

JAARRAPPORT 2025

Stichting Achmea Gezondheidszorg



INHOUD

BESTUURSVERSLAG	3
Inleiding	4
Doelstellingen.....	4
Missie en visie	4
Organisatie	5
Resultaat	8
Projecten	8
Vermogen en beheer.....	16
Risicomanagement en risicobeheersing.....	17
Fiscaliteit.....	17
Toekomst	17
Gebeurtenissen na balansdatum.....	17
JAARREKENING	19
Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming).....	20
Staat van baten en lasten.....	21
Resultaatbestemming	21
Algemene toelichting	22
Algemene grondslagen.....	22
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	23
Grondslagen voor resultaatbepaling.....	24
Risicomanagement paragraaf	25
Toelichting op de balans.....	27
Toelichting op de staat van baten en lasten	33
Toelichting overig	34
OVERIGE GEGEVENS	36
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	37

Stichting Achmea Gezondheidszorg
Dellaertweg 1
Postbus 444
2300 AK LEIDEN



06-13646525



SAG-SGS-Theia@zilverenkruis.nl

BESTUURSVERSLAG

Inleiding

Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG) is in 1998 opgericht om, ten behoeve van de toenmalige zorgverzekeringsbedrijven van Achmea, de vermogens van de voormalige vrijwillige ziekenfondsverzekering te beheren. Als uitgangspunt hiervoor gold het Convenant Reserves Voormalige Vrijwillige Ziekenfondsen (RVVZ), dat in 1998 is gesloten tussen de beheerders van deze reserves om deze over een periode van 20 jaar te besteden voor:

- de verlening van zorg in de ruimste zin (met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg (voorheen de AWBZ));
- maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- onderzoek ter bevordering van de volksgezondheid en uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van de betrokken zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden.

Doelstellingen

De doelstellingen van SAG zoals opgenomen in de statuten luiden:

- het bevorderen van het algemeen belang, meer in het bijzonder het op het terrein van de volksgezondheid verstrekken van (initiële) financiële en andere vormen van ondersteuning aan vernieuwende en/of grensverleggende initiatieven om in de kernregio's van de zorgverzekeringsmerken van Achmea (Zilveren Kruis, De Friesland Zorgverzekeraar, Interpolis, FBTO en De Christelijke Zorgverzekeraar):
 - betere, efficiëntere en/of effectievere zorgverlening te bewerkstelligen;
 - de kwaliteit van de zorgverlening te verbeteren;
 - de gezondheid van mensen te verbeteren om de behoefte aan zorg te verkleinen door middel van projecten voor vitaliteit, leefstijl, welzijn en preventie.
- alles wat in de ruimste zin verband houdt met of bevorderlijk kan zijn voor dit doel doch nadrukkelijk met uitsluiting van al hetgeen te maken heeft met reguliere wettelijke zorg (verlening en exploitatie in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg).

De stichting streeft ernaar een algemeen nut beogende instelling te zijn als bedoeld in artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen, of een bepaling die daarvoor in de plaats komt.

De stichting heeft niet ten doel het maken van winst.

De stichting mag geen uitkeringen doen aan haar oprichter(s) of bestuurders.

De statuten moeten voldoen aan de voorwaarden die artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen, of een bepaling die daarvoor in de plaats komt, stelt aan algemeen nut beogende instellingen.

Concreet houdt dit in dat SAG zich inzet voor verbetering van de gezondheidszorg, zowel verbetering van patiëntenzorg, duurzaamheid van zorg en effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen. Dit tracht SAG te bewerkstelligen door het leveren van financiële bijdragen aan innovaties, die door de verschillende (zorg)organisaties, kenniscentra, branche- of patiëntenverenigingen worden vormgegeven.

Missie en visie

SAG levert een financiële bijdrage aan het stimuleren van innovatieve en baanbrekende initiatieven rondom zorg en gezondheid, het onderzoek naar nieuwe vormen van zorg (o.a. van aanbod-gestuurde zorg naar vraag-gestuurde zorg), digitale zorg, kwaliteitsverbetering, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk, maar niet noodzakelijk.

Organisatie

Vestigingsadres

De statutaire zetel van SAG is Leiden. De stichting houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

Bestuur

Het bestuur vergadert gemiddeld zeven keer per jaar. In deze vergaderingen worden onder andere besluiten genomen met betrekking tot:

- beoordeling van de subsidieaanvragen in het licht van het beleid van de stichting;
- evaluatie van de voortgang van de verschillende projecten;
- het te voeren beleid om de doelstellingen van SAG te kunnen realiseren;
- specifieke onderwerpen waaraan SAG aandacht wil besteden;
- het herbenoemen van bestuursleden;
- het te voeren beleggingsbeleid.

Samenstelling bestuur per 31 december 2025

De heer L.P. Mentink, voorzitter
Mevrouw A.J. Broenland
De heer J.J.W.H. Crasborn
De heer J.G. van Eekelen
De heer R. Eising
Mevrouw C.J. Verdoold

Mutaties bestuur in 2025

Het bestuur van SAG is gedurende 2025 niet van samenstelling gewijzigd.

Rooster van aftreden

Naam	Functie	Verloopdatum zittingstermijn
L.P. Mentink	Voorzitter	01.07.2029
J.G. van Eekelen	A Bestuurslid	15.07.2029
R. Eising	A Bestuurslid	15.07.2029
A.J. Broenland	B Bestuurslid	01.03.2029
J.J.W.H. Crasborn	B Bestuurslid	01.01.2028
C.J. Verdoold	B Bestuurslid	31.12.2028

Mutaties bestuur in 2026

Gedurende 2026 hebben de heer L.P. Mentink en de heer R. Eising het bestuur verlaten. De heer J.W.H. Fransen en mevrouw R. Raisi zijn gedurende 2026 benoemd als nieuwe bestuursleden.

Bezoldiging bestuur

De B-leden van het bestuur ontvangen vacatiegeld. De bestuursleden die in dienst zijn van Zilveren Kruis (de voorzitter en de A-leden) ontvangen geen vacatiegeld.

SAG heeft geen personeel in dienst. Zilveren Kruis voert het ondersteunende stichtingenbureau innovatie en de financiële administratie van de stichting uit. Hiervoor worden, door Zilveren Kruis, administratiekosten in rekening gebracht die jaarlijks geïndexeerd worden.

Reflectie verslagjaar

Het bestuur heeft in het verslagjaar zes keer vergaderd, waarbij vierenzeventig aanvragen, zes tussenrapportages, één verlengingsverzoek en tien eindrapportages zijn behandeld.

Internal Audit

In 2025 voerde Internal Audit van Achmea een onderzoek uit naar governance, processen en risicobeheersing bij SAG. De audit bevestigt dat SAG als onafhankelijke stichting zorgvuldig functioneert. Dit met een evenwichtige bestuursstructuur en een robuust selectietraject voor projectaanvragen. Wel worden enkele aandachtspunten benoemd, waaronder verschillen tussen statuten en bestuursreglement, het ontbreken van een integraal risk assessment en het niet uitvoeren van een EVR-toetsing binnen het Customer Due Diligence (CDD)-beleid. Ook ziet Internal Audit mogelijkheden om de ANBI-borging verder te versterken, bijvoorbeeld door periodiek te toetsen of SAG in de praktijk volledig aan de ANBI-regels voldoet. Tegelijkertijd wordt erkend dat SAG bewust en actief werkt aan naleving van relevante wet- en regelgeving, ondersteund door Achmea-expertise. Het bestuur heeft besloten om de EVR-toetsing en het versterken van de ANBI-borging op te pakken. Omdat SAG een onafhankelijke stichting is, gelieerd aan Zilveren Kruis, heeft het bestuur besloten om geen integraal risk assessment uit te voeren. Zilveren Kruis loopt geen financieel risico.

ANBI

In 2025 heeft het bestuur van SAG onderzocht hoe de naleving van de ANBI-regels beter en structureel geborgd kan worden. De aanleiding hiervoor waren aanbevelingen van Internal Audit en wijzigingen in regelgeving (Staatscourant 3 juli 2025).

In dit kader zijn gesprekken gevoerd met zowel de accountant als fiscalisten van Achmea. Daarbij is verkend hoe en door wie aanvullende ANBI-controles kunnen worden uitgevoerd. Er is een offerte besproken om een inhoudelijke beoordeling uit te voeren van de twee lopende leningen (Neokidney Holding B.V. en Stichting HUB Diagnostics), specifiek gericht op de vraag of deze binnen het kader van het algemeen nut passen. Deze beoordeling kan inzicht geven in eventuele risico's voor de ANBI-status.

Daarnaast is gewezen op aandachtspunten rond de algemene reserve van SAG. Het bestuur stelt echter voor geen externe review op de reserve te laten uitvoeren, omdat deze onderbouwd is door bestaande verplichtingen en actieve projectontwikkeling. In 2026 zal deze screening worden uitgevoerd.

Customer Due Diligence

In 2025 heeft het bestuur de Customer Due Diligence aangepast naar aanleiding van een interne audit uitgevoerd door Achmea. De integriteitscontrole is versterkt door het uitvoeren van een toets in het Extern Verwijzingsregister (EVR) bij toekenningen boven € 15.000,- en door het standaard borgen van sanctiescreening bij vervolgbetalingen. Ook is de tekst en werkwijze geactualiseerd in onder andere bevestigingsbrieven en contracten. Door het aanvraagproces en de website aan te passen is er meer transparantie over de Customer Due Diligence en de vereiste gegevens.

Aanspreekpunt bestuurslid gehonoreerde projecten

Binnen SAG is verkend of de werkwijze van Stichting Achmea Slachtoffer en Samenleving (SASS) — waar bestuursleden als vast aanspreekpunt optreden voor gehonoreerde projecten — ook voor SAG waardevol kan zijn.

Een aanspreekpunt onderhoudt laagdrempelig contact met projectleiders, bespreekt voortgangsrapportages, signaleert knelpunten en licht ontwikkelingen toe in de bestuursvergaderingen. Deze aanpak zorgt voor betere projectbegeleiding, meer betrokkenheid en een duidelijker gezicht van de stichting naar projecten toe.

De ervaring van de waarnemer namens Zilveren Kruis laat zien dat deze werkwijze weinig tijd kost, maar veel toevoegt: projecten worden beter gevolgd, knelpunten kunnen eerder worden opgelost en de bestuurlijke besluitvorming wordt rijker en concreter.

Het bestuur heeft besloten om deze werkwijze per 2026 in te voeren.

Communicatie

SAG heeft vervolg gegeven aan de eerder afgesproken communicatie-optimalisaties om de belangstelling voor (kleinschalige) projecten te vergroten. Er is een logo ontwikkeld, een LinkedIn-pagina gestart en een vernieuwde website gerealiseerd, waarmee de vindbaarheid van SAG significant is verbeterd. Daarnaast zijn de aanbevelingen uit het onderzoek van een contentspecialist van Zilveren Kruis opgevolgd. Ook is gekeken naar de afstemming van communicatie met projectpartners: de tekst in het contract en de toekenningsbrief zijn aangepast. Ook is de flyer voor de zorginkopers en gemeenteadviseurs van Zilveren Kruis vernieuwd.

Diversiteit en bestuur

In 2025 reflecteerde het bestuur tijdens de zelfevaluatie op de diversiteit binnen de bestuursamenstelling. Het bestuur onderschrijft het belang van zowel diversiteit als inclusie en ziet meerstemmigheid als versterking van de kwaliteit van besluitvorming. Bij de vorige wervingsronde zijn diversiteitsaspecten al expliciet meegewogen, maar dit leverde destijds onvoldoende geschikte kandidaten op.

Het bestuur concludeert dat de kern van de werving altijd moet blijven liggen bij deskundigheid, bestuurlijke kwaliteit en ervaring, waarbij diversiteit bewust wordt meegenomen bij gelijkwaardige geschiktheid. Tegelijkertijd wordt erkend dat een klein bestuur niet alle vormen van diversiteit kan weerspiegelen.

Voor toekomstige werving wil het bestuur diversiteit sterker verankeren in de selectiecriteria en vacatures breder uitzetten, onder meer via LinkedIn, om een grotere en meer diverse kandidatenpool te bereiken.

Evaluatie bestuur

In het kader van de code goed bestuur heeft het bestuur in de april vergadering de resultaten van de enquête 'evaluatie bestuur', ingevuld door de bestuursleden en de medewerkers van het stichtingenbureau, besproken. Bestuursleden ervaren een constructieve en open overlegcultuur, waarin ruimte is voor verschillende perspectieven en besluitvorming zorgvuldig wordt onderbouwd. Tegelijkertijd worden enkele verbeterpunten genoemd, zoals het voorkomen van zijpaden in discussies, het versterken van zichtbaarheid en diversiteit van SAG, en het creëren van meer ruimte om strategische lijnen en de pijplijn van aanvragen te bespreken. Over de gehele linie bevestigt de evaluatie dat SAG beschikt over een goed functionerend, deskundig en betrokken bestuur met een stevige basis voor verdere ontwikkeling. Het bestuur is zeer tevreden over de ondersteuning vanuit het stichtingenbureau.

Impact projecten

Het bestuur heeft een overzicht opgesteld van projecten die het voorgaande jaar zijn afgerond, om inzicht te krijgen in hun voortgang één jaar na afronding. De projectleider van het project *Valtes Mantelzorg Assistent* heeft in de november vergadering een pitch verzorgd waar zij nu staan en hoe zij zijn doorontwikkeld. Jaarlijks zal het bestuur één of twee projecten uitnodigen om een pitch te verzorgen en daarmee verder als bestuur te leren over duurzame borging van initiatieven die in eerdere termijnen door SAG gesteund zijn.

Meerjarenbeleidsplan 2025-2027

Met het meerjarenbeleidsplan 2025–2027 bevestigt SAG haar focus op het stimuleren van innovatieve projecten die bijdragen aan gezondheid, vitaliteit en toekomstbestendige zorg. De stichting richt zich daarbij op vijf strategische thema's: vitaliteit & preventie, de juiste zorg op de juiste plaats, ketensamenwerking, onderzoek naar nieuwe zorgvormen en het bevorderen van welzijn. Projecten worden getoetst op hun innovatief karakter, impact op verzekeren in de kernregio's en hun potentieel om duurzaam te worden geïmplementeerd.

Operationeel zet SAG in op het vergroten van zichtbaarheid in het zorgveld, het ondersteunen van opstartende initiatieven en het versterken van de samenwerking met zorginkoop en relevante netwerken. Daarnaast blijft de stichting een zorgvuldig financieel beleid voeren, met defensief vermogensbeheer en inzet van reserves in lijn met de ANBI-doelstelling. Het bestuur

beschikt over een brede mix van expertise en werkt onafhankelijk en transparant, ondersteund door Achmea voor de uitvoerende taken.

Transformatieprojecten

Het bestuur heeft een besluit genomen hoe om te gaan met de projecten die niet langer gefinancierd kunnen worden uit de transformatiegelden van het Integraal Zorg Akkoord (IZA), nadat deze per september 2025 waren uitgeput. Nieuwe en reeds goedgekeurde plannen komen op de wachtlijst zonder duidelijkheid over toekomstige beschikbaarheid van middelen. Het bestuur heeft besloten dat dergelijke projecten die worden ingediend bij SAG, volgens de eigen beoordelingscriteria van SAG zullen worden beoordeeld. Intern is dit ook gecommuniceerd naar de Zorginkooporganisatie.

Zittingstermijn

Het SAG-bestuur heeft een actualisatie uitgevoerd van het rooster van aftreden, nadat bleek dat eerdere herbenoemingen niet volledig aansloten op de statuten en het bestuursreglement. Beide documenten bevestigen een maximale zittingstermijn van twaalf jaar, opgebouwd uit een eerste termijn van vier jaar gevolgd door maximaal twee herbenoemingen. Tijdens een schriftelijke ronde in juni 2025 werden de herbenoemingen van Lex Mentink en Jeroen van Eekelen bevestigd, conform de geldende bepalingen. In de juni vergadering van het bestuur is de herbenoeming van Carmen Verdoold met terugwerkende kracht goedgekeurd, zodat ook haar termijn weer volledig in lijn wordt gebracht met artikel 3.2.1 van de statuten.

Resultaat

Het bestuur heeft besloten het resultaat van € 979 duizend negatief als volgt over de reserves te verdelen: Schommelreserve € 778 duizend negatief en Continuïteitsreserve € 201 duizend negatief.

Vermogenspositie

Het eigen vermogen bedraagt ultimo 2025 € 10.828 duizend (2024: € 12.313 duizend). SAG beschikt eind 2025 met een solvabiliteitsratio van 86% (2024: 93%) over een solide kapitaalpositie.

Liquiditeitspositie

De liquiditeitspositie van SAG is solide, aangezien Zilveren Kruis gelden vooruit financiert en de beleggingen zeer liquide zijn. De liquide middelen zijn direct opeisbaar en er zijn geen zekerheden gesteld.

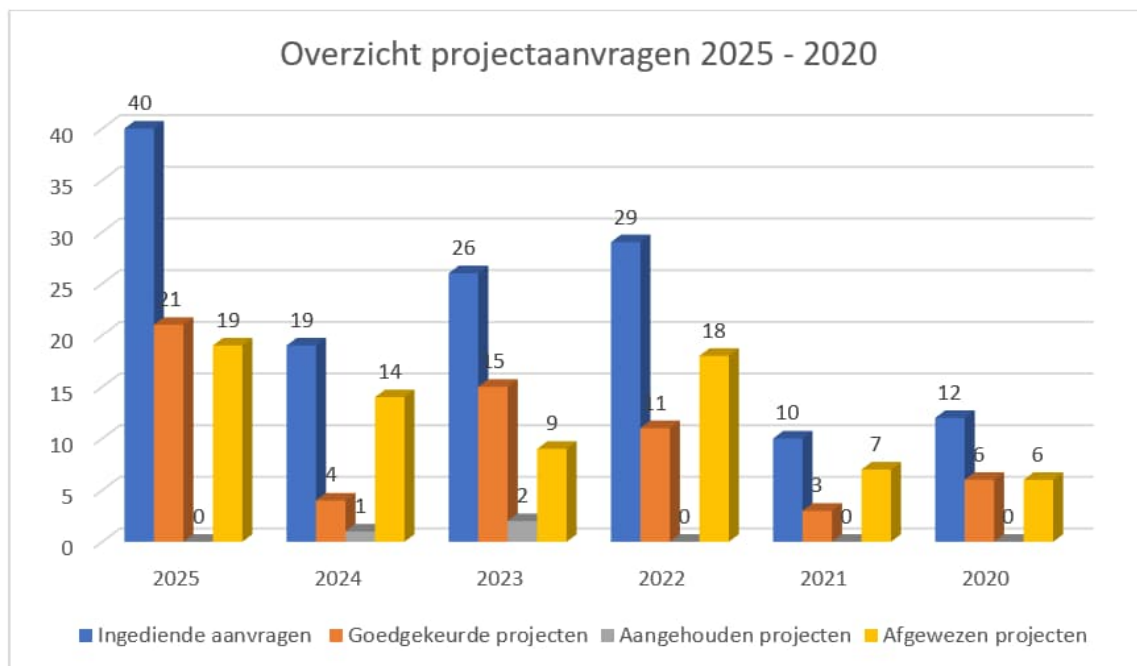
Kasstromen en financieringsbehoefte

De liquide middelen zijn afgenomen van € 129 duizend aan het begin van 2025 naar € 100 duizend per einde 2025. De afname is voornamelijk toe te schrijven aan betalingen met betrekking tot projecten. Er is geen additionele financieringsbehoefte geconstateerd.



Projecten



Projecten worden in principe gefinancierd voor een periode van maximaal drie jaar. Aan de goedkeuring wordt de voorwaarde verbonden dat een eindrapportage met financiële verantwoording wordt ingediend. Bij een financiële bijdrage van meer dan € 50.000,- wordt tevens een goedkeurende controleverklaring verlangd. Ook wordt de voortgang van projecten en de daaraan gekoppelde financiering gevolgd door tussenrapportages te vragen die door het bestuur beoordeeld worden.

In het verslagjaar zijn zestien aanvragen voor financiering van meerjarige projecten behandeld. Hiervan zijn vier projectaanvragen goedgekeurd. Daarnaast zijn gedurende het jaar vierentwintig kleinschalige projecten behandeld in de vergaderingen. Hiervan zijn negentien kleinschalige projecten goedgekeurd.








Goedgekeurde meerjarige projecten

Initiatief	Toegekend
<p>Maatjesproject</p> <p>Het Maatjesproject is het innovatieve initiatief van Mantelzorgelijk, waarbij ervaren mantelzorgers en/of mantelzorgveteranen worden gekoppeld aan nieuwe of overbelaste mantelzorgers. Deze 1-op-1 begeleiding, gecombineerd met online lotgenotencontact, biedt niet alleen praktische en emotionele steun aan mantelzorgers in moeilijke situaties, maar draagt ook bij aan het vergroten van de draagkracht en het welzijn van mantelzorgers. Mantelzorgelijk onderscheidt zich door als de enige organisatie in Nederland deze unieke, ervaringsdeskundige ondersteuning te bieden, met als doel mantelzorgers duurzaam te ondersteunen en hun maatschappelijke impact te versterken.</p>	<p>€ 84.750</p> 
<p>Delen is helen – samen sterk</p> <p>Het project heeft als doel om buddyzorg regionaal te implementeren en structureel te verankeren in de zorgketen. Door patiënten met een ingrijpende diagnose, zoals borstkanker of een onbekende primaire tumor, te koppelen aan ervaringsdeskundige buddy's, bieden we hun emotionele en praktische ondersteuning. Dit draagt bij aan een beter verwerkingsproces, meer grip op de behandeling en een verhoogde kwaliteit van leven. Het innovatieve karakter zit in de integrale samenwerking tussen ziekenhuizen, huisartsen en patiënten, waardoor buddyzorg transmurale wordt omarmd en toegankelijk wordt voor een bredere doelgroep. Deze transmurale samenwerking wordt het Oncomid netwerk genoemd. Daarnaast stimuleert deze aanpak actieve patiëntparticipatie. Door deel te nemen aan het buddytraject, leveren patiënten niet alleen een bijdrage aan hun eigen verwerkingsproces, maar helpen ze ook anderen door hun ervaringen te delen. Dit bevordert wederzijdse steun en versterkt de eigen regie binnen de zorg. Bovendien</p>	<p>€ 350.000</p> 

biedt deze uitwisseling waardevolle inzichten voor zorgverleners, waardoor zij beter kunnen inspelen op de behoeften en ervaringen van patiënten en de zorg verder kunnen verbeteren.	
Dolce Vita	€ 470.000
Het project draait om het verbeteren van de doorstroom in de langdurige zorg via een digitale dienst die gebruikmaakt van het Dolce Vita-algoritme. Dit algoritme koppelt meerdere cliënten aan meerdere beschikbare zorgplaatsen op basis van voorkeuren en beschikbaarheid. In simulaties is aangetoond dat het de wachttijden kan halveren. De dienst richt zich op generieke overgangssituaties, zoals bij Eerstelijnsverblijf (ELV), en start in Amsterdam met circa 2.750 plaatsingen per jaar. Bij succes wordt uitbreiding voorzien naar andere zorgvormen (V&V, GZ, GGZ) en regio's. Het project beoogt efficiëntere plaatsing, minder administratieve lasten en betere regionale samenwerking.	
In je bol	€ 300.000
Om beter aan te sluiten bij jongeren is de vraag om het platform In je bol uit te breiden met vier urgente thema's: gamen, gokken, vaperen/roken en zingeving. Deze onderwerpen spelen sterk onder jongeren, maar worden nog onvoldoende behandeld. De uitbreiding omvat contentontwikkeling, samenwerking met experts, training van vrijwilligers en integratie in het bestaande platform. Doel is om jaarlijks minimaal 100.000 jongeren te bereiken en hen handelingsperspectief te bieden, zonder te stigmatiseren. De aanpak is preventief en gericht op zelfregie, met actieve betrokkenheid van jongeren zelf via panels en klankbordgroepen.	



Goedgekeurde kleinschalige projecten

Initiatief	Toegekend
Samen in 1 Huis	€ 47.500
Samen in 1 Huis wil in het opstartjaar minimaal 30 jongeren die een kamer zoeken verbinden met ouderen die een kamer over hebben. Dit woonconcept draait om wederkerigheid: jongeren bieden gezelschap en hulp, terwijl ouderen een veilige en betaalbare woonplek bieden.	
Vitaliteitsvignet	€ 3.566
Trajectum, instelling voor verstandelijk gehandicapten, wil een vitaliteitsvignet voor minimaal 18 afdeling gaan invoeren. De vignetten worden afgegeven door een interne keuringsdienst. Deze keuringsdienst is samengesteld met cliënten van verschillende afdelingen en een agogisch werkbegeleider. Het is op deze manier ook een werkplek voor cliënten. Vignet richt zich onder andere op voeding, bewegen, roken en slapen.	
Magic4Care	€ 26.000
Kinderen in medische zorg ervaren vaak stress door angst, verlies van controle en onzekerheid. Te veel stress vertraagt herstel. Afleiding, zoals magie, helpt stress te verminderen. Magic Care gebruikt al 20 jaar magie om kinderen te ontspannen en hun herstel te bevorderen. Medisch personeel wil nu zelf magische vaardigheden leren om op het juiste moment afleiding te bieden. Een succesvolle pilot toont aan dat dit werkt. De volgende stap is training van zorgverleners via lesmateriaal, video's en speciaal goochelmateriaal.	

<p>Fitter met vitamines</p> <p>Fitter met vitamines is een initiatief van De Tussenvoorziening in Utrecht, gericht op het verbeteren van de gezondheid van dakloze mensen. De organisatie biedt opvang, begeleiding en maaltijden op vijf locaties waar mensen direct van de straat terecht kunnen. Hoewel basisvoorzieningen aanwezig zijn, ontbreekt het aan budget voor gezonde voeding en vitamines – juist essentieel voor herstel na een onrustige periode. Het tekort aan budget ontstaat doordat de gemeente Utrecht bezuinigingen doorvoert. Met dit project wordt beoogd om via een financiële bijdrage gezondere maaltijden en extra vitamines aan te bieden, zodat cliënten fysiek en mentaal sterker kunnen worden.</p>	<p style="text-align: right;">€ 15.000</p> 
<p>Jubileum- en contactdag Patiënten voor Sjögren</p> <p>De patiëntenvereniging voor Sjögren patiënten vraagt om een eenmalige financiële bijdrage voor hun Landelijke Contactdag in 2026, ter gelegenheid van hun 40-jarig jubileum. Zij verwachten 300 bezoekers. Dit initiatief zorgt ervoor dat leden en belangstellenden geen eigen bijdrage hoeven te betalen, wat de deelname zal verhogen en de impact van de dag zal vergroten.</p> <p>De ziekte van Sjögren is een auto-immuunziekte waarbij het afweersysteem de eigen vocht producerende klieren aanvalt, vooral de speeksel- en traanklieren. Dit leidt tot klachten zoals droge mond en droge ogen. Soms ook vermoeidheid, gewrichtspijn en andere ontstekingsklachten. De ziekte komt vaker voor bij vrouwen en kan op zichzelf staan of samen voorkomen met andere auto-immuunziekten zoals reuma.</p>	<p style="text-align: right;">€ 3.000</p> 
<p>Je bent niet alleen</p> <p>Het project Je bent niet alleen vindt plaats op 10 september 2025, Wereld Suïcide Preventie Dag, in het Haven Theater in IJmuiden. Tijdens een herinneringsavond met muziek, sprekers en het boek Toen jij de stilte vond wordt aandacht gevraagd voor psychisch lijden onder jongeren en jongvolwassenen. Doelen zijn: het taboe op suïcide doorbreken, jongeren laten voelen dat ze niet alleen zijn, erkenning bieden aan nabestaanden en het gesprek over mentale gezondheid stimuleren. De avond is bedoeld voor jongeren, ouders, professionals en betrokkenen, met een bereik van 750 bezoekers en ruim 20.000 mensen via media. Het project beoogt bewustwording, verbinding en preventie.</p>	<p style="text-align: right;">€ 5.000</p> 
<p>Wie groeit krijgt kracht, wie aandacht krijgt, vindt richting</p> <p>Brandstof – pilotfase Grondstof biedt jongeren van 16–22 jaar (uitbreidbaar tot 25) die buiten het reguliere jeugdzorgsysteem vallen, een acht maanden durend co-creatief leer- en leeftraject. In een kleinschalige, laagdrempelige setting ontdekken zij hun talenten, bouwen een informeel zorgnetwerk op en ontwikkelen maatschappelijke projecten. De pilot vindt plaats in Flevoland of Zaanstreek-/Waterland en bereikt direct 15–20 jongeren, en indirect 50–100 meer. Samen met TU Delft meten ze effecten op mentale veerkracht, betrokkenheid en ontwikkeling. De aanpak versterkt jongeren niet alleen, maar laat hen ook mede vormgeven aan nieuwe zorgstructuren. Zo ontstaat een overdraagbaar model dat bijdraagt aan een bredere transitie binnen het jeugdzorglandschap.</p>	<p style="text-align: right;">€ 17.135</p> 




Zicht op huid	€ 1.988
De initiatiefnemer wil de kwaliteit van dermatologische zorg in de huisartsenpraktijk verbeteren door het inzetten van dermatoscopie en het volgen van de bijbehorende opleiding. Hierdoor kunnen huidafwijkingen beter worden beoordeeld en behandeld in de eerste lijn, dicht bij de patiënt. Het project is bedoeld voor alle patiënten met dermatologische klachten binnen de praktijk. Dermatoscopie verhoogt de diagnostische zekerheid, vermindert onnodige verwijzingen.	Smit-Smouter en Van der Wereld
Publieksacademie Zorg	€ 50.000
Deltion College wil de Publieksacademie Zorg opzetten zodat zij laagdrempelige cursussen voor mantelzorgers, vrijwilligers en burgers met zorg- en welzijnsvragen kunnen aanbieden. Het startaanbod richt zich op praktische vaardigheden voor informele zorg, zoals omgaan met dementie, tiltechnieken en slikproblemen. Op termijn wordt het uitgebreid met thema's rond zelfzorg, preventie, voeding en leefstijl om de zelfredzaamheid van burgers te vergroten en de druk op formele zorg te verlichten. Daarnaast wil aanvrager maatwerk bieden voor specifieke leervragen en mantelzorgers en vrijwilligers ondersteunen om hun rol duurzaam en met vertrouwen te vervullen.	
Zicht op huid	€ 2.000
De huisartsenpraktijk met 3 huisartsen, een AIOS en een VS bedient 3.600 patiënten. Om dermatologische zorg te verbeteren wil de praktijk starten met dermatoscopie en bijbehorende scholing. Doel: meer diagnostische zekerheid, minder onnodige verwijzingen en biopsieën, en betere opvolging van huidafwijkingen, inclusief patiënten met eerdere maligne laesies. Het project omvat een vlekjesspreekuur en het vastleggen van huidafwijkingen in het dossier, zodat collega's kunnen opvolgen en patiënten mee kunnen kijken. Dit verhoogt kwaliteit, efficiëntie en patiëntvoorlichting, en biedt zorg dichtbij in de eerste lijn.	Huisartsenpraktijk den Boer & Bautz
Hulp voor kinderen van gezinnen die in armoede leven	€ 5.000
In Nederland leven ruim 540.000 mensen in armoede, waaronder 115.000 kinderen, met nog eens 1,2 miljoen mensen net boven de armoedegrens zonder financiële buffer. Vooral eenoudergezinnen en gezinnen met een migratieachtergrond lopen verhoogd risico. Armoede leidt tot gezondheidsproblemen, onderwijsachterstanden, sociale uitsluiting en mentale stress, wat de kans op intergenerationele armoede vergroot. Deze aanvraag richt zich op 400 kinderen in Utrecht en biedt praktische hulp zoals laptops, fietsen en schoolspullen. Resultaten worden gemeten via nazorg en geborgd via lokale zorgstructuren, met als doel kinderen weer mee te laten doen en hun toekomstkansen te verbeteren.	
De parelkoffer	€ 50.000
Stichting Rouwkost ondersteunt ouders die een kind verliezen, vanaf de conceptie tot circa achttien jaar, met praktische en emotionele begeleiding. Hun project 'De doorontwikkeling van de Parelkoffer' richt zich op het verbeteren, cultuursensitiever maken en landelijk verspreiden van deze koffer, die ouders helpt bij het omgaan met het verlies van hun kind. In één jaar willen ze 2.000 nieuwe koffers verspreiden via ziekenhuizen in heel Nederland. De Parelkoffer biedt informatie, herkenning, erkenning en handvatten voor het rouwproces, inclusief ervaringsverhalen en tools voor communicatie binnen het gezin. Het project beoogt eenzaamheid te doorbreken, ouders te	

<p>ondersteunen in het vinden van een nieuw evenwicht en kinderen te helpen omgaan met emoties, waardoor zij veerkrachtiger worden. Het verwachte bereik is circa 6.000 mensen binnen gezinnen en hun directe omgeving.</p>	
<p>Festival Gezond Verstand</p>	<p>€ 25.000</p>
<p>Festival Gezond Verstand is een tiendaags buurtfestival in Rotterdam West, wat Wijkbedrijf De Middellander B.V. samen met Zorgvrijstaat en de Welzijnscoalitie Delfshaven gaat initiëren. Het richt zich op mentale gezondheid en verbinding tussen buurtbewoners, lokale initiatieven en professionals. Het programma bestaat uit gesprekken, creatieve en fysieke activiteiten op diverse buurtlocaties. Doel is het bespreekbaar maken van mentale gezondheid, versterken van buurtkracht en vergroten van bewustzijn en veerkracht. Verwachte doelgroep: 750–1.000 bewoners, 25 buurtinitiatieven en 100 professionals.</p>	 
<p>Lotgenotenmiddag</p>	<p>€ 2.200</p>
<p>De lotgenotenmiddag in de regio Utrecht zal in de eerste helft van 2026 georganiseerd worden. Doel is het verminderen van eenzaamheid, vergroten van steun en kwaliteit van leven door gedeelde ervaringen. De middag bevat een spreker, break-outsessies en ruimte voor informele uitwisseling. De doelgroep zijn vrouwen met kanker tijdens of kort na zwangerschap, hun partners en kinderen. Doel is circa 500 mensen te bereiken, met een verwachte deelname van 10%. Beoogd effect van deze middag is het versterken van verbondenheid, vermindering van angst en depressie, en blijvend contact tussen deelnemers.</p>	
<p>Omgaan met emoties na een dwarslaesie</p>	<p>€ 5.000</p>
<p>Het project heeft als doel om verpleegkundigen beter toe te rusten in het signaleren en begeleiden van het emotioneel functioneren van revalidanten met een dwarslaesie. Door hen hierin te versterken, kunnen zij sneller en adequater reageren op emotionele problemen bij patiënten. Dit draagt bij aan een betere ondersteuning van het herstelproces en verhoogt de kwaliteit van leven van de revalidanten. Verpleegkundigen krijgen handvatten om emotionele signalen te herkennen en bespreekbaar te maken binnen de zorgrelatie. Het project beoogt ook om deze kennis en vaardigheden structureel te verankeren in de dagelijkse praktijk.</p>	
<p>Veerkracht</p>	<p>€ 50.000</p>
<p>Initiatiefnemer wil een interdisciplinaire muziektheatervoorstelling over seksueel geweld maken voor jongeren (16-24 jaar). Na elke voorstelling volgt een begeleid nagesprek met hulpverleningsprofessionals. Kunst wordt ingezet als veilige ingang om bewustzijn, veerkracht en openheid te bevorderen. Het initiatief omvat zes pilotvoorstellingen: vier in Zwolle en twee in Deventer, met in totaal circa 1.200 jongeren. Scholen ontvangen een voorbereidende en reflectieve lessenreeks. Het beoogde effect: jongeren leren signalen herkennen, grenzen aangeven, hulp zoeken en ontwikkelen meer empathie. Het project biedt ook handvatten voor onderwijs-, zorg- en cultuurprofessionals. Zo draagt het bij aan weerbaarheid en een samenleving waarin seksueel misbruik bespreekbaar wordt gemaakt.</p>	

Single Super Mom	€ 25.000
Stichting 1ouderpunt wil alleenstaande ouders (voornamelijk moeders) en hun kinderen ondersteunen die in Amsterdam leven in armoede, eenzaamheid en sociaal isolement. Met het project Single SuperMom Amsterdam 2026 willen zij 7 empowermenttrainingen organiseren in verschillende stadsdelen. Elke training bestaat uit 9 bijeenkomsten en bereikt 16 deelnemers, in totaal 112 moeders. Doel is het vergroten van hun netwerk, vaardigheden en participatie, zodat zij meer grip op hun leven krijgen en stappen zetten richting werk of opleiding. Vrijwilligers, vaak oud-deelnemers, worden actief betrokken en begeleid naar betaald werk. We werken cultuursensitief en monitoren resultaten samen met Movisie en Atria.	
Zero-G	€ 40.000
Het project beoogt de aanschaf van een ZeroG-revalidatiesysteem, waarmee cliënten veilig en zonder valgevaar kunnen oefenen. Dit versnelt herstel, vergroot zelfstandigheid en vermindert angst. Voor zorgprofessionals verlaagt het fysieke belasting en verhoogt werkplezier. Het resultaat: kortere verblijfsduur, hogere behandelkwaliteit, meer capaciteit en betere opvang van de groeiende zorgvraag. Doelgroep: alle revalidanten van Naarderheem, inclusief kwetsbare ouderen en cliënten met complexe profielen.	

Eindrapportages

In 2025 zijn van de volgende projecten de eindrapportages en de bijbehorende financiële afrekeningen/controleverklaringen besproken. Deze projecten zijn daarmee formeel beëindigd. SAG heeft met deze projecten 7656 mensen bereikt.

Project	Toegekend
Huisartsenzorg voor Oekraïense vluchtelingen in regio Rijnmond	€ 46.555
Op dit moment wordt de zorg voor Oekraïense vluchtelingen georganiseerd via Arene in samenwerking met de netwerkpraktijken en door de 7 praktijken die Oekraïense vluchtelingen ingeschreven hebben. De veiligheidsregio is hier nauw bij betrokken. Op dit moment: <ul style="list-style-type: none"> • Zijn er in 2024 (jan-okt) 3014 consulten geweest met Arene. • De netwerkpraktijken in de regio hebben 295 fysieke consulten gehad in totaal. 	
Herstelondersteunende aanpak GGZ regio Zwolle (Wachtkracht)	€ 122.642
Innovatief project met veel feitelijke impact dat wachten in de GGZ verkort en participatie in het maatschappelijk voorveld heeft gerealiseerd. Resultaten blijken impactvol en hebben een "olievlek" effect in de regio gerealiseerd en hebben ook landelijke impact. 54% van de 441 mensen die een gesprek hebben gehad met "Wachtkracht" zijn doorgeleid naar het maatschappelijk voorveld. Zilveren Kruis en de gemeente Zwolle zorgen voor verdere borging van dit project.	
Diabetesvoorlichting voor mensen met een verstandelijke beperking	€ 19.688
De website Diabetes in makkelijke taal staat online. Inmiddels zijn er 1656 bezoekers. Initiatief wordt door Steffie en de Diabetes vereniging duurzaam onder de aandacht van de doelgroep gebracht.	

<p>Implementeren foutloos app</p> <p>Er is een app gerealiseerd die mensen met dementie en Korsakov helpt om dagelijkse vaardigheden te blijven trainen, zoals bijvoorbeeld koffiezetten en het gebruik van digitale agenda's. De app vervangt de traditionele pen-en-papier methode en biedt gepersonaliseerde foto's en video's, wat het leerproces gebruiksvriendelijker en consistentere maakt.</p> <p>Wetenschappelijk onderzoek toont aan dat de FLA effectief is voor mensen met Korsakov, met positieve resultaten op zowel korte als lange termijn. De app wordt momenteel gebruikt op gespecialiseerde Korsakov-afdelingen en heeft de GGZ Tech en Innovatie award 2024 gewonnen. Er is veel interesse vanuit andere organisaties om de app voor verschillende doelgroepen in te zetten.</p> <p>De FLA wordt de komende jaren landelijk geïmplementeerd en wetenschappelijk onderzocht om de effectiviteit en motivatie van deelnemers verder te evalueren. Als eind mei 2025 de pilot is afgerond, zal de app beschikbaar worden gesteld voor alle Korsakov-instellingen.</p>	<p>€ 39.084</p> 
<p>Je bent niet alleen</p> <p>Het project Je bent niet alleen gaf ouders die een kind door suïcide verloren een stem en bracht lotgenoten samen. Zij hebben met 12 ouders een boek geschreven waarvan de eerste druk van 1.500 exemplaren binnen een week uitverkocht was. Het concert is bezocht door 550 mensen, vol troost en verbondenheid.</p>	<p>€ 5.000</p> 
<p>De Parelkoffer</p> <p>Stichting Rouwkost heeft de Parelkoffer doorontwikkeld en kosteloos aangeboden aan ouders die een kind hebben verloren. De Parelkoffer biedt praktische ondersteuning in het rouwproces en wordt inmiddels ingezet in 28 ziekenhuizen, 8 geboortezorg organisaties en 13 overige organisaties. Daarnaast hebben 42 ziekenhuizen interesse getoond om de koffer actief te gebruiken. Ouders ervaren de koffer als een waardevol hulpmiddel dat houvast en erkenning biedt, terwijl zorgprofessionals het zien als een verlengstuk van de zorg. De doorontwikkeling omvatte inclusiever beeldmateriaal en verbeterde inhoud, waardoor de koffer breder inzetbaar is. Het resultaat: ouders krijgen direct na verlies tastbare steun, betrouwbare informatie en hulpmiddelen om herinneringen vast te leggen, wat leidt tot betere verwerking en minder gevoelens van eenzaamheid.</p>	<p>€ 50.000</p> 

Vrijval projecten RVVZ reserves

Er is geen vrijval geweest bij projecten gefinancierd uit de RVVZ.

Lopende RVVZ projecten

Om te kunnen voldoen aan de wens van het Zorgverzekeraars Nederland (ZN) bestuur om inzicht te verschaffen over de nog lopende verplichtingen in het kader van de RVVZ, is onderstaand overzicht opgenomen van de lopende RVVZ projecten. In dit overzicht is aangegeven wat de beoogde einddatum van deze projecten is.

Projectnr.	Project	Initiatiefnemer	Beoogd jaar beëindiging
Z796	Innovatieve diëten bij diabetes type 2	Erasmus MC	2026
Z797	Persoonsgerichte diabetes care	LUMC	2027
Z803-2	Generieke app Luchtbrug	Radboud UMC	2026
Z848 KL	Brandstof	St. Filmcollectief	2026
Z810-2	Voucher Helpdesk digitale zorg	Helpdesk Digitale Zorg	2026

Vermogen en beheer

Het vermogen van SAG bestaat uit de Algemene reserve, Schommelreserve, Continuïteitsreserve, Herwaarderingsreserve en het Bestemmingsfonds RVVZ.

SAG heeft geen winstoogmerk en zal geen winst maken met het geheel van haar activiteiten die het algemeen belang dienen. Indien sprake is van een batig resultaat, bijvoorbeeld als gevolg van beleggingsresultaten, dan zullen deze worden gebruikt ten behoeve van de realisatie van de statutaire doelstellingen van de stichting. SAG verwerft geen gelden.

De stichting ontvangt alleen gelden uit beleggingen van de nog niet uitgegeven middelen en rente inkomsten uit leningen die afgelost worden. Uit de beleggingsopbrengsten worden geleidelijk over de jaren buffers opgebouwd die schommelingen in de beleggingsresultaten en gehonoreerde projecten zoveel mogelijk moeten opvangen.

Het beheer van de beleggingsportefeuille wordt, onder verantwoordelijkheid van het bestuur, uitgevoerd door een externe vermogensbeheerder.

De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het tactische en operationele beleggingsbeleid. De vermogensbeheerder is, binnen de door het bestuur geformuleerde randvoorwaarden, vrij in de wijze van beleggen en herbeleggen. De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het verzamelen, administreren en rapporteren over de beleggingen aan het bestuur. Een bestuurslid bespreekt jaarlijks de resultaten en de risico's met de vermogensbeheerder.

SAG heeft voor het vermogensbeheer gekozen voor de beheervariant waarin duurzaamheid en financieel rendement hand in hand gaan. Naast uitsluitingen en het aanspreken van bedrijven die achterblijven in duurzaamheid ligt de focus in elke sector op de meest duurzame bedrijven.

Het bestuur heeft een beleggingsstatuut waarin formeel en expliciet gemaakt is welk beleid SAG over de beleggingen hanteert. Ook is het beleid over beleggen in farmaceuten opgenomen in het beleggingsstatuut en heeft het bestuur besloten om het engagement beleid van Achmea op dit gebied te volgen.

Dit betekent beleggen in farmaceuten niet hard uitsluiten, maar kritisch te volgen en te beïnvloeden. Daarnaast moet de beleggingsportefeuille ook duurzaam zijn en aansluiten bij de uitsluitingenlijst die door Achmea gehanteerd wordt. Er wordt daarom bij voorkeur belegd in fondsen en bedrijven die vooroplopen in duurzaamheid.

Voor de beheersing van de risico's op de interne organisatie bij de vermogensbeheerder wordt jaarlijks kennisgenomen van het ISAE 3402 type II rapport. Deze rapportage geeft, naast inzicht in de opzet van de getroffen beheersmaatregelen, ook inzicht in het bestaan en de werking van de getroffen beheersmaatregelen.

In 2023 heeft het bestuur op basis van verschillende scenario's uitvoerig gesproken over haar huidige beleggingsbeleid. Het bestuur heeft besloten om het beleggingsbeleid zo in te richten dat er geen vastgestelde horizon in de tijd wordt gehanteerd met betrekking tot de continuïteit van SAG. Het beleggingsbeleid wordt op de huidige voet voortgezet, inclusief de huidige wijze van beoordelen en besluitvorming van ingediende initiatieven. Dit kan tot gevolg hebben dat SAG op termijn door gebrek aan middelen zal eindigen.

Eind 2024 heeft het bestuur haar vermogensportefeuille gewijzigd. De stichting hanteert een defensief beleid voor het beleggen van haar vermogen waarbij het beleggingsconcept duurzaam is met individuele lijnen en aanvullende afspraken met een duurzaamheidsprofiel dat sterk betrokken is. De beleggingsportefeuille bestaat per 31 december 2025 voor 63% uit beleggingen in vastrentende waarden (obligaties) en voor 37% uit beleggingen in zakelijke waarden (aandelen).

Risicomanagement en risicobeheersing

De risico's waaraan SAG blootstaat en de beheersing van die risico's zijn opgenomen in de toelichting bij de jaarrekening onder de Risicomanagement paragraaf.

Fiscaliteit

SAG is door de Belastingdienst/Centrale Administratie erkend als ANBI. Deze erkenning houdt in dat toegekende schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast.

Toekomst

Ook in de komende jaren zal de focus liggen op de afwikkeling van de vanuit het RVVZ convenant gefinancierde projecten en op de besteding van de Schommelreserve van SAG overeenkomstig de doelstellingen.

Aandachtspunt hierbij is dat SAG, op basis van actualiteit, het beleid moet kunnen aanpassen. Als gekeken wordt naar de huidige ontwikkelingen in de zorg, dan zijn nu al punten te benoemen die een aanpassing rechtvaardigen.

Enkele actualiteiten die van toepassing kunnen zijn, zijn de doorlopende stijging van zorgkosten door de vergrijzing van de Nederlandse bevolking, waardoor langer gebruik gemaakt wordt van zorg. Ook staat de beschikbaarheid van zorgpersoneel ernstig onder druk en daarmee de toegankelijkheid van zorg. En door steeds snellere ontwikkelingen van behandelingen, vaak dure medicatie en technologie, staan ook de zorgkosten onder druk.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen relevante gebeurtenissen voorgedaan met een invloed van betekenis op de activiteiten en doelstelling van SAG.

Ondertekening van het bestuursverslag

Zeist, 5 juni 2026

Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

J.W.H. Fransen, voorzitter

A.J. Broenland

J.J.W.H. Crasborn

J.G. van Eekelen

R. Raisi

C.J. Verdoold

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

(× € 1.000)

	TOELICHTING	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Activa			
Vaste activa	1		
Financiële vaste activa		12.519	13.030
Vlottende activa	2		
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.			26
Overige vorderingen en overlopende activa		4	6
Liquide middelen		100	129
Totaal vlottende activa		104	161
Totaal activa		12.623	13.191
Passiva			
Eigen vermogen	3		
Algemene reserve		8.003	8.003
Schommelreserve		1.640	2.418
Continuïteitsreserve		432	633
Herwaarderingsreserve		753	1.259
Bestemmingsfonds RVVZ			
Totaal eigen vermogen		10.828	12.313
Langlopende schulden	4		
Te betalen projecten		996	631
Kortlopende schulden	5		
Rekening-courant ABN AMRO		1	
Te betalen projecten		762	225
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.		13	
Overige schulden		23	22
Totaal kortlopende schulden		799	247
Totaal passiva		12.623	13.191

Staat van baten en lasten

(x € 1.000)

	TOELICHTING	2025	2024
Baten	6		
Beleggingsbaten		854	467
Overige financiële baten		188	180
Totaal baten		1.042	647
Lasten	7		
Kosten projecten		1.581	218
Financiële lasten		239	235
Overige lasten		201	195
Totaal lasten		2.021	648
Resultaat		-979	-1

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het resultaat over 2025 van € 979 duizend negatief als volgt over de reserves te verdelen:

Verdeling van het resultaat naar de reserves

(x € 1.000)

	2025	2024
Schommelreserve	-778	194
Continuïteitsreserve	-201	-195
Resultaat boekjaar	-979	-1

Algemene toelichting

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG), statutair gevestigd te Leiden, bestaan voornamelijk uit het verstrekken van geldelijke en andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid. SAG heeft geen winstoogmerk en houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. SAG is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor Jaarverslaggeving hoofdstuk 640 organisaties-zonder-winststreven (RJ640).

In verband met de aard van de activiteiten van SAG is er geen begroting opgenomen.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden door het bestuur van SAG verschillende oordelen, aannames en schattingen gedaan, die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, aannames en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

De balans en staat van baten en lasten bevatten verwijzingen naar een toelichting.

Verbonden partijen

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan.

Groepsverhoudingen

De rekening-courant verhoudingen met verbonden partijen worden periodiek afgerekend. Er is geen sprake van contractuele bepalingen.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen effecten worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten gewaardeerd. De vervolgwaaardering vindt plaats tegen reële waarde.

Gerealiseerde waardeveranderingen worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde waardeveranderingen is een herwaarderingsreserve opgenomen.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen. Deze vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De overige vorderingen hebben een looptijd langer dan 1 jaar.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de onderdelen: algemene reserve, schommelreserve, continuïteitsreserve, herwaarderingsreserve en bestemmingsfonds RVVZ.

Langlopende schulden

De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de langlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen, ook als de verplichting is aangegaan voor meer dan een jaar.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de kortlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van gerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde financiële vaste activa.

Financiële baten en lasten

Beleggingsbaten

De gerealiseerde beleggingsresultaten worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde resultaten is een herwaarderingsreserve opgenomen. Indien de reële waarde lager is dan de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten vindt verwerking van de afwaardering plaats via het resultaat.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Kosten projecten

De kosten van projecten voor toekomstige jaren, welke toegekend zijn in het verslagjaar, zijn in één keer ten laste van het resultaat gebracht.

Administratiekosten

De administratiekosten betreffen de door Zilveren Kruis doorbelaste administratie-, bestuurs- en advieskosten. Deze kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Overige baten

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Overige lasten

Lasten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Risicomanagement paragraaf

De risico's die de stichting loopt, kunnen worden onderscheiden in markt-/beleggingsrisico, valutarisico, renterisico, liquiditeit-/kasstroomrisico, tegenpartijrisico, operationeel risico en compliance risico.

Hieronder volgt een korte toelichting op de exposure en beheersing van deze risico's.

Markt-/beleggingsrisico

SAG staat vanwege haar defensieve beleggingsportefeuille in beperkte mate bloot aan marktrisico. Ook omdat SAG niet gericht is op het behalen van een beleggingsresultaat, maar veel meer op het volledig benutten van het vermogen conform de doelstelling van de stichting, zijn de fondsen van SAG risicomijdend belegd, waardoor het marktrisico, conform de risicobereidheid van SAG, beperkt is.

Het functioneren van Van Lanschot wordt beoordeeld aan de hand van het ISAE 3402 type II rapport met betrekking tot vermogensbeheer dienstverlening aan institutionele cliënten over het afgelopen boekjaar, waardoor de risico's op uitbesteding van vermogensbeheer beperkt worden. Daarnaast wordt het functioneren van Van Lanschot beoordeeld aan de hand van het jaarlijkse gesprek dat één van de bestuurders voert met vertegenwoordiging van Van Lanschot.

Valutarisico

De risicobereidheid op valutarisico is laag. Vanuit de normale bedrijfsactiviteiten wordt nagenoeg geen valutarisico gelopen. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt wel valutarisico gelopen, omdat een deel van de beleggingen buiten de eurozone is ondergebracht. Binnen het mandaat van Van Lanschot wordt het vastrentende gedeelte gezien als de veilige kern van de beleggingen. Om die reden is o.a. gekozen voor leningen die gedenomineerd zijn in euro's. Binnen de zakelijke waarden wordt wel belegd in aandelen met noteringen in diverse buitenlandse valuta. De meeste aandelen staan onder invloed van (indirecte) valutaschommelingen vanwege hun grensoverschrijdende activiteiten. Het valutarisico wordt door Van Lanschot gemanaged door een beperkt deel van de beleggingen in vreemde valuta te accepteren, dit betreft ultimo 2025 29% (ultimo 2024: 22%) van de portefeuille van SAG, bij een strategische weging van 37% zakelijke waarden en 63% vastrentende waarden.

Renterisico

De risicobereidheid op renterisico is laag. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt renterisico gelopen aangezien de veranderende markttrente de koers van de beleggingen beïnvloedt. Door de marktverwachtingen te volgen en de risico's op dit gebied aan de orde te brengen in de gesprekken met Van Lanschot, kunnen tijdig wijzigingen in de looptijd of beleggingsmix worden doorgevoerd en kan het renterisico zo goed als mogelijk worden beperkt.

Liquiditeit-/kasstroomrisico

Het liquiditeit-/kasstroomrisico is beperkt als gevolg van het beleid op liquide beleggingen en het vooruit financieren van gelden door Zilveren Kruis.

Tegenpartijrisico

SAG subsidieert partijen die, conform de uitgangspunten in de statuten van de stichting, hiervoor in aanmerking komen op basis van een gedegen plan. Daarnaast verlangt SAG verantwoording van de besteding van de subsidiegelden, ook tussentijds. Na afloop van de projectperiode wordt verantwoording afgelegd over de besteding van de subsidiegelden door middel van een goedkeurende controleverklaring. Daarbij bestaat uiteraard het risico dat gesubsidieerde partijen de subsidies niet correct besteden, dan wel de rechtmatigheid van besteding of verantwoording niet kan worden vastgesteld. Ook kan een gesubsidieerde partij in financiële of operationele problemen komen, waardoor de subsidies niet conform de doelstelling kunnen worden besteed. Deze risico's worden in het licht van de risicobereidheid voldoende gemitigeerd door subsidies, met name als het om grotere bedragen gaat, gefaseerd uit te keren, waarbij de stichting tussentijdse verantwoording vraagt en de subsidie zo nodig

tussentijds kan stopzetten dan wel reeds uitbetaalde bedragen kan terugvorderen. Hierbij bestaat het risico dat deze terugvordering oninbaar is. Tevens worden plannen niet alleen door het bestuur van de stichting zelf, maar ook door een expertteam vanuit Zilveren Kruis beoordeeld om de genoemde risico's zo veel mogelijk uit te sluiten.

Met betrekking tot de verstrekte (achtergestelde) leningen loopt SAG tegenpartijrisico omdat deze mogelijk niet zullen worden ingelost. Aangezien deze projecten, waarvoor deze leningen verstrekt zijn, zeer baanbrekend zijn en tot majeure doorbraken in de gezondheidszorg kunnen leiden, is SAG bereid dit risico te accepteren.

Operationeel risico

Uiteraard loopt ook SAG in theorie enig risico dat niet (tijdig) aan verplichtingen, zoals toezeggingen aan subsidieontvangers, kan worden voldaan ten gevolge van ontoereikende of falende interne processen, medewerkers of systemen. Dit risico is in voldoende mate gemitigeerd door de operationele ondersteuning van de stichting te beleggen bij Zilveren Kruis, waar de processen van de stichting in de organisatie zijn ingebed. Door alle referentenadviezen, vergaderstukken en financiële rapportages tijdens de bestuursvergaderingen te beoordelen, wordt de uitbesteding aan Zilveren Kruis gemonitord. Slechts bestuursbesluiten zijn leidend voor uitvoering van werkzaamheden door Zilveren Kruis. Daardoor is SAG niet of nauwelijks kwetsbaar op dit punt.

Compliance risico

Het niet naleven van wet- en regelgeving kan net zoals bij iedere andere juridische entiteit resulteren in juridische of bestuurlijke sancties. Ook op dit vlak lift de stichting mee op de expertise die Zilveren Kruis als grote zorgverzekeraar heeft. In dat kader worden alle subsidieaanvragen getoetst aan wet- en regelgeving en aan de, in de statuten vastgelegde, doelstellingen van de stichting. Tevens is ingeregeld dat alle subsidieaanvragen door een expertteam van Zilveren Kruis worden getoetst op haalbaarheid en doelmatigheid en op compliance aan wet- en regelgeving.

Tevens worden subsidievragers, waar nodig, getoetst om te voorkomen dat subsidie wordt verstrekt aan een partij die frauduleus handelt of anderszins niet voldoet aan wet- en regelgeving. Hierdoor zijn de beschreven risico's op zodanige wijze gemitigeerd dat deze passen in de beperkte risicobereidheid van de stichting.

Toelichting op de balans

1. VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

SAG belegt haar vermogen in zakelijke waarden (aandelen), vastrentende waarden (obligaties) en (achtergestelde) leningen.

De samenstelling van de financiële vaste activa is als volgt:

(× € 1.000)

	2025	2024
Effecten	12.519	13.030
Overige vorderingen		
Stand per 31 december	12.519	13.030

Effecten

De effecten bestaan uit zakelijke waarden (aandelen) en vastrentende waarden (obligaties). De samenstelling van deze post is als volgt:

(× € 1.000)

	PERCENTAGE 2025	BALANSWAARDE 2025	PERCENTAGE 2024	BALANSWAARDE 2024
Aandelen	37%	4.663	38%	4.894
Obligaties	63%	7.856	62%	8.136
Stand per 31 december		12.519		13.030

Het verloop van de balanswaarde van de effecten is als volgt:

(× € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari	13.030	13.212
Aankopen	6.684	2.968
Verkopen en aflossingen	-7.360	-3.945
Herwaardering	165	795
Stand per 31 december	12.519	13.030

De financiële vaste activa is als volgt naar valuta te splitsen:

(× € 1.000)

	PERCENTAGE 2025	BALANSWAARDE 2025	PERCENTAGE 2024	BALANSWAARDE 2024
Euro	71%	8.816	78%	10.151
Amerikaanse Dollar	25%	3.189	16%	2.142
Overig	4%	514	6%	737
Stand per 31 december		12.519		13.030

De beleggingen van SAG worden beheerd door Van Lanschot Kempen N.V. Het bestuur van SAG is verantwoordelijk voor het strategische beleggingsbeleid.

Het vermogen van SAG is belegd in obligaties en aandelen met een sterke nadruk op obligaties. Contractueel is vastgelegd dat de portefeuille voor 65% in obligaties en liquiditeiten (met een bandbreedte van 40 - 80%) en voor 35% in aandelen (met een bandbreedte van 10 - 45%) wordt belegd.

De verdeling over aandelen en vastrentende waarden op 31 december 2025 is in de verhouding 37% - 63% (2024: 38% - 62%). Deze percentages vallen binnen het strategisch beleggingsbeleid dat is vastgelegd in de overeenkomst met Van Lanschot.

Overige vorderingen

De overige vorderingen betreffen twee leningen.

Het verloop van de leningen is als volgt:

(× € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari		
Bij: Verstreking		
Rente	186	177
Af: Voorziening dubieuze vordering	-186	-177
Stand per 31 december		

Leningen:

1. Lening aan Neokidney Holding B.V.

Dit betreft een geldlening met beperkte achterstelling ter financiering van de ontwikkeling van een Draagbare Kunstnier. In januari 2017 is € 640 duizend verstrekt. Het bestuur heeft in mei 2020 een aanvullende lening van € 536 duizend verstrekt. In 2022 is door het bestuur nog een extra lening gehonoreerd van € 456 duizend.

De geldlening is wat de hoofdsom en daarover verschuldigde rente betreft, voor de duur van het krediet achtergesteld bij de opeisbare en toekomstige vorderingen van de fiscus en handelscrediteuren van Neokidney Development B.V. en Neokidney Holding B.V. De geldlening is niet achtergesteld bij de schuld van Neokidney Holding B.V. aan Stichting Neokidney. Aflossings- en rentebetalingen worden gestart, zodra Neokidney Development B.V. en Neokidney Holding B.V. geconsolideerde netto kasstromen genereren.

Hoewel de ontwikkelingen op het realiseren van een NextKidney (draagbare kunstnier) positiever lijken dan voorheen, blijft de terugbetaling van de lening onzeker. Gezien deze onzekerheid is eind 2021 en 2022 voor de volledige hoofdsom plus opgebouwde rente een voorziening getroffen van in totaal € 1.934 duizend. In 2025 is voor de opgebouwde rente in 2025 een voorziening getroffen van € 106 duizend. Hiermee bedraagt de totale voorziening ultimo 2025 € 2.240 duizend.

De lening inclusief opgelopen rente en getroffen voorziening bedraagt ultimo 2025 € 0 (ultimo 2024: € 0).

2. Lening aan Stichting HUB Diagnostics

Dit betreft een geldlening ter financiering van het onderzoek naar de inzet van organoids als "companion diagnostics" bij patiënten met cystische fibrose. In december 2017 is € 1.130 duizend verstrekt. De start van de aflossing van de hoofdsom zal plaatsvinden indien de implementatie als beschreven in het businessplan slaagt.

Het is hoogst onwaarschijnlijk dat Stichting HUB Diagnostics erin gaat slagen om een verdienmodel voor de methodiek te creëren. In Nederland gaat deze test niet op de markt komen. Wellicht biedt het buitenland hiervoor nog kansen. Gezien deze onzekerheid is eind 2021 en 2022 voor de volledige hoofdsom plus opgebouwde rente een voorziening getroffen van in totaal € 1.444 duizend. In 2025 is voor de opgebouwde rente in 2025 een voorziening getroffen van € 80 duizend. Hiermee bedraagt de totale voorziening ultimo 2025 € 1.672 duizend.

De lening inclusief opgelopen rente en getroffen voorziening bedraagt ultimo 2025 € 0 (ultimo 2024: € 0).

Over de leningen wordt een rente in rekening gebracht van 5% op jaarbasis.

2. VLOTTENDE ACTIVA

Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.

(× € 1.000)

	2025	2024
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.		26
Stand per 31 december		26

Over de Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. wordt geen rente in rekening gebracht. De resterende looptijd is korter dan 1 jaar.

Overige vorderingen en overlopende activa

(× € 1.000)

	2025	2024
Te vorderen dividendbelasting*	4	6
Stand per 31 december	4	6

* Dit betreft zowel de gevorderde als de te vorderen dividendbelasting.

Het gehele bedrag heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

(× € 1.000)

	2025	2024
Rekening-courant ABN AMRO		1
Rekening-courant Van Lanschot Kempen	100	128
Stand per 31 december	100	129

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

3. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

Algemene reserve

De stand van de Algemene bedraagt per 31 december 2025 € 8.003 duizend (31 december 2024: € 8.003 duizend). Er hebben geen mutaties plaatsgevonden gedurende het boekjaar.

De Algemene reserve is, binnen de doelstellingen van de stichting, vrij besteedbaar. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

Schommelreserve

(× € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari	2.418	2.224
Kosten projecten	-1.581	-218
Beleggingsopbrengsten	803	412
Rentebaten leningen	186	177
Dotatie voorziening dubieuze vordering	-186	-177
Stand per 31 december	1.640	2.418

De Schommelreserve moet de schommelingen in de beleggingsresultaten en jaarlijkse ANBI uitgaven opvangen.

Continuïteitsreserve

(× € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari	633	828
Beheerskosten*	-201	-195
Stand per 31 december	432	633

* Dit betreft de administratie-, bestuurs- en accountantskosten.

De Continuïteitsreserve dekt de exploitatielasten van de stichting.

Herwaarderingsreserve

(× € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari	1.259	758
Mutaties	-506	501
Stand per 31 december	753	1.259

De Herwaarderingsreserve betreft het saldo van de ongerealiseerde waardeverschillen tussen aankoopprijs en de reële waarde van de beleggingen. De gerealiseerde waardeverandering wordt verantwoord in de staat van baten en lasten en komt via winstverdeling geheel toe aan de Schommelreserve.

Bestemmingsfonds RVVZ

De stand van het Bestemmingsfonds RVVZ bedraagt per 31 december 2025 nihil (31 december 2024: nihil). Er hebben geen mutaties plaatsgevonden gedurende het boekjaar. Voor details aangaande lopende en afgesloten projecten in het kader van het Bestemmingsfonds RVVZ wordt verwezen naar de projectenstaat.

Het Bestemmingsfonds RVVZ is niet vrij besteedbaar. Het bestemmingsfonds moet binnen het toetsingskader RVVZ aan projecten worden besteed. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

4. LANGLOPENDE SCHULDEN

(× € 1.000)

	2025	2024
Te betalen projecten*	996	631
Stand per 31 december	996	631

* Voor de toelichting van de post te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

De resterende looptijd van de langlopende schulden ligt tussen de 1 en 4 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

(× € 1.000)

	2025	2024
Rekening-courant ABN AMRO	1	
Te betalen projecten*	762	225
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.	13	
Overige schulden	23	22
Stand per 31 december	799	247

* Voor de toelichting van de post te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

Over de Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. wordt geen rente in rekening gebracht.

De resterende looptijd van de kortlopende schulden is korter dan 1 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

Projectenstaat 2025

(× € 1.000)

RVVZ RESERVE**Lopende projecten RVVZ**

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ	Project budget	Openstaand per 01-01-2025	Dotatie 2025	Betaald 2025	Vrijval 2025	Openstaand per 31-12-2025
Z796	Innovatieve diëten bij diabetes type 2	154	51		26		25
Z797	Persoonsgerichte diabetes care voor iedereen	169	84				84
Z803-2	Generieke app Luchtbrug	88	28				28
Z810	Helpdesk digitale zorg	96	18		10		8
Z848	KL Brandstof	46	23		20		3
Totaal lopende projecten RVVZ		553	204	0	56	0	148

Afgesloten projecten RVVZ

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ	Project budget	Openstaand per 01-01-2025	Dotatie 2025	Betaald 2025	Vrijval 2025	Openstaand per 31-12-2025
Z816	Baas over Eigen Buik	40	26		26		0
Totaal afgesloten projecten RVVZ		40	26	0	26	0	0

Totaal projecten RVVZ		593	230	0	82	0	148
------------------------------	--	------------	------------	----------	-----------	----------	------------

SCHOMMELRESERVE**Lopende projecten Schommelreserve**

Proj.nr	Projecten in het kader van Schommelreserve	Project budget	Openstaand per 01-01-2025	Dotatie 2025	Betaald 2025	Vrijval 2025	Openstaand per 31-12-2025
Z791	Opschalen Westerdokters concept	2.466	117		66		51
Z844	Implementatie van passende zorg in de huisartsenpraktijk	312	187				187
Z869	Druppelbril	150	150		47		103
Z871	KL Zing je sterk mantelzorg	50	50		15		35
Z872	KL Walk & Talk	5	5		3		2
2025-001	Vitaliteit Vignet	4	0	4	2		2
2025-002	Maatjesproject	85	0	85	45		40
2025-003	Delen is helen – samen sterk	350	0	350	100		250
2025-004	KI Samen in 1 huis	47	0	47	29		18
2025-006	KI Magic4Care Academy	26	0	26			26
2025-007	KI Fitter met vitaminen	15	0	15	8		7
2025-008	KI Jubileum- en contactdag	3	0	3			3
2025-013	KI Wie groeit krijgt kracht, wie aandacht krijgt vindt richting	17	0	17	10		7
2025-014	KI Zicht op de huid	2	0	2	1		1
2025-019	KI Festival Gezond Verstand	25	0	25			25
2025-020	KI Logenotenmiddag 2026	2	0	2	1		1
2025-021	In je bol	300	0	300	100		200
2025-027	KI Omgaan met emoties na een dwarslaesie	5	0	5			5
2025-030	KI Een brug naar muziektraining voor iedereen met een kunstoor	5	0	5			5
2025-031	KI Publieksacademie	50	0	50			50
2025-032	KI Zicht op huid	2	0	2			2
2025-037	KI Hulp aan kinderen van gezinnen die in armoede leven	5	0	5			5
2025-038	Dolce Vita	470	0	470			470
2025-041	KI Ve(e)kracht	50	0	50			50
2025-043	KI Single SuperMom trainingen	25	0	25			25
2025-044	KI ZeroG	40	0	40			40
Totaal lopende projecten Schommelreserve		4.511	509	1.528	427	0	1.610

Afgesloten projecten Schommelreserve

Proj.nr	Projecten in het kader van Schommelreserve	Project budget	Openstaand per 01-01-2025	Dotatie 2025	Betaald 2025	Vrijval 2025	Openstaand per 31-12-2025
Z836	Huisartsenzorg voor Oekraïense vluchtelingen	45	30		28	2	0
Z837	Herstelondersteunende aanpak GGZ in regio Zwolle	123	23		23		0
Z851	KL Implementeren foutloos app	39	25		25		0
Z856	Follow Mom	94	30		30		0
Z866	KL Steffie diabetesvoorlichting in gemakkelijke taal	20	9		9		0
2025-012	KI Je bent nooit alleen	5	0	5	5		0
2025-015	KI De Parelkoffer	50	0	50	50		0
Totaal afgesloten projecten Schommelreserve		376	117	55	170	2	0

Totaal projecten Schommelreserve		4.887	626	1.583	597	2	1.610
---	--	--------------	------------	--------------	------------	----------	--------------

Totaal projecten RVVZ en Schommelreserve		5.480	856	1.583	679	2	1.758
---	--	--------------	------------	--------------	------------	----------	--------------

Looptijd 31-12-2025	
Looptijd < 1 jaar	762
Looptijd 1-4 jaar	996
Openstaand per 31-12-2025	1.758

Toelichting op de staat van baten en lasten

6. BATEN

Beleggingsbaten

(× € 1.000)

	2025	2024
Gerealiseerde resultaten bij verkoop/aflossing	672	294
Rente obligaties	102	87
Dividend aandelen	80	84
Ontvangen dividendbelasting		2
Totaal	854	467

Overige financiële baten

(× € 1.000)

	2025	2024
Rentebaten leningen	186	177
Rentebaten liquide middelen	2	3
Totaal	188	180

7. LASTEN

Kosten projecten

(× € 1.000)

	2025	2024
<i>Kosten projecten Schommelreserve</i>		
Dotatie	1.583	225
Vrijval	-2	-7
Totaal	1.581	218

Financiële lasten

(× € 1.000)

	2025	2024
Beleggingskosten	53	58
Dotatie voorziening dubieuze vordering	186	177
Totaal	239	235

Overige lasten

(× € 1.000)

	2025	2024
Administratiekosten	186	180
Bestuurskosten	7	7
Accountantskosten	8	8
Totaal	201	195

Toelichting overig

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren geen werknemers in dienst (2024: 0).

Bezoldiging bestuurders

De A-bestuursleden ontvangen geen vergoeding (2024: € 0). De B-bestuursleden hebben in 2025 evenals in 2024 € 2.100 per persoon (exclusief eventueel verschuldigde BTW) ontvangen.

Gebeurtenis na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen relevante gebeurtenissen voorgedaan met een invloed van betekenis op de activiteiten en doelstelling van SAG.

Ondertekening van de jaarrekening

Zeist, 5 juni 2026

Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

J.W.H. Fransen, voorzitter

A.J. Broenland

J.J.W.H. Crasborn

J.G. van Eekelen

R. Raisi

C.J. Verdoold

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Achmea Gezondheidszorg te Leiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Achmea Gezondheidszorg per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met De in Nederland geldende Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Achmea Gezondheidszorg zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel

zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Deventer, 5 juni 2026
KOERS! strategische accountants B.V.

origineel getekend

S.A.W. Wittendorp RA MSc EMA