

**JAARRAPPORT 2021**



## INHOUD

BESTUURSVERSLAG .....	3
Inleiding .....	4
Doelstellingen .....	4
Missie en visie .....	5
Organisatie .....	5
Resultaat .....	8
Projecten .....	8
Leningen .....	13
Vermogen en beheer .....	13
Risicomanagement en risicobeheersing .....	14
Fiscaliteiten .....	14
Toekomst .....	14
Gebeurtenis na balansdatum .....	15
JAAARREKENING .....	16
Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming) .....	17
Staat van baten en lasten .....	18
Resultaatbestemming .....	19
Algemene toelichting .....	20
Algemene grondslagen .....	20
Grondslagen voor waardering van activa en passiva .....	21
Grondslagen voor resultaatbepaling .....	22
Risico's met betrekking tot financiële instrumenten .....	23
Toelichting op de balans .....	25
Toelichting op de staat van baten en lasten .....	32
Toelichting overig .....	33
OVERIGE GEGEVENS .....	34
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	35

Stichting Achmea Gezondheidszorg  
Dellaertweg 1  
Postbus 444  
2300 AK LEIDEN



071-3670287



[SAG-SGS-Theia@zilverenkruis.nl](mailto:SAG-SGS-Theia@zilverenkruis.nl)

## **BESTUURSVERSLAG**

## Inleiding

Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG) is in 1998 opgericht om, ten behoeve van de toenmalige zorgverzekeringsbedrijven van Achmea, de vermogens van de voormalige vrijwillige ziekenfondsverzekering te beheren. Als uitgangspunt hiervoor geldt het Convenant Reserves Voormalige Vrijwillige Ziekenfondsen (RVVZ), dat in 1998 is gesloten tussen de beheerders van deze reserves om deze over een periode van 20 jaar te besteden voor:

- de verlening van zorg in de ruimste zin (met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg (voorheen de AWBZ));
- maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- onderzoek ter bevordering van de volksgezondheid en uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van de betrokken zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden.

Eind 2018 is de looptijd van het Convenant verstreken en is met alle betrokken partijen besloten om alle lopende verplichtingen en resterende RVVZ reserves door SAG, in de periode tot ultimo 2022, af te wikkelen.

## Doelstellingen

De doelstellingen van SAG zoals opgenomen in de statuten luiden:

Het verstrekken van geldelijke en andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid, waaronder in ieder geval is begrepen:

- de verlening van zorg in de ruimste zin van het woord, met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten;
- uitgaven voor maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- uitgaven ten behoeve van onderzoek gericht op de bevordering van de volksgezondheid;
- uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden;
- al hetgeen dienstbaar kan zijn aan de bevordering van de volksgezondheid en al datgene wat met het vorenstaande in verband staat of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Concreet houdt dit in dat SAG zich inzet voor verbetering van de gezondheidszorg, zowel verbetering van patiëntenzorg, duurzaamheid van zorg en effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen. Dit tracht SAG te bewerkstelligen door het leveren van financiële bijdragen aan innovaties, die door de verschillende (zorg)organisaties, kenniscentra, branche- of patiëntenverenigingen worden vormgegeven.

## Missie en visie

SAG levert een financiële bijdrage aan het stimuleren van innovatieve en baanbrekende initiatieven rondom zorg en gezondheid, het onderzoek naar nieuwe vormen van zorg (o.a. van aanbod-gestuurde zorg naar vraag-gestuurde zorg), digitale zorg, kwaliteitsverbetering, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk, maar niet noodzakelijk.

SAG focust in het bereiken van haar doelstellingen op thema's en speerpunten. Als thema's zijn benoemd "vitaliteit, leefstijl en preventie", "meer tijd voor zorg" en "zorg op de juiste plaats", met als speerpunten: versnellen van digitale zorg en zorg op afstand.

SAG heeft ook belangstelling voor andere innovatieve projecten die wezenlijke verbeteringen in de zorg willen realiseren, maar die niet behoren tot de bovengenoemde jaarthema's en speerpunten.

## Organisatie

### Vestigingsadres

De statutaire zetel van SAG is Amstelveen. De stichting houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

### Bestuur

Het bestuur vergadert gemiddeld 7 keer per jaar. In deze vergaderingen worden onder andere besluiten genomen met betrekking tot:

- beoordeling van de subsidieaanvragen in het licht van het beleid van de stichting;
- evaluatie van de voortgang van de verschillende projecten;
- het te voeren beleid om de doelstellingen van SAG te kunnen realiseren;
- specifieke onderwerpen waaraan SAG aandacht wil besteden;
- het te voeren beleggingsbeleid.

### Samenstelling bestuur per 31 december 2021

De heer L.P. Mentink, voorzitter

De heer R. Eising

De heer W.H. Spek

Mevrouw A.J. Broenland

De heer J.J.W.H. Crasborn

Mevrouw T.H. Pieterse

### Mutaties bestuur in 2021

Op 1 maart 2021 is mevrouw A.J. Broenland, als B-lid, toegetreden tot het bestuur. Per 15 juli 2021 hebben de A-leden O. Gerrits en J.W. Miedema hun bestuursfunctie neergelegd. Zij zijn opgevolgd door de heren W.H. Spek (per 15 juli 2021) en R. Eising (per 23 juli 2021).

Dit leidt tot het volgende rooster van aftreden:

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>	<b>Zittingstermijn</b>
L.P. Mentink	Voorzitter	31.05.2023
J. Crasborn	B Bestuurslid	31.12.2024
T. Pieterse	B Bestuurslid	31.12.2024
A.J. Broenland	B Bestuurslid	01.03.2025
W.H. Spek	A Bestuurslid	15.06.2025
R. Eising	A Bestuurslid	23.06.2025

In 2020 heeft het bestuur in het Bestuursreglement opgenomen om de bestuurssamenstelling aan te passen naar 6 personen: 3 vertegenwoordigers vanuit Zilveren Kruis (A-leden) en 3 externe vertegenwoordigers (B-leden). Door de benoemingen is per 1 maart 2021 voldaan aan de vastgestelde nieuwe bestuurssamenstelling.

### **Bezoldiging bestuur**

Vanaf 1 januari 2021 ontvangen de B-leden van het bestuur vacatiegeld. De bestuursleden die in dienst zijn van Zilveren Kruis ontvangen geen vacatiegeld.

SAG heeft geen personeel in dienst. Zilveren Kruis voert het bestuursbureau en de financiële administratie van de stichting uit.

### **Reflectie verslagjaar**

Het bestuur heeft in het verslagjaar 7 keer vergaderd. Vanwege de maatregelen rond de Covid-19 pandemie hebben deze vergaderingen digitaal plaatsgevonden. Eén van de vergaderingen heeft schriftelijk plaatsgevonden.

Op basis van een inventarisatie van de bestedingsdoelen in de afgelopen jaren mag geconcludeerd worden dat SAG erin slaagt om het beleid (meer focus op kwalitatief onderzoek en implementatieonderzoek en de financiering van medisch wetenschappelijk onderzoek overlaten aan daartoe beter toegeruste fondsen) vorm te geven.

Doordat SAG de focus legt op korter durende projecten, met snel te implementeren resultaten, resulteert dit wel in een afname van het aantal gehonoreerde projectaanvragen.

Aangezien in 2021 het bestuur een nieuwe samenstelling heeft gekregen, is eind 2021 kort stilgestaan bij een evaluatie van het beleid en het functioneren van het bestuur. Dit zal in 2022 zijn vervolg krijgen.

Het bestuur heeft kennis genomen van de nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) die op 1 juli 2021 ingegaan is. Deze wet is bedoeld om wanbestuur, onverantwoordelijk financieel beheer, misbruik van positie en andere ongewenste activiteiten binnen besturen te voorkomen. Alle verenigingen en stichtingen moeten aan de wet voldoen.

### **Einde Convenant en toekomstige werkwijze RVVZ reserves**

Het laatste jaar van het Convenant RVVZ was 2018. De toezichthoudende functie en verantwoordingsstructuur van de Toetsingscommissie RVVZ is per 1 januari 2019 vervallen.

Het Zorgverzekeraars Nederland (ZN)-bestuur heeft ingestemd met een eenvoudige verantwoordingsstructuur, waarbij het ZN-bestuur jaarlijks op de hoogte wordt gesteld van aangegane verplichtingen in het kader van de RVVZ door middel van de jaarrapportage inclusief accountantsverklaring.

De beherend rechtspersonen zijn vanaf 1 januari 2019 zelf verantwoordelijk voor de afwikkeling van de aangegane verplichtingen in het kader van de RVVZ-gelden en dat de verplichtingen worden afgewikkeld in maximaal 3 jaar tot ultimo 2022. Dit betekent dat de resterende en eventuele in de toekomst vrijvallende RVVZ-gelden vanaf 1 januari 2019 vrij besteed kunnen worden in lijn met de doelstellingen van het Convenant.

In 2021 is, in overleg tussen ZN en de beherend rechtspersonen van de RVVZ reserves, stilgestaan bij de verantwoording van de RVVZ-gelden vanaf het boekjaar 2022. Hierbij is geconstateerd dat een scheefgroei ontstaat tussen de hoogte van de nog te besteden gelden en de tijd en middelen die gemoeid zijn met de verantwoording.

Als gevolg hiervan is een voorstel gedaan aan ZN om een aantal wijzigingen aan te brengen in de verantwoording over de RVVZ gelden. Voorgesteld is om de verplichting tot een accountantsverklaring of een rapportage van feitelijke bevindingen door een ex- of interne accountant, te laten vervallen met ingang van het boekjaar 2022.

Overwegingen hierbij:

- Door het afnemende RVVZ-vermogen begint een scheefgroei te ontstaan tussen de tijd en de middelen die gemoeid zijn met de verantwoording van de RVVZ-gelden;
- Voor projecten boven de € 50.000 geldt sowieso de eis van een externe accountantsverklaring, deze blijft van toepassing;
- Daar waar sprake is van een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)-stichting zullen de resterende reserves binnen de doelomschrijving van de ANBI-stichting worden aangewend;
- Ondanks het feit dat er geen accountantscontrole meer plaatsvindt als deze verantwoording wordt losgelaten, zal er nog wel een jaarrekening c.q. overzicht van de besteding van de RVVZ-gelden worden opgesteld waaruit een transparante besteding van middelen blijkt.

Het ZN bestuur heeft in januari 2022 ingestemd met dit voorstel. Vanaf het boekjaar 2022 zal geen centrale verantwoording meer plaatsvinden.

Eind november 2021 heeft de publicatie plaatsgevonden van het document “Lijnen van de Toekomst”. In dit document worden 18 RVVZ projecten uitgelicht over 20 jaar RVVZ. Het is een selectie van initiatieven, die voor vernieuwing zorgde in de zorg. De geselecteerde projecten bevatten de vijf thema’s: preventie, shared decision making, eigen regie, ketenzorg, en samenwerking zorg en sociaal domein. Via de nieuwssite van ZN en de LinkedIn pagina van Zilveren Kruis is aandacht gevraagd voor deze publicatie.

### **Effecten Covid-19**

De Covid-19 pandemie heeft gevolgen gehad voor de voortgang van de lopende projecten, waardoor bijna alle projecten vertraging hebben opgelopen in de uitvoering. Bij ZN is kenbaar gemaakt dat dit zorgde voor scheefgroei in de looptijd van deze projecten ten opzichte van de eerder afgesproken doorlooptijd tot verantwoording van de RVVZ reserves.

Maar de Covid-19 pandemie heeft ook kansen geboden op het gebied van innovatie van de gezondheidszorg. Als gevolg van deze pandemie heeft digitale zorg een vlucht genomen. De verdere ontwikkeling, opschaling en borging van deze digitale zorg bieden kansen voor de realisatie van de doelstelling van de stichting.

### **Resultaat**

Het resultaat bedroeg in 2021 € -2,6 miljoen. Het bestuur heeft besloten het resultaat als volgt over de reserves te verdelen: Bestemmingsfonds RVVZ € -0,6 miljoen, Algemene reserve € -3,1 miljoen, Schommelreserve € 0,8 miljoen en Continuïteitsreserve € 0,3 miljoen.

### **Projecten**


Projecten worden in principe gefinancierd voor een periode van maximaal drie jaar. Aan de goedkeuring wordt de voorwaarde verbonden dat een eindrapportage met financiële verantwoording wordt ingediend. Bij een financiële bijdrage van meer dan € 50.000 wordt tevens een goedkeurende controleverklaring verlangd. Ook wordt de voortgang van projecten en de daaraan gekoppelde financiering gevolgd door tussenrapportages te verlangen die door het bestuur beoordeeld worden.

In het verslagjaar zijn 10 aanvragen voor financiering van projecten behandeld. Hiervan zijn 3 projectaanvragen goedgekeurd. Aan 2 lopende projecten is een aanvullende financiering toegekend.



## Goedgekeurde projecten vanuit de RVVZ reserves

INITIATIEF	TOEGEKEND
<p><b>Persoonsgerichte diabetes care voor iedereen</b></p> <p>Pharos heeft in 2017 het handboek 'Ik heb diabetes, wat kan ik doen?' ontwikkeld voor mensen met diabetes type 2 die behoefte hebben aan een begrijpelijke uitleg over diabetes. Daarnaast bestaat de interventie verder uit een handleiding voor zorgverleners hoe ze dit handboek kunnen gebruiken bij hun patiënten en een trainingsmodule coachende vaardigheden voor zorgverleners.</p> <p>Het boek was met een verspreiding en inzet van 5.000 exemplaren een succes! Veel zorgverleners geven aan dat zij merken dat de patiënten meer geactiveerd worden, meer vragen stellen en beter voorbereid op het consult komen. Ook zien zorgverleners dat gebruikers een gezondere leefstijl aannemen. Om dit handboek bij zoveel mogelijk kwetsbare mensen met type 2 diabetes in te zetten is een digitale versie nodig. Deze heeft (ook voor mensen met lage gezondheidsvaardigheden) veel voordelen ten opzichte van de huidige vorm. In dit project van het LUMC, in samenwerking met Pharos, wordt nauw samengewerkt met zorgverleners en huisartsen, maar ook met mensen die moeite hebben met lezen en schrijven en lager opgeleide diabetespatiënten.</p> <p>Het doel van dit project bestaat uit 2 delen: het ontwikkelen van de digitale versie van het Pharos diabeteshandboek samen met de doelgroep en de implementatie en evaluatie van de app.</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 168.720</b></p> 
<p><b>SANO studie – 2 (actieve surveillance bij slokdarmkanker)</b></p> <p>De SANO-1 studie gaat over twee verschillende behandelingen van slokdarmkanker: de bestraling gevolgd door operatie, versus het actief volgen na bestraling zonder operatie.</p> <p>Voordat de resultaten van de SANO-1 studie bekend zijn, wil men op basis van de voorlopige uitkomsten, de SANO-2 studie opzetten, omdat gebleken is dat patiënten een grote voorkeur hebben voor de niet-operatieve behandeling na bestraling die in SANO-1 toegepast wordt. Deze behandeling is nog niet gevalideerd, in tegenstelling tot de standaardbehandeling met operatie na bestraling. Na afloop van SANO-1 zal men terug moeten gaan naar de standaardbehandeling, omdat Actieve Surveillance nog beschouwd wordt als experimenteel. Om op een veilige manier toch de Actieve Surveillance behandeling te kunnen blijven aanbieden, in de periode waarin nog geen lange termijn eindresultaten van SANO-1 beschikbaar zijn, acht men het van belang dat er een prospectieve cohortstudie opgezet wordt waarin de veiligheid en effectiviteit van de conservatieve behandeling wordt gemeten: SANO-2.</p> <p>Doelstellingen van dit initiatief van de afdeling Heelkunde en de afdeling Psychiatrie van het Erasmus MC zijn het monitoren van de veiligheid en effectiviteit van actieve surveillance, het begeleiden van patiënten door arts en psycholoog in het maken van een behandelkeuze en de implementatie van 'decision counseling' door eigen arts (zodra actieve surveillance tot de standaardpraktijk behoort).</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 124.365</b></p> 

<b>Generieke app Luchtbrug toepassingen</b>	<b>€ 88.272</b>
<p>Luchtbrug (<a href="http://www.luchtbrug.nl">www.luchtbrug.nl</a>) is een platform dat in 2011 is ontwikkeld voor online zorg en monitoring van kinderen 6-16 jaar met astma. Onderzoeken naar Luchtbrug in Nederlandse ziekenhuizen hebben aangetoond dat Luchtbrug (kosten)effectief is. Ook is aangetoond dat de reguliere zorg gedeeltelijk kan worden vervangen door online zorg en monitoring. Na een ZonMW implementatie onderzoek is Luchtbrug-astma inmiddels een onderdeel van de reguliere zorg geworden in 20 Nederlandse ziekenhuizen en heeft de NZA in 2021 besloten om een prestatiebekostiging aan Luchtbrug toe te kennen.</p> <p>Het doel van dit project van het Radboudumc/Amalia Kinderziekenhuis is de ontwikkeling, testen en implementeren van een generieke en flexibele smartphone app voor online management en monitoring van kinderen en volwassenen met verschillende chronische aandoeningen. Luchtbrug voor astma zal dienen als basis voor de architectuur van de app.</p>	

### Aanvullende subsidie vanuit de RVVZ reserves

Voor het lopende project **De Zorgambassade** heeft het bestuur besloten om een aanvullende subsidie vanuit de RVVZ reserves te verstrekken ad. **€ 30.250,-** voor de financiering van de editie 2021.

Tevens is door het bestuur aan het lopende project **TARGET** (voorheen IPCZ) een aanvullende subsidie vanuit de RVVZ reserves verstrekt ad. **€ 45.000,-** voor de financiering van opschaling naar (landelijke) uitrol.

### Goedkeurende controleverklaring later dan één jaar na afronding

In eerdere jaren is de subsidietoekenning van de onderstaande projecten ingetrokken als gevolg van het niet voldoen aan de voorwaarde van het RVVZ tot oplevering van de goedkeurende controleverklaring binnen één jaar na afronding van het project. In het boekjaar 2021 zijn voor de navolgende projecten alsnog de goedgekeurde controleverklaring ontvangen, zodat deze ten laste van de RVVZ reserves kunnen worden gebracht:

- **Etanercept dosisreductie**, verantwoorde bedrag bedraagt **€ 174.921**;
- **Patiëntvergoeding Freestyle Libre**, verantwoorde bedrag bedraagt **€ 697.588**.

### Vrijval RVVZ reserves in verband met het niet tijdig hebben voldaan aan de verantwoordingseisen.

Doelmatige inzet opname-ontslaggesprekken	Vrijval € 134.000
---	-------------------

Mocht op enig moment de goedkeurende controleverklaring nog worden opgeleverd, dan wordt het bedrag alsnog ten laste van de RVVZ reserve gebracht.

### Eindrapportages

In 2021 zijn van de volgende projecten de eindrapportages en de bijbehorende financiële afrekeningen/controleverklaringen besproken. Deze projecten zijn daarmee formeel beëindigd.

Project	Opmerking
HoTel studie	
Regionaal Pijncentrum Zwolle	Vrijval ad € 50.200
Energiemanagement op het werk	
ESCAPE follow up	
Diagnose Voeding en Gezondheid	Vrijval ad € 25.000

Van de volgende projecten zijn in eerdere jaren de inhoudelijke eindrapportages opgeleverd en zijn in de daaropvolgende jaren de controleverklaringen opgeleverd. De financiële afwikkeling heeft in 2021 plaatsgevonden. Ook deze projecten zijn formeel beëindigd:

<b>Project</b>	
Leeromgeving Gepaste Zorg 2018-2019	
Project BAT	

### **Ingetrokken**

Kenniscentrum 2.0	Vrijval ad. € 282.033
-------------------	-----------------------

Naar aanleiding van de gesprekken over de gewijzigde doelstelling van dit project heeft de aanvrager laten weten dat de aanvraag komt te vervallen.

### **Stopgezet**

PROM bij migrantenouderen	Vrijval ad. € 20.000
---------------------------	----------------------

Het bestuur heeft besloten de financiering stop te zetten, omdat door de gewijzigde projectopzet niet meer voldaan wordt aan de originele projectdoelstelling waarvoor financiering is toegezegd.

### **Vrijval RVVZ reserves**

2 <sup>de</sup> Arts Online	Vrijval ad € 7.297
-----------------------------	--------------------

Begin 2020 is dit project afgewikkeld met de oplevering van de controleverklaring. Ondanks dat er verschillende malen een rappel gestuurd is voor een factuur voor de kosten van de controleverklaring, is deze nog steeds niet ontvangen. Daarom is besloten het gereserveerde bedrag te laten vrijvallen.

RaRe studie	Vrijval ad € 547.075
-------------	----------------------

Het Amsterdam UMC heeft aangegeven de RaRe-studie per 4 januari 2021 te beëindigen. De reden van de beëindiging zijn de aanhoudende leveringsproblemen van het Rhenium waardoor het onderzoek niet kan worden uitgevoerd. Op basis van de overeenkomst neemt iedere financier een deel van de gerealiseerde kosten voor zijn rekening. Voor SAG resulteert dit in een financiële bijdrage van € 115.468,85. Financiële afwikkeling zal in 2022 plaatsvinden.

### **Vrijval Algemene reserve**

Zelfzorg Ondersteund 2019	Vrijval ad € 283
---------------------------	------------------

Bij liquidatie van deze coöperatie bleek een positief saldo. Dit saldo is verdeeld over diverse financiers van de coöperatie.

Ultimo 2021 bedraagt het Bestemmingsfonds RVVZ € 0,7 miljoen. Het bestemmingsfonds RVVZ wordt besteed aan het realiseren van de in dit bestuursverslag opgenomen doelstellingen in lijn met de doelstelling van het RVVZ convenant. Daarnaast bedragen de Algemene reserve, Schommelreserve en Continuïteitsreserve te samen € 12,8 miljoen. Deze gelden zullen worden besteed conform de statutaire doelstellingen van SAG en kunnen eventueel worden aangewend bij projectaanvragen die niet geheel binnen de criteria van het RVVZ vallen.

Om te kunnen voldoen aan de wens van het ZN bestuur om in de toekomst inzicht te verschaffen over het verloop van de resterende RVVZ reserves en de nog doorlopende verplichtingen in het kader van de RVVZ, is een overzicht opgenomen van de lopende projecten. In dit overzicht is aangegeven wat de beoogde einddatum van deze projecten is.

Projectnr.	Project	Initiatiefnemer	Beoogd jaar beëindiging
Z803-2	Generieke app Luchtbrug	Radboud UMC	2024
Z798	SANO-2 studie	Erasmus MC	2024
Z797	Persoonsgerichte diabetes care voor iedereen	LUMC	2024
Z796	Innovatieve diëten bij diabetes type 2	Erasmus MC	2023
Z793	Analyse videoconsulten in de fysiotherapie	Hogeschool Utrecht	2022
Z789	Gepast gebruik immunotherapie bij longkankerpatiënten	Santeon	2022
Z785	Datagedreven triageprotocol voor de Nederlandse huisartsenpost	Pacmed B.V.	2022
Z782	De Zorgambassade	Stichting De Zorgambassade	2022
Z781	TARGET (vh IPCZ Integraal Programma Chronische Zorg)	Universiteit van Maastricht	2023
Z780	PoC Huisarts 2.0	Zilveren Kruis, afd. Zorginkoop	2022
Z764	Gepersonaliseerde preconceptie zorg voor kwetsbare groepen R'dam	Erasmus MC, GenerationR	2023
Z754	RelievED	Vumc, afd. Cardiologie	2022
Z733-2	Proeftuin Zelfzorg	Centraal Bureau Drogisterijbedrijven	2022
Z729	Project Anser	Erasmus MC, Afd. Urologie	2022
Z716	RaRe studie	Amsterdam UMC	2022
Z701	BOOTS	Universiteit van Amsterdam	2023

## Leningen

### **Afboeking lening Stichting Pharmagister**

In het boekjaar is € 926 duizend op de lening van Stichting Pharmagister afgelost. Aangezien Stichting Pharmagister geliquideerd wordt en niet meer beschikt over de middelen om het restant van de lening (€ 582 duizend) af te lossen, is besloten tot kwijtschelding en afboeking van het restant van de lening.

### **Voorziening lening Stichting HUB Diagnostics**

Het is hoogst onwaarschijnlijk dat Stichting HUB Diagnostics erin gaat slagen om een verdienmodel voor de methodiek te creëren. In Nederland gaat deze test niet op de markt komen. Wellicht biedt het buitenland hiervoor nog kansen. Gezien deze onzekerheid heeft het bestuur voor het gehele uitstaande leningsbedrag plus de verschuldigde rente een voorziening getroffen van € 1.375 duizend.

### **Voorziening lening NeoKidney**

Hoewel de ontwikkelingen op het realiseren van een NeoKidney (draagbare kunstnier) positiever lijken dan voorheen, blijft de terugbetaling van de lening onzeker. Er is gekozen om een voorziening van € 1.397 duizend te treffen voor de volledige hoofdsom plus opgebouwde rente.

## Vermogen en beheer

Het vermogen van SAG bestaat uit de reserve RVVZ, Algemene reserve, Schommelreserve en Continuïteitsreserve.

SAG heeft geen winstoogmerk en zal geen winst maken met het geheel van haar activiteiten die het algemeen belang dienen. Indien sprake is van een batig resultaat, bijvoorbeeld als gevolg van beleggingsresultaten, dan zullen deze worden gebruikt ten behoeve van de realisatie van de statutaire doelstellingen van de stichting. SAG verwerft geen gelden.

De Stichting ontvangt alleen gelden uit beleggingen van de nog niet uitgegeven middelen. Uit de beleggingsopbrengsten worden geleidelijk over de jaren buffers opgebouwd die schommelingen in de beleggingsresultaten en jaarlijkse ANBI uitgaven zoveel mogelijk moeten opvangen.

Het beheer van de beleggingsportefeuille wordt, onder verantwoordelijkheid van het bestuur, uitgevoerd door een externe vermogensbeheerder. De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het tactische en operationele beleggingsbeleid. De vermogensbeheerder is, binnen de door het bestuur geformuleerde randvoorwaarden, vrij in de wijze van beleggen en herbelegging. De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het verzamelen, administreren en rapporteren over de beleggingen aan het bestuur. Een bestuurslid bespreekt jaarlijks de resultaten en de risico's met de vermogensbeheerder.

SAG heeft voor het vermogensbeheer gekozen voor de beheervariant waarin duurzaamheid en financieel rendement hand in hand gaan. Naast uitsluitingen en het aanspreken van bedrijven die achterblijven in duurzaamheid ligt de focus in elke sector op de meest duurzame bedrijven.

Het bestuur heeft een beleggingsstatuut waarin formeel en expliciet gemaakt is welk beleid SAG over de beleggingen hanteert. Ook is het beleid over beleggen in farmaceuten opgenomen in het beleggingsstatuut en heeft het bestuur besloten om het engagement beleid van Achmea op dit gebied te volgen. Dit betekent beleggen in farmaceuten niet hard uitsluiten, maar kritisch te volgen en te beïnvloeden.

Voor de beheersing van de risico's op de interne organisatie bij de vermogensbeheerder wordt jaarlijks kennis genomen van het ISAE 3402 type II rapport. Deze rapportage geeft, naast inzicht in de opzet van de getroffen beheersmaatregelen, ook inzicht in het bestaan en de werking van de getroffen beheersmaatregelen.

De stichting hanteert een defensief beleid voor het beleggen van haar vermogen. De beleggingsportefeuille bestaat per 31 december 2021 voor 60% uit beleggingen in vastrentende waarden (obligaties) en voor 40% uit beleggingen in zakelijke waarden (aandelen).

## **Risicomanagement en risicobeheersing**

De risico's waaraan SAG blootstaat en de beheersing van die risico's zijn opgenomen op pagina 23 en 24 in de Algemene Toelichting op de jaarrekening.

## **Fiscaliteiten**

SAG is door de Belastingdienst/Centrale Administratie erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze erkenning houdt in dat toegekende schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast.

## **Toekomst**

Ook in de komende jaren zal de focus liggen op een tijdige afwikkeling van de vanuit het RVVZ convenant gefinancierde projecten en op de besteding van de algemene reserves van SAG overeenkomstig de doelstellingen.

Aandachtspunt hierbij is dat SAG, op basis van actualiteit, het beleid moet kunnen aanpassen. Als gekeken wordt naar de huidige ontwikkelingen in de zorg, dan zijn nu al punten te benoemen die een aanpassing rechtvaardigen.

Enkele actualiteiten die van toepassing kunnen zijn, zijn de doorlopende stijging van zorgkosten door de vergrijzing van de Nederlandse bevolking, waardoor langer gebruik gemaakt wordt van zorg. Ook staat de beschikbaarheid van zorgpersoneel ernstig onder druk. En door steeds snellere ontwikkelingen van behandelingen, vaak dure medicatie en technologie, staan ook de zorgkosten onder druk.

Aangezien in 2021 het bestuur een nieuwe samenstelling heeft gekregen, is eind 2021 kort stilgestaan bij een evaluatie van het beleid en het functioneren van het bestuur. Dit zal in 2022 zijn vervolg krijgen door een strategische discussie over eventuele herijking van het beleidsplan en de criteria. Hierbij zal gekeken worden naar mogelijkheden om meer projectaanvragen te verwerven en wellicht ook andersoortige projecten te financieren.

De verwachting is dat de Covid-19 pandemie ook in 2022 zijn weerslag zal hebben op de voortgang van lopende projecten. Zoals eerder beschreven biedt deze pandemie ook kansen voor SAG door financieel bij te dragen aan projecten die zich richten op de versnelling in de digitale zorgverlening.

### **Gebeurtenis na balansdatum**

Het verloop van de gebeurtenissen in Oekraïne, internationale maatregelen en de economische impact hiervan op de financiële markten en de inflatie worden nadrukkelijk gevolgd. De omvang van de beleggingen die SAG in Oekraïne, Rusland en Belarus houdt is zeer beperkt.

Leiden, 24 mei 2022

### **Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg**

L.P. Mentink, voorzitter  
A.J. Broenland  
J.J.W.H. Crasborn  
R. Eising  
T.H. Pieterse  
W.H. Spek

## **JAARREKENING**



**Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)**

(× € 1.000)

	TOELICHTING	31 DECEMBER 2021	31 DECEMBER 2020
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>	1		
Financiële vaste activa		<b>18.553</b>	<b>21.014</b>
<b>Vlottende activa</b>	2		
Vorderingen		112	848
Overlopende activa		48	7
Liquide middelen		256	434
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>416</b>	<b>1.289</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>18.969</b>	<b>22.303</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>	3		
Algemene reserve		11.702	14.877
Schommelreserve		795	
Continuïteitsreserve		338	
Herwaarderingsreserve		2.613	1.541
Bestemmingsfonds RVVZ		745	1.321
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>16.193</b>	<b>17.739</b>
<b>Langlopende schulden</b>	4		
Te betalen projecten		<b>1.080</b>	<b>2.139</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	5		
Te betalen projecten		1.675	2.401
Overige schulden		21	24
<b>Totaal kortlopende schulden</b>		<b>1.696</b>	<b>2.425</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>18.969</b>	<b>22.303</b>

## Staat van baten en lasten

(x € 1.000)

	TOELICHTING	2021	2020
<b>Baten</b>	6		
Beleggingsbaten		504	1.063
Overige financiële baten		157	187
<b>Totaal baten</b>		<b>661</b>	<b>1.250</b>
<b>Lasten</b>	7		
Kosten projecten		263	2.588
Overige lasten		3.016	770
<b>Totaal lasten</b>		<b>3.279</b>	<b>3.358</b>
<b>Resultaat</b>		<b>-2.618</b>	<b>-2.108</b>

## Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het resultaat over 2021 van € -2.618 duizend als volgt over de reserves te verdelen:

### Verdeling van het resultaat naar de reserves

(x € 1.000)

	2021	2020
Bestemmingsfonds RVVZ	-576	-91
Algemene reserve	-3.175	-2.017
Schommelreserve	795	
Continuïteitsreserve	338	
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>-2.618</b>	<b>-2.108</b>

## Algemene toelichting

### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG), statutair gevestigd te Amstelveen, bestaan voornamelijk uit de verlening van zorg in de ruimste zin, maatregelen ter voorkoming van ziekten en onderzoek ter bevordering van de volksgezondheid en uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van de betrokken zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden. SAG heeft geen winstoogmerk en houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. SAG is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

### Effecten Covid-19

De Covid-19 pandemie heeft gevolgen gehad voor de voortgang van de lopende projecten, waardoor bijna alle projecten vertraging hebben opgelopen in de uitvoering. Bij ZN is kenbaar gemaakt dat dit zorgde voor scheefgroei in de looptijd van deze projecten ten opzichte van de eerder afgesproken doorlooptijd.

## Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor Jaarverslaggeving hoofdstuk 640 organisaties-zonder-winststreven (RJ640). In verband met de aard van de activiteiten van SAG is er geen begroting opgenomen.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden door het bestuur van SAG verschillende oordelen, aannames en schattingen gedaan, die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, aannames en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden euro's tenzij anders vermeld. De balans en staat van baten en lasten bevatten verwijzingen naar een toelichting.

### Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

## Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen effecten worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten gewaardeerd. De vervolgwaardering vindt plaats tegen reële waarde.

Gerealiseerde waardeveranderingen worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde waardeveranderingen is een herwaarderingsreserve opgenomen.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen. Deze vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de onderdelen: algemene reserve, schommelreserve, continuïteitsreserve, bestemmingsfonds RVVZ en herwaarderingsreserve. In 2021 zijn conform het beleidsplan 2021-2023 een continuïteits- en een schommelreserve gevormd.

### Langlopende schulden

De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de langlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen, ook als de verplichting is aangegaan voor meer dan een jaar.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de kortlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen.

## Grondslagen voor resultaatbepaling

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van gerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde financiële vaste activa.

### Financiële baten en lasten

#### *Beleggingsresultaat*

Uitsluitend gerealiseerde beleggingsresultaten worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde resultaten is een herwaarderingsreserve opgenomen.

#### *Rentebaten en -lasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

### Overige baten

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### Kosten projecten

De kosten van projecten voor toekomstige jaren, welke toegekend zijn in het verslagjaar, zijn in één keer ten laste van het resultaat gebracht.

### Beheerskosten

De beheerskosten betreffen de door Zilveren Kruis doorbelaste administratiekosten, de bestuurs-, advies- en accountantskosten. Deze kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De doorbelaste administratiekosten, de bestuurs- en externe advieskosten worden ten laste van de Continuïteitsreserve gebracht. De accountantskosten worden ten laste van het Bestemmingsfonds RVVZ gebracht als deze aan de uitvoering c.q. aansturing van projecten kunnen worden toegerekend.

### Overige lasten

De lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## Risico's met betrekking tot financiële instrumenten

De risico's die de stichting loopt, kunnen worden onderscheiden in markt-/beleggingsrisico, valutarisico, renterisico, liquiditeit-/kasstroomrisico, tegenpartijrisico, operationeel risico en compliance risico.

Hieronder volgt een korte toelichting op de exposure en beheersing van deze risico's.

### *Markt-/beleggingsrisico*

SAG staat vanwege haar defensieve beleggingsportefeuille in beperkte mate bloot aan marktrisico. Ook omdat SAG niet gericht is op het behalen van een beleggingsresultaat, maar veel meer op het uitnutten van het vermogen conform de doelstelling van de stichting, zijn de fondsen van SAG risicomijdend belegd, waardoor het marktrisico, conform de risicobereidheid van SAG, beperkt is.

Het functioneren van Van Lanschot wordt beoordeeld aan de hand van het ISAE 3402 type II rapport met betrekking tot vermogensbeheer dienstverlening aan institutionele cliënten over het afgelopen boekjaar, waardoor de risico's op uitbesteding van vermogensbeheer beperkt worden. Daarnaast wordt het functioneren van Van Lanschot beoordeeld aan de hand van het jaarlijkse gesprek dat één van de bestuurders voert met vertegenwoordiging van Van Lanschot.

### *Valutarisico*

De risicobereidheid op valutarisico is laag. Vanuit de normale bedrijfsactiviteiten wordt nagenoeg geen valutarisico gelopen. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt wel valutarisico gelopen, omdat een deel van de beleggingen buiten de Euro-zone is ondergebracht. Binnen het mandaat van Van Lanschot wordt het vastrentende gedeelte gezien als de veilige kern van de beleggingen. Om die reden is o.a. gekozen voor leningen die gedenomineerd zijn in euro's. Binnen de zakelijke waarden wordt wel belegd in aandelen met noteringen in diverse buitenlandse valuta. De meeste aandelen staan onder invloed van (indirecte) valutaschommelingen vanwege hun grensoverschrijdende activiteiten. Het valutarisico wordt door Van Lanschot gemanaged door een beperkt deel van de beleggingen in vreemde valuta te accepteren, dit betreft ultimo 2021 0% (ultimo 2020: 0%) van de portefeuille van SAG, bij een strategische weging van 35% zakelijke waarden en 65% vastrentende waarden.

### *Renterisico*

De risicobereidheid op renterisico is laag. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt renterisico gelopen aangezien de veranderende markttrente de koers van de beleggingen beïnvloedt. Door de marktverwachtingen te volgen en de risico's op dit gebied aan de orde te brengen in de gesprekken met Van Lanschot, kunnen tijdig wijzigingen in de looptijd of beleggingsmix worden doorgevoerd en kan het renterisico zo goed als mogelijk worden beperkt.

### *Liquiditeit-/kasstroomrisico*

Het liquiditeit-/kasstroomrisico is beperkt als gevolg van het beleid op liquide beleggingen en het vooruit financieren van gelden door Zilveren Kruis.

### *Tegenpartijrisico*

SAG subsidieert partijen die, conform de uitgangspunten in de statuten van de stichting, hiervoor in aanmerking komen op basis van een gedegen plan. Daarnaast verlangt SAG verantwoording van de besteding van de subsidiegelden, ook tussentijds. Na afloop van de projectperiode wordt, conform de richtlijnen van het RVVZ, verantwoording afgelegd over de besteding van de subsidiegelden door middel van een goedkeurende controleverklaring. Daarbij bestaat uiteraard het risico dat gesubsidieerde partijen de subsidies niet correct besteden, dan wel de rechtmatigheid van besteding of verantwoording niet kan worden vastgesteld. Ook kan een gesubsidieerde partij in financiële of operationele problemen komen, waardoor de subsidies niet conform de doelstelling kunnen worden besteed. Deze risico's worden in het licht van de risicobereidheid voldoende gemitigeerd door subsidies, met name als het om grotere bedragen gaat, gefaseerd uit te keren, waarbij de stichting tussentijdse verantwoording vraagt en de subsidie zonedig tussentijds kan stopzetten dan wel reeds uitbetaalde bedragen kan terugvorderen. Hierbij bestaat het risico dat deze terugvordering oninbaar is. Tevens worden plannen niet alleen door het bestuur van de stichting zelf, maar ook door een expertteam vanuit Zilveren Kruis beoordeeld om de genoemde risico's zo veel mogelijk uit te sluiten.

Met betrekking tot de verstrekte (achtergestelde) leningen loopt SAG tegenpartijrisico omdat deze mogelijk niet zullen worden ingelost. Aangezien deze projecten, waarvoor deze leningen verstrekt zijn, zeer baanbrekend zijn en tot majeure doorbraken in de gezondheidszorg kunnen leiden, is SAG bereid dit risico te accepteren. Voor twee van de drie verstrekte leningen is het risico gemitigeerd doordat een vertegenwoordiger namens de geldgevers is togetreden als bestuurslid bij de geldnemer.

### *Operationeel risico*

Uiteraard loopt ook SAG in theorie enig risico dat niet (tijdig) aan verplichtingen, zoals toezeggingen aan subsidieontvangers kan worden voldaan ten gevolge van ontoereikende of falende interne processen, medewerkers of systemen. Dit risico is in voldoende mate gemitigeerd door de operationele ondersteuning van de stichting te beleggen bij Zilveren Kruis, waar de processen van de stichting in de organisatie zijn ingebed. Door alle referentenadviezen, vergaderstukken en financiële rapportages tijdens de bestuursvergaderingen te beoordelen, wordt de uitbesteding aan Zilveren Kruis gemonitord. Slechts bestuursbesluiten zijn leidend voor uitvoering van werkzaamheden door Zilveren Kruis. Daardoor is SAG niet of nauwelijks kwetsbaar op dit punt.

### *Compliance risico*

Het niet naleven van wet- en regelgeving kan net zoals bij iedere andere juridische entiteit resulteren in juridische of bestuurlijke sancties. Ook op dit vlak lift de stichting mee op de expertise die Zilveren Kruis als grote zorgverzekeraar heeft. In dat kader worden alle subsidieaanvragen getoetst aan wet- en regelgeving en aan de, in de statuten vastgelegde, doelstellingen van de stichting. Tevens is ingeregeld dat alle subsidieaanvragen door een expertteam van Zilveren Kruis worden getoetst op haalbaarheid en doelmatigheid en op compliance aan wet- en regelgeving.

Tevens worden subsidievragers, waar nodig, getoetst om te voorkomen dat subsidie wordt verstrekt aan een partij die frauduleus handelt of anderszins niet voldoet aan wet- en regelgeving. Hierdoor zijn de beschreven risico's op zodanige wijze gemitigeerd dat deze passen in de beperkte risicobereidheid van de stichting.



## Toelichting op de balans

### 1. VASTE ACTIVA

#### Financiële vaste activa

SAG belegt haar vermogen in zakelijke waarden (aandelen), vastrentende waarden (obligaties) en (achtergestelde) leningen.

De samenstelling van de financiële vaste activa is als volgt:

(× € 1.000)

	2021	2020
Effecten	18.553	17.453
Overige vorderingen		3.561
<b>Stand per 31 december</b>	<b>18.553</b>	<b>21.014</b>

#### Effecten

De effecten bestaan uit zakelijke waarden (aandelen) en vastrentende waarden (obligaties). De samenstelling van deze post is als volgt:

(× € 1.000)

	PERCENTAGE 2021	BALANSWAARDE 31-12-2021	PERCENTAGE 2020	BALANSWAARDE 31-12-2020
Aandelen	40%	7.350	37%	6.438
Obligaties	60%	11.203	63%	11.015
		<b>18.553</b>		<b>17.453</b>

Het verloop van de balanswaarde van de effecten is als volgt:

(× € 1.000)

	2021	2020
Stand per 1 januari	17.453	21.698
Aankopen	3.145	16.478
Verkopen en aflossingen	-3.583	-21.899
Herwaardering	1.538	1.176
<b>Stand per 31 december</b>	<b>18.553</b>	<b>17.453</b>

De financiële vaste activa zijn als volgt naar valuta te splitsen:

(× € 1.000)

	PERCENTAGE 2021	BALANSWAARDE 31-12-2021	PERCENTAGE 2020	BALANSWAARDE 31-12-2020
Euro	100%	18.553	100%	17.453
		<b>18.553</b>		<b>17.453</b>

De effecten zijn zowel in 2021 als in 2020 volledig geclassificeerd als 'geen rating', omdat de aandelen en obligaties zijn belegd in beleggingsfondsen.

De beleggingen van SAG worden beheerd door Van Lanschot Bankiers N.V. Het bestuur van SAG is verantwoordelijk voor het strategische beleggingsbeleid.

Het vermogen van SAG is belegd in obligaties en aandelen met een sterke nadruk op obligaties. Contractueel is vastgelegd dat de portefeuille voor 65% in obligaties en liquiditeiten (met een bandbreedte van 40 - 80%) en voor 35% in aandelen (met een bandbreedte van 10 - 45%) wordt belegd.

De verdeling over aandelen en vastrentende waarden op 31 december 2021 is in de verhouding 40% - 60% (2020: 37% - 63%). Deze percentages vallen binnen het strategisch beleggingsbeleid dat is vastgelegd in de overeenkomst met Van Lanschot.

### Overige vorderingen

De Overige vorderingen betreffen leningen.

Het verloop van de leningen is als volgt:

(x € 1.000)

	2021	2020
Stand per 1 januari	3.561	3.400
Bij: Verstrekking		536
Rente	157	187
Af: Voorziening dubieuze vordering*	-2.210	-562
Aflossing**	-926	
Afboeking**	-582	
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>3.561</b>

\* In 2021 betreft dit de lening aan Neokidney Holding B.V., Stichting Pharmaregister en Stichting HUB Diagnostics.

\*\* Dit betreft de lening aan Stichting Pharmagister

Leningen:

#### 1. Lening aan Neokidney Holding B.V.

Dit betreft een geldlening met beperkte achterstelling ter financiering van de ontwikkeling van een Draagbare Kunstnier. In 2016 heeft SAG deze lening overgenomen van het voormalige Achmea Zorgparticipaties B.V. (nu: Achmea Innovation Fund B.V.). In januari 2017 is € 640 duizend verstrekt. Door de opgelopen vertraging in het project, veroorzaakt door de wisseling van de development partner, was aanvullend budget nodig. Het bestuur heeft in mei 2020 een aanvullende lening van € 536 duizend verstrekt.

De geldlening is wat de hoofdsom en daarover verschuldigde rente betreft, voor de duur van het krediet achtergesteld bij de opeisbare en toekomstige vorderingen van de fiscus en handelscrediteuren van Neokidney Development en Neokidney Holding B.V. De geldlening is niet achtergesteld bij de schuld van Neokidney Holding B.V. aan Stichting Neokidney.

Aflossings- en rentebetalingen worden gestart, zodra Neokidney Development en Neokidney Holding B.V. geconsolideerde netto kasstromen genereren.

Hoewel de ontwikkelingen op het realiseren van een NextKidney (draagbare kunstnier) positiever lijken dan voorheen, blijft de terugbetaling van de lening onzeker. Gezien deze onzekerheid is eind 2021 voor de volledige hoofdsom plus opgebouwde rente een voorziening getroffen van € 1.397 duizend.

De lening inclusief opgelopen rente en getroffen voorziening bedraagt ultimo 2021 € 0 (ultimo 2020: € 1.331 duizend).

## 2. Lening aan Stichting Pharmagister

Dit betreft een achtergestelde lening ter financiering van de ontwikkeling van “bedside production” van geneesmiddelen voor patiënten met de ziekte van Gaucher. SAG heeft deze lening in 2017 overgenomen van Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. Het totaal toegezegde bedrag bedraagt € 2.500 duizend. In juni 2017 is € 1.250 duizend verstrekt. De geldlening is wat de hoofdsom en daarover verschuldigde rente betreft, voor de duur van het krediet achtergesteld bij de opeisbare en toekomstige vorderingen van de overige crediteuren van Stichting Pharmagister, met uitzondering van toetredende financiers. Aflossings- en rentebetalingen worden gestart, zodra netto kasstromen zijn gegenereerd en de financiële positie het toelaat. Het project is uiterst succesvol gebleken (CDCA, Lutetium, Gaucher) en heeft reeds veel geld voor de maatschappij bespaard. Waar Stichting Pharmagister nog niet is in geslaagd is het creëren van een verdienmodel om de lening terug te betalen. In 2020 is een voorziening getroffen van € 562 duizend. In 2021 is € 926 duizend op de lening van Stichting Pharmagister afgelost. Aangezien Stichting Pharmagister geliquideerd wordt en niet meer beschikt over de middelen om het restant van de lening (€ 582 duizend) af te lossen, is besloten tot kwijtschelding en afboeking van het restant van de lening. De lening inclusief opgelopen rente en getroffen voorziening bedroeg ultimo 2020 € 920 duizend.

## 3. Lening aan Stichting HUB Diagnostics

Dit betreft een geldlening ter financiering van het onderzoek naar de inzet van organoids als “companion diagnostics” bij patiënten met Cystic Fybrose. SAG heeft deze lening in 2017 overgenomen van Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. In december 2017 is € 1.130 duizend verstrekt. De start van de aflossing van de hoofdsom zal plaatsvinden, indien de implementatie als beschreven in het businessplan slaagt. Het is hoogst onwaarschijnlijk dat Stichting HUB Diagnostics erin gaat slagen om een verdienmodel voor de methodiek te creëren. In Nederland gaat deze test niet op de markt komen. Wellicht biedt het buitenland hiervoor nog kansen. Gezien deze onzekerheid is eind 2021 voor de volledige hoofdsom plus opgebouwde rente een voorziening getroffen van € 1.375 duizend. De lening inclusief opgelopen rente en getroffen voorziening bedraagt ultimo 2021 € 0 (ultimo 2020: € 1.310 duizend).

Over de leningen wordt een rente in rekening gebracht van 5% op jaarbasis. In het boekjaar is € 926 duizend op de leningen afgelost.

## 2. VLOTTENDE ACTIVA

### Vorderingen

(x € 1.000)

	2021	2020
Vordering afwikkeling oude projecten	112	848
<b>Stand per 31 december</b>	<b>112</b>	<b>848</b>

Het gehele bedrag heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

**Overige vorderingen en overlopende activa**

(x € 1.000)

	2021	2020
Stichting Pharmagister	45	
Te vorderen dividendbelasting *	3	7
<b>Stand per 31 december</b>	<b>48</b>	<b>7</b>

\* Dit betreft zowel de gevorderde als de te vorderen dividendbelasting.

Het gehele bedrag heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

**Liquide middelen**

(x € 1.000)

	2021	2020
Rekening-courant ABN-AMRO	64	245
Rekening-courant Van Lanschot Kempen	192	189
<b>Stand per 31 december</b>	<b>256</b>	<b>434</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking. ABN-AMRO heeft een A rating en Van Lanschot Kempen heeft een BBB rating.

**3. EIGEN VERMOGEN**

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

**Algemene reserve**

(x € 1.000)

	2021	2020
Stand per 1 januari	14.877	16.894
Onttrekking t.g.v. vorming Schommelreserve*	-2.675	
Onttrekking t.g.v. vorming Continuïteitsreserve*	-500	
Beleggingsopbrengst		1.001
Opbrengsten Overige vorderingen		187
Administratiekosten		-138
Dotatie voorziening dubieuze vordering		-562
Kosten projecten		-2.505
<b>Stand per 31 december</b>	<b>11.702</b>	<b>14.877</b>

\* Conform het beleidsplan 2021-2023 is in 2021 een Continuïteits- en een Schommelreserve gevormd.

De Algemene reserve is, binnen de doelstellingen van de stichting, vrij besteedbaar. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

## Schommelreserve

(× € 1.000)

	2021	2020
Stand per 1 januari		
Dotatie vanuit de Algemene reserve*	2.675	
Kosten projecten	307	
Beleggingsopbrengsten	448	
Opbrengsten Overige vorderingen	157	
Dotatie voorziening dubieuze vordering	-2.210	
Afboeking lening	-582	
<b>Stand per 31 december</b>	<b>795</b>	

\* Conform het beleidsplan 2021-2023 is in 2021 een Schommelreserve gevormd. De hoogte van de dotatie betreft de opbrengst van de Financiële vaste activa 2019/2020.

De Schommelreserve moet de schommelingen in de beleggingsresultaten en jaarlijkse ANBI uitgaven opvangen.

## Continuïteitsreserve

(× € 1.000)

	2021	2020
Stand per 1 januari		
Dotatie vanuit de Algemene reserve*	500	
Beheerskosten**	-162	
<b>Stand per 31 december</b>	<b>338</b>	

\* Conform het beleidsplan 2021-2023 is in 2021 een Continuïteitsreserve gevormd van € 500 duizend.

\*\* Dit betreft de administratie-, bestuurs- en externe advieskosten.

De Continuïteitsreserve dekt de exploitatielasten van de stichting.

## Herwaarderingsreserve

(× € 1.000)

	2021	2020
Stand per 1 januari	1.541	1.367
Mutaties	1.072	174
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.613</b>	<b>1.541</b>

De herwaarderingsreserve wordt bij realisatie verantwoord in de staat van baten en lasten en komt via winstverdeling geheel toe aan de Schommelreserve.

## Bestemmingsfonds RVVZ

(x € 1.000)

	2021	2020
Stand per 1 januari	1.321	1.412
Kosten projecten	-570	-83
Accountantskosten	-6	-8
<b>Stand per 31 december</b>	<b>745</b>	<b>1.321</b>

Het bestemmingsfonds RVVZ is niet vrij besteedbaar. Het bestemmingsfonds moet binnen het toetsingskader RVVZ aan projecten worden besteed. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

## 4. LANGLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	2021	2020
Te betalen projecten	1.080	2.139
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.080</b>	<b>2.139</b>

De resterende looptijd van de langlopende schulden ligt tussen de 1 en 3 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde. Voor de toelichting van de post Te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

## 5. KORTLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	2021	2020
Te betalen projecten *	1.675	2.401
Overige schulden	21	24
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.696</b>	<b>2.425</b>

\* Voor de toelichting van de post Te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

De resterende looptijd van de kortlopende schulden is korter dan 1 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

**Projectenstaat 2021**

(x € 1.000)

**RVVZ RESERVE****Lopende projecten RVVZ**

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ SAG	Openstaand per 01-01-2021	Dotatie 2021	Betaald 2021	Vrijval 2021	Openstaand per 31-12-2021
Z701	BOOTS	90	0	0	0	90
Z716	RaRe studie	663	0	0	547	116
Z729	Anser Project	50	0	25	0	25
Z733-2	Proeftuin Zelfzorg	148	0	50	0	98
Z754	RelieVED	37	0	0	0	37
Z764	Gepersonaliseerde preconceptiezorg	276	0	90	0	186
Z780	Proof-of-Concept Huisarts 2.0	15	0	0	0	15
Z781	TARGET	160	45	80	0	125
Z782	De Zorgambassade	45	30	45	0	30
Z785	Datagedreven triageprotocol voor de NL HAP, fase 1 en 2	85	0	0	0	85
Z789	Gepast gebruik immunotherapie	116	0	58	0	58
Z793	Analyse videoconsulten in de fysiotherapie	82	0	41	0	41
Z796	Innovatieve diëten bij diabetes type 2	154	0	52	0	102
Z797	Persoonsgerichte diabetes care voor iedereen	0	169	0	0	169
Z798	SANO-2 studie	0	124	0	0	124
Z803-2	Generieke app Luchtbrug	0	88	0	0	88
<b>Totaal lopende projecten RVVZ</b>		<b>1.921</b>	<b>456</b>	<b>441</b>	<b>547</b>	<b>1.389</b>

**Afgesloten projecten RVVZ**

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ	Openstaand per 01-01-2021	Dotatie 2021	Betaald 2021	Vrijval 2021	Openstaand per 31-12-2021
Z338	Doelmatigheid opn.+ontslaggesprekken	22	0	-112	134	0
Z535	2e Arts Online	7	0	0	7	0
Z593	Etanercept dosisreductie	0	175	175	0	0
Z659	HoTel	100	0	100	0	0
Z707	Project BAT	37	0	37	0	0
B708	Patiëntvergoeding Freestyle Libre	0	698	698	0	0
Z714	Regionaal Pijncentrum Zwolle	50	0	0	50	0
B728-2	Leeromgeving Gepaste Zorg	85	0	85	0	0
Z761	Energie management op het werk	50	0	50	0	0
Z763	ESCAPE follow-up	0	0	0	0	0
Z778-2	PROM migrantenouderen	20	0	0	20	0
<b>Totaal afgesloten projecten RVVZ</b>		<b>371</b>	<b>873</b>	<b>1.033</b>	<b>211</b>	<b>0</b>

<b>Totaal projecten RVVZ</b>	<b>2.292</b>	<b>1.329</b>	<b>1.474</b>	<b>758</b>	<b>1.389</b>
------------------------------	--------------	--------------	--------------	------------	--------------

**ALGEMENE RESERVE****Lopende projecten Algemene Reserve**

Proj.nr	Projecten in het kader van Algemene Reserve	Openstaand per 01-01-2021	Dotatie 2021	Betaald 2021	Vrijval 2021	Openstaand per 31-12-2021
B682	Vitale regio Fryslân	150	0	50	0	100
Z775	Verdere ontw. En borging Positieve Gezondheid	50	0	0	0	50
Z791	Opschalen Westerdokters concept	1.716	0	500	0	1.216
<b>Totaal lopende projecten Algemene Reserve</b>		<b>1.916</b>	<b>0</b>	<b>550</b>	<b>0</b>	<b>1.366</b>

**Afgesloten projecten Algemene Reserve**

Proj.nr	Projecten in het kader van Algemene Reserve	Openstaand per 01-01-2021	Dotatie 2021	Betaald 2021	Vrijval 2021	Openstaand per 31-12-2021
B639-5	Zelfzorg Ondersteund! 2019	0	0	0	0	0
B751	Kenniscentrum 2.0	282	0	0	282	0
B755	Diagnose Voeding en Gezondheid	50	0	25	25	0
<b>Totaal afgesloten projecten Algemene Reserve</b>		<b>332</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>307</b>	<b>0</b>

<b>Totaal projecten Algemene Reserve</b>	<b>2.248</b>	<b>0</b>	<b>575</b>	<b>307</b>	<b>1.366</b>
--	--------------	----------	------------	------------	--------------

<b>Totaal projecten RVVZ en Algemene Reserve*</b>	<b>4.540</b>	<b>1.329</b>	<b>2.049</b>	<b>1.065</b>	<b>2.755</b>
---	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

\* Wanneer wordt voldaan aan de subsidie voorwaarden heeft SAG het voorwaardelijke recht om de uitbetaalde subsidie terug te vorderen.

<b>Looptijd 31-12-2021</b>	
Looptijd < 1 jaar	1.675
Looptijd 1-3 jaar	1.080
Openstaand per 31-12-2021	<b>2.755</b>

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### 6. BATEN

#### Beleggingsbaten

(x € 1.000)

	2021	2020
Gerealiseerde resultaten bij verkoop/aflossing	467	1.001
Dividend aandelen	37	62
	<b>504</b>	<b>1.063</b>

#### Overige financiële baten

(x € 1.000)

	2021	2020
Opbrengsten overige vorderingen	157	187
	<b>157</b>	<b>187</b>

### 7. LASTEN

#### Kosten projecten

(x € 1.000)

	2021	2020
<i>Kosten projecten Algemene Reserve</i>		
Dotatie		2.505
Vrijval	-307	
	<b>-307</b>	<b>2.505</b>
<i>Kosten projecten RVVZ</i>		
Dotatie	1.329	736
Vrijval	-759	-653
	<b>570</b>	<b>83</b>
	<b>263</b>	<b>2.588</b>

#### Overige lasten

(x € 1.000)

	2021	2020
Beleggingskosten	54	60
Dotatie voorziening dubieuze vordering	2.210	562
Afboeking lening	582	
Rentelast liquide middelen	2	2
Administratiekosten	155	128
Bestuurskosten	6	
Externe advieskosten	1	10
Accountantskosten	6	8
	<b>3.016</b>	<b>770</b>



## Toelichting overig

### Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2021 waren geen werknemers in dienst (2020: 0).

### Bezoldiging bestuurders

De A-bestuursleden ontvangen geen vergoeding (2020: € 0). Vanaf 1 januari 2021 ontvangen B-leden van het bestuur vacatiegeld. De B-bestuursleden hebben in 2021 € 2.100 per persoon (exclusief eventueel verschuldigde BTW) ontvangen (2020: € 0).

### Gebeurtenis na balansdatum

Het verloop van de gebeurtenissen in Oekraïne, internationale maatregelen en de economische impact hiervan op de financiële markten en de inflatie worden nadrukkelijk gevolgd. De omvang van de beleggingen die SAG in Oekraïne, Rusland en Belarus houdt is zeer beperkt.

## Ondertekening van de jaarrekening

Leiden, 24 mei 2022

Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

L.P. Mentink, voorzitter

---

A.J. Broenland

---

J.J.W.H. Crasborn

---

R. Eising

---

T.H. Pieterse

---

W.H. Spek

---

## **OVERIGE GEGEVENS**

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

***Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2021*****Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Achmea Gezondheidszorg te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Achmea Gezondheidszorg per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met De in Nederland geldende Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

**De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Achmea Gezondheidszorg zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie***

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

### ***Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening***

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen

inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Deventer, 27 juni 2022  
KOERS! strategische accountants B.V.

was getekend  
A.F. Waterink RA  
Deventer