
Z338	Doelmatigheid inzet opname/ontslaggesprekken	0	112	112	0	0
B682	Vitale regio Fryslân	100	0	100	0	0
Z775	Verdere ontw. En borging Positieve Gezondheid	50	0	50	0	0
<b>Totaal afgesloten projecten Schommelreserve</b>		<b>150</b>	<b>112</b>	<b>262</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Totaal projecten Schommelreserve</b>	<b>1.366</b>	<b>519</b>	<b>693</b>	<b>0</b>	<b>1.193</b>
---	--------------	------------	------------	----------	--------------

<b>Totaal projecten RVVZ en Schommelreserve*</b>	<b>2.755</b>	<b>1.360</b>	<b>1.828</b>	<b>96</b>	<b>2.191</b>
--	--------------	--------------	--------------	-----------	--------------

\* Wanneer niet wordt voldaan aan de subsidie voorwaarden heeft SAG het voorwaardelijke recht om de uitbetaalde subsidie terug te vorderen.

<b>Looptijd 31-12-2022</b>	
Looptijd < 1 jaar	1.194
Looptijd 1-3 jaar	997
<b>Openstaand per 31-12-2022</b>	<b>2.191</b>

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### 6. BATEN

#### Beleggingsbaten

(× € 1.000)

	2022	2021
Gerealiseerde resultaten bij verkoop/aflossing	48	467
Dividend aandelen	154	37
	<b>202</b>	<b>504</b>

#### Overige financiële baten

(× € 1.000)

	2022	2021
Rentebaten leningen	150	157
	<b>150</b>	<b>157</b>

### 7. LASTEN

#### Kosten projecten

(× € 1.000)

	2022	2021
<i>Kosten projecten Schommelreserve</i>		
Dotatie	519	
Vrijval		-307
	<b>519</b>	<b>-307</b>
<i>Kosten projecten RVVZ</i>		
Dotatie	841	1.329
Vrijval	-96	-759
	<b>745</b>	<b>570</b>
	<b>1.264</b>	<b>263</b>

#### Financiële lasten

(× € 1.000)

	2022	2021
Ongerealiseerde beleggingsresultaten	322	
Beleggingskosten	47	54
Dotatie voorziening dubieuze vordering	606	2.210
Afboeking lening		582
Rentelast liquide middelen	2	2
	<b>977</b>	<b>2.848</b>

## Overige lasten

(× € 1.000)

	2022	2021
Administratiekosten	155	155
Bestuurskosten	6	6
Externe advieskosten	3	1
Accountantskosten	7	6
	<b>171</b>	<b>168</b>

## Toelichting overig

### Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2022 waren geen werknemers in dienst (2021: 0).

### Bezoldiging bestuurders

De A-bestuursleden ontvangen geen vergoeding (2021: € 0). De B-bestuursleden hebben in 2022 evenals in 2021 € 2.100 per persoon (exclusief eventueel verschuldigde BTW) ontvangen.

### Gebeurtenis na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen relevante gebeurtenissen voorgedaan met een invloed van betekenis op de activiteiten en doelstelling van SAG.

## Ondertekening van de jaarrekening

Leiden, 2 juni 2023

Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

L.P. Mentink, voorzitter

---

A.J. Broenland

---

J.J.W.H. Crasborn

---

R. Eising

---

T.H. Pieterse

---

W.H. Spek

---

**OVERIGE GEGEVENS**

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

***Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2022*****Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Achmea Gezondheidszorg te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Achmea Gezondheidszorg per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met De in Nederland geldende Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

**De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Achmea Gezondheidszorg zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie***

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:



- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

### ***Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening***

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen

inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Deventer, 6 juni 2023  
KOERS! strategische accountants B.V.

Was getekend

A.F. Waterink RA  
Deventer