Jaarrapport 2024

Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG)

INHOUD

BESTUURSVERSLAG **3**
Inleiding 4
Doelstellingen 4
Missie en visie 4
Organisatie 5
Resultaat 7
Projecten 7
Vermogen en Beheer 13
Risicomanagement en risicobeheersing 14
Fiscaliteit 14
Toekomst 14
Gebeurtenissen na balansdatum 14
JAARREKENING **16**
Balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming) 17
Staat van baten en lasten 18
Resultaatbestemming 18
Algemene toelichting 19
Algemene grondslagen 19
Grondslagen voor waardering van activa en passiva 20
Grondslagen voor resultaatbepaling 21
Risicomanagement paragraaf 22
Toelichting op de balans 24
Toelichting op de staat van baten en lasten 30
Toelichting overig 31
OVERIGE GEGEVENS **33**
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 34

Stichting Achmea Gezondheidszorg
Dellaertweg 1
Postbus 444
2300 AK LEIDEN

071-3670287

SAG-SGS-Theia@zilverenkruis.nl

BESTUURSVERSLAG

Inleiding

Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG) is in 1998 opgericht om, ten behoeve van de toenmalige zorgverzekeringsbedrijven van Achmea, de vermogens van de voormalige vrijwillige ziekenfondsverzekering te beheren. Als uitgangspunt hiervoor gold het Convenant Reserves Voormalige Vrijwillige Ziekenfondsen (RVVZ), dat in 1998 is gesloten tussen de beheerders van deze reserves om deze over een periode van 20 jaar te besteden voor:

- de verlening van zorg in de ruimste zin (met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg (voorheen de AWBZ));
- maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- onderzoek ter bevordering van de volksgezondheid en uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van de betrokken zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden.

Doelstellingen

De doelstellingen van SAG zoals opgenomen in de statuten luiden:

- het bevorderen van het algemeen belang, meer in het bijzonder het op het terrein van de volksgezondheid verstrekken van (initiële) financiële en andere vormen van ondersteuning aan vernieuwende en/of grensverleggende initiatieven om in de kernregio's van de zorgverzekeringsmerken van Achmea (Zilveren Kruis, De Friesland Zorgverzekeraar, Interpolis, FBTO en De Christelijke Zorgverzekeraar):
  - betere, efficiëntere en/of effectievere zorgverlening te bewerkstelligen;
  - de kwaliteit van de zorgverlening te verbeteren;
  - de gezondheid van mensen te verbeteren om de behoefte aan zorg te verkleinen door middel van projecten voor vitaliteit, leefstijl, welzijn en preventie.
- alles wat in de ruimste zin verband houdt met of bevorderlijk kan zijn voor dit doel doch nadrukkelijk met uitsluiting van al hetgeen te maken heeft met reguliere wettelijke zorg (verlening en exploitatie in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg).

De stichting streeft ernaar een algemeen nut beogende instelling te zijn als bedoeld in artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen, of een bepaling die daarvoor in de plaats komt.
De stichting heeft niet ten doel het maken van winst.
De stichting mag geen uitkeringen doen aan haar oprichter(s) of bestuurders.
De statuten moeten voldoen aan de voorwaarden die artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen, of een bepaling die daarvoor in de plaats komt, stelt aan algemeen nut beogende instellingen.

Concreet houdt dit in dat SAG zich inzet voor verbetering van de gezondheidszorg, zowel verbetering van patiëntenzorg, duurzaamheid van zorg en effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen. Dit tracht SAG te bewerkstelligen door het leveren van financiële bijdragen aan innovaties, die door de verschillende (zorg)organisaties, kenniscentra, branche- of patiëntenverenigingen worden vormgegeven.

Missie en visie

SAG levert een financiële bijdrage aan het stimuleren van innovatieve en baanbrekende initiatieven rondom zorg en gezondheid, het onderzoek naar nieuwe vormen van zorg (o.a. van aanbod-gestuurde zorg naar vraag-gestuurde zorg), digitale zorg, kwaliteitsverbetering, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk, maar niet noodzakelijk.

Organisatie

Vestigingsadres
De statutaire zetel van SAG is Leiden. De stichting houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

Bestuur
Het bestuur vergadert gemiddeld zeven keer per jaar. In deze vergaderingen worden onder andere besluiten genomen met betrekking tot:

- beoordeling van de subsidieaanvragen in het licht van het beleid van de stichting;
- evaluatie van de voortgang van de verschillende projecten;
- het te voeren beleid om de doelstellingen van SAG te kunnen realiseren;
- specifieke onderwerpen waaraan SAG aandacht wil besteden;
- het herbenoemen van bestuursleden;
- het te voeren beleggingsbeleid.

Samenstelling bestuur per 31 december 2024
De heer L.P. Mentink, voorzitter
Mevrouw A.J. Broenland
De heer J.J.W.H. Crasborn
De heer J.G. van Eekelen
De heer R. Eising
Mevrouw C.J. Verdoold

Mutaties bestuur in 2024
Het bestuur van SAG is gedurende 2024 van samenstelling gewijzigd. In september 2024 is mevrouw C.J. Verdoold toegetreden tot het bestuur en is mevrouw T. Pieterse afgetreden.

Rooster van aftreden

Naam	Functie	Verloopdatum zittingstermijn
L.P. Mentink	Voorzitter	30.06.2025
J.G. van Eekelen	A Bestuurslid	02.06.2027
R. Eising	A Bestuurslid	15.07.2025
A.J. Broenland	B Bestuurslid	01.03.2025
J.J.W.H. Crasborn	B Bestuurslid	01.01.2029
C.J. Verdoold	B Bestuurslid	27.09.2028

Bezoldiging bestuur
De B-leden van het bestuur ontvangen vacatiegeld. De bestuursleden die in dienst zijn van Zilveren Kruis (de voorzitter en de A-leden) ontvangen geen vacatiegeld.

SAG heeft geen personeel in dienst. Zilveren Kruis voert het ondersteunende stichtingenbureau innovatie en de financiële administratie van de stichting uit. Hiervoor worden, door Zilveren Kruis, administratiekosten in rekening gebracht die jaarlijks geïndexeerd worden.

Reflectie verslagjaar

Het bestuur heeft in het verslagjaar zes keer vergaderd, waarbij 19 aanvragen, 11 tussenrapportages, 3 verlengingsverzoeken en 10 eindrapportages zijn behandeld.

Meerjarenbeleidsplan 2025-2027
Het SAG-bestuur heeft het meerjarenbeleidsplan besproken en de volgende punten zijn onder de loep genomen bij de totstandkoming hiervan:

- criteria waaraan een project of kleinschalig project moet voldoen;
- wel of geen toevoeging van uitvraag van groene projecten;
- statutenwijziging.

Het SAG-bestuur heeft uiteindelijke kleine wijzigingen in haar beleidsplan aangepast en deze vastgesteld in haar vergadering van 13 december 2024.

Impact kwaliteit van projecten
Het bestuur heeft besloten om jaarlijks twee aanvragers van een afgerond project te benaderen om hen een toelichting te laten geven over duurzame doorontwikkeling van het project na afronding van de financiering vanuit SAG. De reden van de uitvraag is om te kijken of dit informatie voor het bestuur kan opleveren: waarom slaat dit project aan en lukt het om duurzaam door te ontwikkelen, en waarom slaat het andere project niet aan; besteed het bestuur voldoende aandacht aan de opschaling naderhand of zijn er zaken over het hoofd gezien? Bij de nieuwe toekenningen zal aangegeven worden dat het bestuur mogelijk een uitvraag kan doen.

Zittingstermijn
Het SAG-bestuur is unaniem akkoord gegaan met de herbenoeming als bestuurslid van de heer J.J.W.H. Crasborn

Customer Due Diligence
In 2024 is het stichtingenbureau gestart met de invoering van Customer Due Diligence. Elke aanvrager die een toekenning krijgt, wordt gescreend in de CIS-tooling. Ook kijkt het stichtingenbureau aan de hand van een risicomatrix welke extra stappen er nog gezet moeten worden. Denk hierbij aan de check financiële status aanvrager, bad press en fraude. Indien deze bevindingen geen bijzonderheden opleveren dan biedt het stichtingenbureau een contract aan. Tussentijdse screening vindt plaats bij uitbetaling van facturen.

Samenwerking met RCOAK
Naar aanleiding van gesprekken met RCOAK (Roomsch Catholijk Oude Armen Kantoor) en Fonds Sluyterman van Loo heeft het bestuur besloten om de komende tijd met beide fondsen te bekijken hoe wij elkaar kunnen versterken.

Beide fondsen hebben projecten op het grensgebied van burger/patiëntenparticipatie, zorg, welzijn en preventie. Hier liggen naar verwachting mogelijkheden voor complementariteit. Jaarlijks zal vanuit SAG een vergadering worden georganiseerd om projecten te bespreken.

Statuten
De statuten van de stichting zijn in 2024 geformaliseerd. De statuten zijn aangepast naar aanleiding van de invoering van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR). Ook zijn de Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI) vereisten meegenomen zodat de nieuwe statuten ook op dit punt aansluiten bij de huidige ANBI-regels.

Communicatie
Om SAG onder de aandacht te brengen van de zorginkooporganisatie hebben gesprekken plaatsgevonden met de zorginkoopteams van Zilveren Kruis. Dit om de mogelijkheden van een aanvraag voor het voetlicht te brengen en lopende projecten toe te lichten.

Ook deelt het stichtingenbureau op het intranet van Achmea (Viva Engaged en Achmeanet) informatie over nieuwe projecten of projecten waar de resultaten interessant zijn om te delen.

Om meer aanvragen te genereren zijn de vindbaarheid van de website en ook de benodigde informatie om een aanvraag in te dienen aangepast.

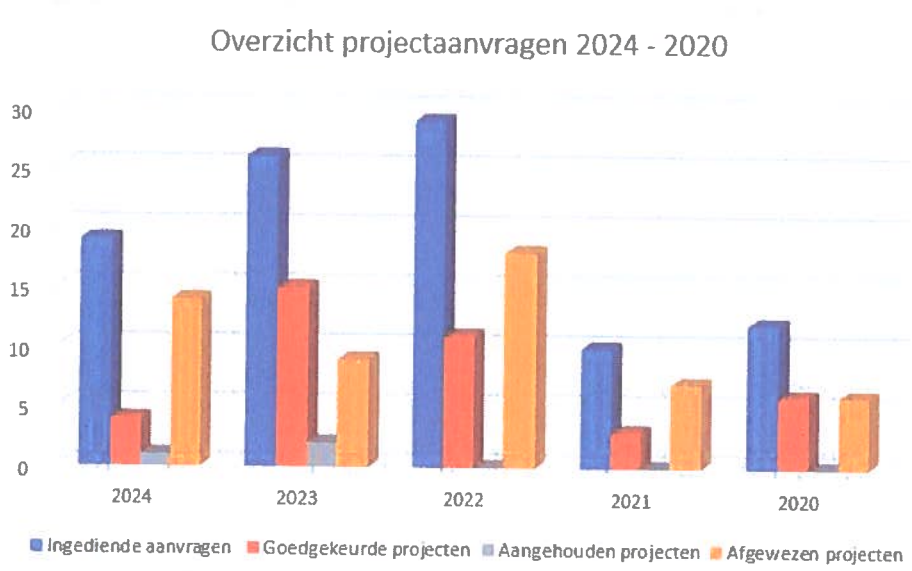
Resultaat

Het bestuur heeft besloten het resultaat van € 1 duizend negatief als volgt over de reserves te verdelen: Schommelreserve € 194 duizend en Continuïteitsreserve € 195 duizend negatief.

Projecten

Projecten worden in principe gefinancierd voor een periode van maximaal drie jaar. Aan de goedkeuring wordt de voorwaarde verbonden dat een eindrapportage met financiële verantwoording wordt ingediend. Bij een financiële bijdrage van meer dan € 50.000 wordt tevens een goedkeurende controleverklaring verlangd. Ook wordt de voortgang van projecten en de daaraan gekoppelde financiering gevolgd door tussenrapportages te vragen die door het bestuur beoordeeld worden.

In het verslagjaar zijn vijf aanvragen voor financiering van meerjarige projecten behandeld. Hiervan is één projectaanvraag goedgekeurd. Daarnaast zijn gedurende het jaar 14 kleinschalige projecten behandeld in de vergaderingen. Hiervan zijn 2 kleinschalige projecten goedgekeurd. Eén project is aangehouden.



Goedgekeurd meerjarig project

Initiatief	Toegekend
De Druppelbril	**€ 150.000**
Zilveren Kruis gaat via SAG in haar kernregio's de druppelbril vergoeden voor haar verzekerden in de jaren 2024/2026. Dit onder andere om een positieve businesscase aan te kunnen tonen bij het Zorginstituut. Over borging na deze financieringsperiode worden gesprekken gevoerd, maar hierover is nog geen duidelijkheid. 	

Goedgekeurde kleinschalige projecten

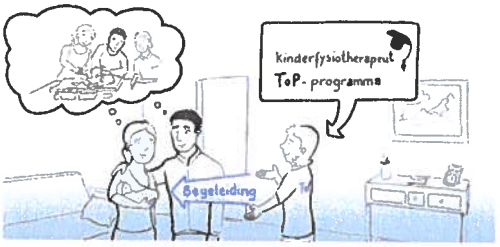
Initiatief	Toegekend
Zing je sterk Mantelzorg	**€ 50.000**
Het project is een online zangtherapie met de focus op mantelzorgers van o.a. post-COVID patiënten in de regio's Amersfoort, Drenthe, Utrecht e.o. en Alkmaar. Er wordt samengewerkt met de ziekenhuizen in deze ZK regio's. Ook gaan zij twee fysieke ontmoetingsdagen organiseren in Nieuwegein en Assen.	
Walk & Talk	**€ 5.300**
Het doel van het project is om binnen 3 maanden twee nieuwe groepen van minimaal 8 sociaal geïsoleerde personen met leefstijlklachten wekelijks te begeleiden in het wandelen en informeren over gezonde (eet)gewoontes. Zij willen patiënten die eenzaam zijn uit een isolement halen en de leefstijl van de deelnemers, binnen een jaar, verbeteren. 	

Aangehouden projecten

SAG heeft één kleinschalig project aangehouden. De aanvrager is verzocht om een herziene aanvraag in te dienen zodat het een project wordt.

Eindrapportages

In 2024 zijn van de volgende projecten de eindrapportages en de bijbehorende financiële afrekeningen/controleverklaringen besproken. Deze projecten zijn daarmee formeel beëindigd. SAG heeft met deze projecten 11.490 mensen bereikt.

Project	Toegekend
Z818 Dedication	**€ 784.985**
Uit klinische studies en praktijk is bekend dat meer dan 50% van de patiënten die behandeld worden met pembrolizumab geen respons laten zien op deze therapie, en de respons pas na enige tijd behandeling kan worden bepaald. De gevolgen hiervan zijn dat er veel dure behandelingen met een niet-werkzaam middel worden ingezet, met als gevolg onnodige risico's en lasten voor de patiënt en onnodig hoge kosten. Uit studies is gebleken dat de dosering van pembrolizumab veilig kan worden verlaagd zonder therapeutische effectiviteit te verliezen. De DEDICATION studie heeft als doel de ontwikkeling van personalized care met pembrolizumab voor patiënten met niet-kleincellig longcarcinoom (NSCLC) door verlaging van de dosering en het valideren van biomarkers om non-respons te kunnen voorspellen. Het project heeft bij 204 patiënten tot een dosisverlaging geleid met bijbehorende kostenbesparing.	TREATMEDS
Z822 Preventieve interventie matig vroeggeboren kinderen	**€ 45.600**
 In het project werden 40 gezinnen met een matig prematuur geboren kind begeleidt. Deze begeleiding bestond uit een kennismaking en 7 huisbezoeken van een TOP-kinderfysiotherapeut, in het eerste half jaar. Daarnaast maken de TOP-kinderfysiotherapeuten 5 uitgebreide ouderverslagen met foto's van het huisbezoek en strength-based aanbevelingen. Ouders kregen ook toegang tot de e-TOP app met informatie over prematuriteit. De waardering voor het TOP-programma is hoog bij de ouder, zij maken allemaal het programma af. Ouders zijn responsiever, krijgen meer zelfvertrouwen in het ouderschap en begrijpen de mentale toestand van hun kind beter. De motorische en sociaal-emotionele ontwikkeling van het kind zijn na afloop van het TOP-programma goed. Met dit project zijn 40 vroeggeboren kinderen bereikt	Amsterdam UMC
Z826 Mama Vita	**€ 6.000**
Mama Vita is een vrijwilligersnetwerk zonder personeelskosten of kantoorkosten. Zij richten zich op het verhogen van de draagkracht van moeders van kinderen met autisme. Mama Vita brengt moeders bij elkaar en biedt ondersteuning middels diverse activiteiten, bijeenkomsten en (kennis)programma's. Door het geven van vijf online trainingen en twee fysieke bijeenkomsten worden moeders bewuster gemaakt van hun eigen communicatie en kunnen zo de sociale vaardigheden en veerkracht verbeteren van zichzelf en daardoor van hun kind.	Mama Vita Autisme netwerk voor moeders

Wat vertellen deelnemers over deze bijeenkomsten?
- Acceptatie, zonder dat je iets hoeft uit te leggen of te verdedigen.
- Het gevoel dat je er niet alleen voor staat en dat hulp maar een berichtje of bijeenkomst weg is.
- Heb meer moeders mogen ontmoeten die het begrijpen, dat mis je soms in je directe omgeving en bij vriendinnen
- Heb nu nog meer kennissen waarmee ik kan sparren, via de app, kan ik vragen stellen
- Meer begrip van anderen maar ook van mezelf voor mijzelf. (klinkt misschien vreemd...maar het is zo voor mij).

400 moeders primair en 1000 familieleden, vrienden en professionals rondom een gezin met autisme zijn bereikt door dit project.

Mama Vita
Autisme netwerk voor moeders

Z828 Energie InZicht App — **€ 46.378**

In deze app vullen cliënten vijf keer per dag gedurende drie weken lang vragen in over hun vermoeidheid, activiteiten, stemming en hoe ze omgaan met de vermoeidheid. Op basis van geavanceerde statistische

analyses (netwerkanalyses) brengt de app in kaart hoe verschillende factoren samenhangen met de vermoeidheid in een netwerk. Aan de hand van het netwerk maakt de therapeut samen met de cliënt een gepersonaliseerde behandeling die afgestemd is op de voor de cliënt belangrijke factoren. Dit verbetert de kwaliteit van de behandeling. De cliënten vullen de vragen in de app in terwijl ze op de wachtlijst staan. Hierbij wordt de cliënt ondersteund door een eHealth coach. De eHealth coach meldt de cliënt aan voor de app, bewaakt het (technische) proces en grijpt in bij storing, verzamelt data en analyseert de resultaten.

Helen Dowling Instituut

De Energie InZicht app is volledig geïmplementeerd en wordt ingezet in een behandeltraject en de aanloop daar naartoe. Ook over borging binnen het reguliere financieringsmodel zijn suggesties gedaan.
Aanvrager gaat met een ZonMw subsidie in gesprek met andere GGZ instellingen om te verkennen of de Energie inZicht app daar ook geïmplementeerd kan worden.

Bereik van dit project is jaarlijks 50 verzekerden.

Z838 KL Digitaal Cultureel Ontmoetingsplein Kennemerland — **€ 5.000**

Stichting Vier het Leven kreeg een bijdrage om online cultureel aanbod toegankelijk te maken en beschikbaar te stellen voor de ouderen uit Kennemerland. Met dit online culturele aanbod worden ouderen digitaal vaardiger, ontstaan sociale contacten, worden ouderen weer geïnspireerd en krijgen ze de mogelijkheid om hierover met elkaar in gesprek te gaan én voelen zij zich minder geïsoleerd.
Digitale content is toegankelijk gemaakt op het online platform/plein van Kennemerland. Uiteindelijk zijn er 5168 pleinbezoeken geweest.

VIER HET LEVEN

Z840 KL Valtes Mantelzorg assistent — **€ 20.000**

Valtes heeft een digitale Mantelzorg Assistent op basis van AI gerealiseerd. De digitale mantelzorg assistent maakt in 10 dagen tijd op een laagdrempelige wijze een persoonlijk profiel van de mantelzorger en de zorgbehoefte. Op basis daarvan zorgt de app dat de juiste informatie, op de juiste plek in de juiste omstandigheid bij de mantelzorger terecht komt. Hierdoor is er minder snel hulp nodig van een mantelzorg-makelaar of andere mantelzorgondersteuning. Ook hoeft een mantelzorger niet onnodig op zoek bij diverse pagina's via bijvoorbeeld google.
Aanvrager heeft de Publieksprijs van de Nationale Zorginnovatieprijs 2024 gewonnen!
Zij gaan de digitale Mantelzorg Assistent doorontwikkelen naar een nog slimmer en omvangrijker ecosysteem, waardoor initiatiefnemer op den duur ook online lotgenotencontact tot stand kan brengen, inzicht in verzekeringen rondom mantelzorg, maar ook doorverwijzingen naar geschikte ondersteuningsmogelijkheden binnen specifieke gemeenten worden toegevoegd.

Bereik van dit project is 4.578 mantelzorgers

Z841 KL Event Positief Gezond Dalfsen — **€ 6.070**

Kultuurhuis de Trefkoele is de ontmoetingsplek voor inwoners uit de kern Dalfsen.
Organisaties op het gebied van sport & bewegen, zorg & welzijn en cultuur werken samen om inwoners een plek te bieden waar zij terecht kunnen voor ontmoeting, voorlichting, gezondheid, sporten en informatie.

Samen met lokale organisaties organiseerde de Trefkoele de inspiratiedag "Positief Gezond Dalfsen". Met workshops, een inspiratiemarkt, lezingen en beweeg activiteiten. Het draaide deze dag om de bredere kijk op gezondheid, gericht op leefstijl, preventie en welzijn van de inwoners.
Laagdrempelig evenement, gratis toegankelijk voor iedereen. Ze hebben die dag 628 bezoekers gehad.

Z842 KL Naar het ziekenhuis	**€ 17.500**
  Aanvrager heeft een website ontwikkeld met begrijpelijke informatie die een bezoek aan het ziekenhuis eenvoudig uitlegt en daardoor voorspelbaarder maakt. Hierdoor worden mensen zich bewust van enige voorbereiding en worden angst, onzekerheid en de kans op faalervaringen gereduceerd. Een prettige bijkomstigheid is ook dat het bezoek voor het ziekenhuis efficiënter en klantvriendelijker kan verlopen. Elke ziekenhuis is anders ingericht en uitgerust, maar veel van de interne processen zijn vaak gelijk. Toch is het niet voor iedereen even duidelijk of eenvoudig om naar het ziekenhuis te gaan. Wat moet je bijvoorbeeld meenemen? Moet je je ergens op voorbereiden? En hoe doe je dat? Link naar de website - Naar het ziekenhuis (steffie.nl). Bereik van dit project is 60.000 mensen.	leer zelf online
Z853 KL Health Crusade	**€ 9.600**
In bepaalde delen van Amsterdam Zuidoost zijn er gezinnen, die niet bereikt worden door de landelijke campagnes van de overheid om te letten op onze voeding en om voldoende te bewegen. De volwassenen uit deze gezinnen zijn vaak vastgeroest in hun culturele gewoontes en gaan er vanuit dat westerse etenswaren, zoals witbrood en suiker, gelinkt zijn aan welvaart. Dat ze anderstalig zijn, maakt het niet altijd makkelijk om tot ze door te dringen d.m.v. berichten op internet, flyers of TV spots. Ze leven geïsoleerd en maken vaak pas gebruik van de reguliere gezondheidszorg als het al bijna te laat is. Hun kinderen nemen de slechte eetgewoontes over van hun leeftijdsgenoten en ouders en maken daarom al op jonge leeftijd teveel vetcellen aan. Bewegen wordt niet altijd gestimuleerd, wegens onwetendheid, geldgebrek of omdat de prioriteiten van volwassenen vaak elders liggen. Diabetes, hoge bloeddruk, overgewicht, hart- en vaatziekten, nierproblemen, acne en gewricht problemen komen in deze doelgroep opvallend vaak voor. Volgens onderzoek van de GGD voelt de bevolking van ZO zich gemiddeld minder gezond dan respondenten in de rest van de Amsterdam. Ook is de gezondheidszorg hier minder goed georganiseerd. Initiatiefneemster heeft een doelgroep weten te bereiken, voorlichten en in beweging te krijgen die voor reguliere hulpverlening in Amsterdam Oost lastig te bereiken is. Afro Surinaamse, Afro Caraïbische of West Afrikaanse inwoners hebben advies gekregen op het gebied van voeding en zijn daadwerkelijk in beweging gekomen. Bereik van dit project is 50 mensen.	MILLANGUAGE

Vrijval projecten RVVZ reserves – nog bijwerken

Er is geen vrijval geweest bij projecten gefinancierd uit de RVVZ.

Lopende RVVZ projecten

Om te kunnen voldoen aan de wens van het ZN bestuur om inzicht te verschaffen over de nog lopende verplichtingen in het kader van de RVVZ, is onderstaand overzicht opgenomen van de lopende RVVZ projecten. In dit overzicht is aangegeven wat de beoogde einddatum van deze projecten is.

Projectnr.	Project	Initiatiefnemer	Beoogd jaar beëindiging
Z796	Innovatieve diëten bij diabetes type 2	Erasmus MC	2026
Z797	Persoonsgerichte diabetes care	LUMC	2025
Z803-2	Generieke app Luchtbrug	Radboud UMC	2025
Z816	Baas in eigen buik	St. Heliomare	2025
Z848 KL	Brandstof	St. Filmcollectief	2025

Vermogen en beheer

Het vermogen van SAG bestaat uit de Algemene reserve, Schommelreserve, Continuïteitsreserve, herwaarderingsreserve en het bestemmingsfonds RVVZ.

SAG heeft geen winstoogmerk en zal geen winst maken met het geheel van haar activiteiten die het algemeen belang dienen. Indien sprake is van een batig resultaat, bijvoorbeeld als gevolg van beleggingsresultaten, dan zullen deze worden gebruikt ten behoeve van de realisatie van de statutaire doelstellingen van de stichting. SAG verwerft geen gelden.

De stichting ontvangt alleen gelden uit beleggingen van de nog niet uitgegeven middelen en rente inkomsten uit leningen die afgelost worden. Uit de beleggingsopbrengsten worden geleidelijk over de jaren buffers opgebouwd die schommelingen in de beleggingsresultaten en gehonoreerde projecten zoveel mogelijk moeten opvangen.

Het beheer van de beleggingsportefeuille wordt, onder verantwoordelijkheid van het bestuur, uitgevoerd door een externe vermogensbeheerder.
De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het tactische en operationele beleggingsbeleid. De vermogensbeheerder is, binnen de door het bestuur geformuleerde randvoorwaarden, vrij in de wijze van beleggen en herbeleggen. De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het verzamelen, administreren en rapporteren over de beleggingen aan het bestuur. Een bestuurslid bespreekt jaarlijks de resultaten en de risico's met de vermogensbeheerder.

SAG heeft voor het vermogensbeheer gekozen voor de beheervariant waarin duurzaamheid en financieel rendement hand in hand gaan. Naast uitsluitingen en het aanspreken van bedrijven die achterblijven in duurzaamheid ligt de focus in elke sector op de meest duurzame bedrijven.

Het bestuur heeft een beleggingsstatuut waarin formeel en expliciet gemaakt is welk beleid SAG over de beleggingen hanteert. Ook is het beleid over beleggen in farmaceuten opgenomen in het beleggingsstatuut en heeft het bestuur besloten om het engagement beleid van Achmea op dit gebied te volgen. Dit betekent beleggen in farmaceuten niet hard uitsluiten, maar kritisch

te volgen en te beïnvloeden. Daarnaast moet de beleggingsportefeuille ook duurzaam zijn en aansluiten bij de uitsluitingenlijst die door Achmea gehanteerd wordt. Er wordt daarom bij voorkeur belegd in fondsen en bedrijven die voorop lopen in duurzaamheid.

Voor de beheersing van de risico's op de interne organisatie bij de vermogensbeheerder wordt jaarlijks kennis genomen van het ISAE 3402 type II rapport. Deze rapportage geeft, naast inzicht in de opzet van de getroffen beheersmaatregelen, ook inzicht in het bestaan en de werking van de getroffen beheersmaatregelen.

In 2023 heeft het SAG-bestuur op basis van verschillende scenario's uitvoerig gesproken over haar huidige beleggingsbeleid. Het bestuur heeft besloten om het beleggingsbeleid zo in te richten dat er geen vastgestelde horizon in de tijd wordt gehanteerd met betrekking tot de continuïteit van SAG. Het beleggingsbeleid wordt op de huidige voet voortgezet, inclusief de huidige wijze van beoordelen en besluitvorming van ingediende initiatieven. Dit kan tot consequentie hebben dat SAG op termijn door gebrek aan middelen zal eindigen.

Eind 2024 heeft het SAG bestuur haar vermogensportefeuille gewijzigd. De stichting hanteert een defensief beleid voor het beleggen van haar vermogen waarbij het beleggingsconcept duurzaam is met individuele lijnen en aanvullende afspraken met een duurzaamheidsprofiel dat sterk betrokken is. De beleggingsportefeuille bestaat per 1 januari 2025 voor 62% uit beleggingen in vastrentende waarden (obligaties) en voor 38% uit beleggingen in zakelijke waarden (aandelen).

Risicomanagement en risicobeheersing

De risico's waaraan SAG blootstaat en de beheersing van die risico's zijn opgenomen in de toelichting bij de jaarrekening onder de Risicomanagement paragraaf.

Fiscaliteit

SAG is door de Belastingdienst/Centrale Administratie erkend als ANBI. Deze erkenning houdt in dat toegekende schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast.

Toekomst

Ook in de komende jaren zal de focus liggen op de afwikkeling van de vanuit het RVVZ convenant gefinancierde projecten en op de besteding van de Schommelreserve van SAG overeenkomstig de doelstellingen.

Aandachtspunt hierbij is dat SAG, op basis van actualiteit, het beleid moet kunnen aanpassen. Als gekeken wordt naar de huidige ontwikkelingen in de zorg, dan zijn nu al punten te benoemen die een aanpassing rechtvaardigen.

Enkele actualiteiten die van toepassing kunnen zijn, zijn de doorlopende stijging van zorgkosten door de vergrijzing van de Nederlandse bevolking, waardoor langer gebruik gemaakt wordt van zorg. Ook staat de beschikbaarheid van zorgpersoneel ernstig onder druk en daarmee de toegankelijkheid van zorg. En door steeds snellere ontwikkelingen van behandelingen, vaak dure medicatie en technologie, staan ook de zorgkosten onder druk.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen relevante gebeurtenissen voorgedaan met een invloed van betekenis op de activiteiten en doelstelling van SAG.

Ondertekening van het bestuursverslag

Leiden, 13 juni 2025

Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

L.P. Mentink, voorzitter _____

A.J. Broenland _____

J.J.W.H. Crasborn _____

J.G. van Eekelen _____

R. Eising _____

C.J. Verdoold _____

JAARREKENING

Balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

(× € 1.000)

	TOELICHTING	31 DECEMBER 2024	31 DECEMBER 2023
Activa			
Vaste activa	1		
Financiële vaste activa		**13.030**	**13.212**
Vlottende activa	2		
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.		26	8
Overige vorderingen en overlopende activa		6	3
Liquide middelen		129	86
Totaal vlottende activa		**161**	**97**
Totaal activa		**13.191**	**13.309**
Passiva			
Eigen vermogen	3		
Algemene reserve		8.003	8.003
Schommelreserve		2.418	2.224
Continuïteitsreserve		633	828
Herwaarderingsreserve		1.259	758
Bestemmingsfonds RVVZ			
Totaal eigen vermogen		**12.313**	**11.813**
Langlopende schulden	4		
Te betalen projecten		**631**	**919**
Kortlopende schulden	5		
Te betalen projecten		225	557
Overige schulden		22	20
Totaal kortlopende schulden		**247**	**577**
Totaal passiva		**13.191**	**13.309**

Staat van baten en lasten

(× € 1.000)

	TOELICHTING	2024	2023
Baten	6		
Beleggingsbaten		467	455
Overige financiële baten		180	170
Totaal baten		**647**	**625**
Lasten	7		
Kosten projecten		218	675
Financiële lasten		235	226
Overige lasten		195	189
Totaal lasten		**648**	**1.090**
Resultaat		**-1**	**-465**

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het resultaat over 2024 van € 1 duizend negatief als volgt over de reserves te verdelen:

Verdeling van het resultaat naar de reserves

(× € 1.000)

	2024	2023
Algemene reserve		-850
Schommelreserve	194	-276
Continuïteitsreserve	-195	661
Resultaat boekjaar	**-1**	**-465**

Algemene toelichting

Activiteiten
De activiteiten van Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG), statutair gevestigd te Leiden, bestaan voornamelijk uit het verstrekken van geldelijke en andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid. SAG heeft geen winstoogmerk en houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. SAG is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor Jaarverslaggeving hoofdstuk 640 organisaties-zonder-winststreven (RJ640).
In verband met de aard van de activiteiten van SAG is er geen begroting opgenomen.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden door het bestuur van SAG verschillende oordelen, aannames en schattingen gedaan, die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, aannames en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden euro's tenzij anders vermeld.
De balans en staat van baten en lasten bevatten verwijzingen naar een toelichting.

Verbonden partijen
Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan.

Groepsverhoudingen
De rekening-courant verhoudingen met verbonden partijen worden periodiek afgerekend. Er is geen sprake van contractuele bepalingen.

Vreemde valuta
Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa
De onder financiële vaste activa opgenomen effecten worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten gewaardeerd. De vervolgwaardering vindt plaats tegen reële waarde.
Gerealiseerde waardeveranderingen worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde waardeveranderingen is een herwaarderingsreserve opgenomen.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen. Deze vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De overige vorderingen hebben een looptijd langer dan 1 jaar.

Vorderingen
De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen
Het eigen vermogen bestaat uit de onderdelen: algemene reserve, schommelreserve, continuïteitsreserve, herwaarderingsreserve en bestemmingsfonds RVVZ.

Langlopende schulden
De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de langlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen, ook als de verplichting is aangegaan voor meer dan een jaar.

Kortlopende schulden
De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de kortlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van gerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde financiële vaste activa.

Financiële baten en lasten

Beleggingsresultaat
De gerealiseerde beleggingsresultaten worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde resultaten is een herwaarderingsreserve opgenomen. Indien de reële waarde lager is dan de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten vindt verwerking van de afwaardering plaats via het resultaat.

Rentebaten en -lasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Overige baten
Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kosten projecten
De kosten van projecten voor toekomstige jaren, welke toegekend zijn in het verslagjaar, zijn in één keer ten laste van het resultaat gebracht.

Beheerskosten
De beheerskosten betreffen de door Zilveren Kruis doorbelaste administratie-, bestuurs-, advies- en accountantskosten. Deze kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Overige lasten
De lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Risicomanagement paragraaf

De risico's die de stichting loopt, kunnen worden onderscheiden in markt-/beleggingsrisico, valutarisico, renterisico, liquiditeit-/kasstroomrisico, tegenpartijrisico, operationeel risico en compliance risico.
Hieronder volgt een korte toelichting op de exposure en beheersing van deze risico's.

Markt-/beleggingsrisico
SAG staat vanwege haar defensieve beleggingsportefeuille in beperkte mate bloot aan marktrisico. Ook omdat SAG niet gericht is op het behalen van een beleggingsresultaat, maar veel meer op het volledig benutten van het vermogen conform de doelstelling van de stichting, zijn de fondsen van SAG risicomijdend belegd, waardoor het marktrisico, conform de risicobereidheid van SAG, beperkt is.
Het functioneren van Van Lanschot wordt beoordeeld aan de hand van het ISAE 3402 type II rapport met betrekking tot vermogensbeheer dienstverlening aan institutionele cliënten over het afgelopen boekjaar, waardoor de risico's op uitbesteding van vermogensbeheer beperkt worden. Daarnaast wordt het functioneren van Van Lanschot beoordeeld aan de hand van het jaarlijkse gesprek dat één van de bestuurders voert met vertegenwoordiging van Van Lanschot.

Valutarisico
De risicobereidheid op valutarisico is laag. Vanuit de normale bedrijfsactiviteiten wordt nagenoeg geen valutarisico gelopen. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt wel valutarisico gelopen, omdat een deel van de beleggingen buiten de eurozone is ondergebracht. Binnen het mandaat van Van Lanschot wordt het vastrentende gedeelte gezien als de veilige kern van de beleggingen. Om die reden is o.a. gekozen voor leningen die gedenomineerd zijn in euro's. Binnen de zakelijke waarden wordt wel belegd in aandelen met noteringen in diverse buitenlandse valuta. De meeste aandelen staan onder invloed van (indirecte) valutaschommelingen vanwege hun grensoverschrijdende activiteiten. Het valutarisico wordt door Van Lanschot gemanaged door een beperkt deel van de beleggingen in vreemde valuta te accepteren, dit betreft ultimo 2024 22% (ultimo 2023: 20%) van de portefeuille van SAG, bij een strategische weging van 38% zakelijke waarden en 62% vastrentende waarden.

Renterisico
De risicobereidheid op renterisico is laag. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt renterisico gelopen aangezien de veranderende marktrente de koers van de beleggingen beïnvloedt. Door de marktverwachtingen te volgen en de risico's op dit gebied aan de orde te brengen in de gesprekken met Van Lanschot, kunnen tijdig wijzigingen in de looptijd of beleggingsmix worden doorgevoerd en kan het renterisico zo goed als mogelijk worden beperkt.

Liquiditeit-/kasstroomrisico
Het liquiditeit-/kasstroomrisico is beperkt als gevolg van het beleid op liquide beleggingen en het vooruit financieren van gelden door Zilveren Kruis.

Tegenpartijrisico
SAG subsidieert partijen die, conform de uitgangspunten in de statuten van de stichting, hiervoor in aanmerking komen op basis van een gedegen plan. Daarnaast verlangt SAG verantwoording van de besteding van de subsidiegelden, ook tussentijds. Na afloop van de projectperiode wordt verantwoording afgelegd over de besteding van de subsidiegelden door middel van een goedkeurende controleverklaring. Daarbij bestaat uiteraard het risico dat gesubsidieerde partijen de subsidies niet correct besteden, dan wel de rechtmatigheid van besteding of verantwoording niet kan worden vastgesteld. Ook kan een gesubsidieerde partij in financiële of operationele problemen komen, waardoor de subsidies niet conform de doelstelling kunnen worden besteed. Deze risico's worden in het licht van de risicobereidheid voldoende gemitigeerd door subsidies, met name als het om grotere bedragen gaat, gefaseerd uit te keren, waarbij de stichting tussentijdse verantwoording vraagt en de subsidie zo nodig

tussentijds kan stopzetten dan wel reeds uitbetaalde bedragen kan terugvorderen. Hierbij bestaat het risico dat deze terugvordering oninbaar is. Tevens worden plannen niet alleen door het bestuur van de stichting zelf, maar ook door een expertteam vanuit Zilveren Kruis beoordeeld om de genoemde risico's zo veel mogelijk uit te sluiten.

Met betrekking tot de verstrekte (achtergestelde) leningen loopt SAG tegenpartijrisico omdat deze mogelijk niet zullen worden ingelost. Aangezien deze projecten, waarvoor deze leningen verstrekt zijn, zeer baanbrekend zijn en tot majeure doorbraken in de gezondheidszorg kunnen leiden, is SAG bereid dit risico te accepteren.

Operationeel risico
Uiteraard loopt ook SAG in theorie enig risico dat niet (tijdig) aan verplichtingen, zoals toezeggingen aan subsidieontvangers, kan worden voldaan ten gevolge van ontoereikende of falende interne processen, medewerkers of systemen. Dit risico is in voldoende mate gemitigeerd door de operationele ondersteuning van de stichting te beleggen bij Zilveren Kruis, waar de processen van de stichting in de organisatie zijn ingebed. Door alle referentenadviezen, vergaderstukken en financiële rapportages tijdens de bestuursvergaderingen te beoordelen, wordt de uitbesteding aan Zilveren Kruis gemonitord. Slechts bestuursbesluiten zijn leidend voor uitvoering van werkzaamheden door Zilveren Kruis. Daardoor is SAG niet of nauwelijks kwetsbaar op dit punt.

Compliance risico
Het niet naleven van wet- en regelgeving kan net zoals bij iedere andere juridische entiteit resulteren in juridische of bestuurlijke sancties. Ook op dit vlak lift de stichting mee op de expertise die Zilveren Kruis als grote zorgverzekeraar heeft. In dat kader worden alle subsidieaanvragen getoetst aan wet- en regelgeving en aan de, in de statuten vastgelegde, doelstellingen van de stichting. Tevens is ingeregeld dat alle subsidieaanvragen door een expertteam van Zilveren Kruis worden getoetst op haalbaarheid en doelmatigheid en op compliance aan wet- en regelgeving.

Tevens worden subsidievragers, waar nodig, getoetst om te voorkomen dat subsidie wordt verstrekt aan een partij die frauduleus handelt of anderszins niet voldoet aan wet- en regelgeving. Hierdoor zijn de beschreven risico's op zodanige wijze gemitigeerd dat deze passen in de beperkte risicobereidheid van de stichting.

Toelichting op de balans

1. VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

SAG belegt haar vermogen in zakelijke waarden (aandelen), vastrentende waarden (obligaties) en (achtergestelde) leningen.

De samenstelling van de financiële vaste activa is als volgt:

(× € 1.000)

	2024	2023
Effecten	13.030	13.212
Overige vorderingen		
Stand per 31 december	**13.030**	**13.212**

Effecten
De effecten bestaan uit zakelijke waarden (aandelen) en vastrentende waarden (obligaties). De samenstelling van deze post is als volgt:

(× € 1.000)

	PERCENTAGE 2024	BALANSWAARDE 2024	PERCENTAGE 2023	BALANSWAARDE 2023
Aandelen	38%	4.894	35%	4.649
Obligaties	62%	8.136	65%	8.563
Stand per 31 december		**13.030**		**13.212**

Het verloop van de balanswaarde van de effecten is als volgt:

(× € 1.000)

	2024	2023
Stand per 1 januari	13.212	13.713
Aankopen	2.968	4.912
Verkopen en aflossingen	-3.945	-6.444
Herwaardering	795	1.031
Stand per 31 december	**13.030**	**13.212**

De financiële vaste activa is als volgt naar valuta te splitsen:

(× € 1.000)

	PERCENTAGE 2024	BALANSWAARDE 2024	PERCENTAGE 2023	BALANSWAARDE 2023
Euro	78%	10.151	80%	10.555
Amerikaanse Dollar	16%	2.142	15%	1.973
Overig	6%	737	5%	684
Stand per 31 december		**13.030**		**13.212**

De beleggingen van SAG worden beheerd door Van Lanschot Kempen N.V. Het bestuur van SAG is verantwoordelijk voor het strategische beleggingsbeleid.

Het vermogen van SAG is belegd in obligaties en aandelen met een sterke nadruk op obligaties. Contractueel is vastgelegd dat de portefeuille voor 65% in obligaties en liquiditeiten (met een bandbreedte van 40 - 80%) en voor 35% in aandelen (met een bandbreedte van 10 - 45%) wordt belegd.

De verdeling over aandelen en vastrentende waarden op 31 december 2024 is in de verhouding 38% - 62% (2023: 35% - 65%). Deze percentages vallen binnen het strategisch beleggingsbeleid dat is vastgelegd in de overeenkomst met Van Lanschot.

Overige vorderingen
De overige vorderingen betreffen twee leningen.

Het verloop van de leningen is als volgt:

(× € 1.000)

	2024	2023
Stand per 1 januari		
Bij: Verstrekking		
Rente	177	169
Af: Voorziening dubieuze vordering	-177	-169
Stand per 31 december		

Leningen:

1. Lening aan Neokidney Holding B.V.
   Dit betreft een geldlening met beperkte achterstelling ter financiering van de ontwikkeling van een Draagbare Kunstnier. In januari 2017 is € 640 duizend verstrekt. Het bestuur heeft in mei 2020 een aanvullende lening van € 536 duizend verstrekt. In 2022 is door het bestuur nog een extra lening gehonoreerd van € 456 duizend.
   De geldlening is wat de hoofdsom en daarover verschuldigde rente betreft, voor de duur van het krediet achtergesteld bij de opeisbare en toekomstige vorderingen van de fiscus en handelscrediteuren van Neokidney Development B.V. en Neokidney Holding B.V. De geldlening is niet achtergesteld bij de schuld van Neokidney Holding B.V. aan Stichting Neokidney. Aflossings- en rentebetalingen worden gestart, zodra Neokidney Development B.V. en Neokidney Holding B.V. geconsolideerde netto kasstromen genereren.
   Hoewel de ontwikkelingen op het realiseren van een NextKidney (draagbare kunstnier) positiever lijken dan voorheen, blijft de terugbetaling van de lening onzeker. Gezien deze onzekerheid is eind 2021 en 2022 voor de volledige hoofdsom plus opgebouwde rente een voorziening getroffen van in totaal € 1.934 duizend. In 2024 is voor de opgebouwde rente in 2024 een voorziening getroffen van € 102 duizend. Hiermee bedraagt de totale voorziening ultimo 2024 € 2.133 duizend.
   De lening inclusief opgelopen rente en getroffen voorziening bedraagt ultimo 2024 € 0 (ultimo 2023: € 0).
2. Lening aan Stichting HUB Diagnostics
   Dit betreft een geldlening ter financiering van het onderzoek naar de inzet van organoids als "companion diagnostics" bij patiënten met cystische fibrose. In december 2017 is € 1.130 duizend verstrekt. De start van de aflossing van de hoofdsom zal plaatsvinden indien de implementatie als beschreven in het businessplan slaagt.
   Het is hoogst onwaarschijnlijk dat Stichting HUB Diagnostics erin gaat slagen om een verdienmodel voor de methodiek te creëren. In Nederland gaat deze test niet op de markt komen. Wellicht biedt het buitenland hiervoor nog kansen. Gezien deze onzekerheid is eind 2021 en 2022 voor de volledige hoofdsom plus opgebouwde rente een voorziening getroffen van in totaal € 1.444 duizend. In 2024 is voor de opgebouwde rente in 2024 een voorziening getroffen van € 76 duizend. Hiermee bedraagt de totale voorziening ultimo 2024 € 1.592 duizend.
   De lening inclusief opgelopen rente en getroffen voorziening bedraagt ultimo 2024 € 0 (ultimo 2023: € 0).

Over de leningen wordt een rente in rekening gebracht van 5% op jaarbasis.

2. VLOTTENDE ACTIVA

Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.

(× € 1.000)

	2024	2023
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.	26	8
Stand per 31 december	**26**	**8**

Over de Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. wordt geen rente in rekening gebracht. De resterende looptijd is korter dan 1 jaar.

Overige vorderingen en overlopende activa

(× € 1.000)

	2024	2023
Te vorderen dividendbelasting*	6	3
Stand per 31 december	**6**	**3**

** Dit betreft zowel de gevorderde als de te vorderen dividendbelasting.*

Het gehele bedrag heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

(× € 1.000)

	2024	2023
Rekening-courant ABN AMRO	1	3
Rekening-courant Van Lanschot Kempen	128	83
Stand per 31 december	**129**	**86**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

3. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

Algemene reserve

(× € 1.000)

	2024	2023
Stand per 1 januari	8.003	8.853
Onttrekking t.g.v. Continuïteitsreserve		-850
Stand per 31 december	**8.003**	**8.003**

De Algemene reserve is, binnen de doelstellingen van de stichting, vrij besteedbaar. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

Schommelreserve

(× € 1.000)

	2024	2023
Stand per 1 januari	2.224	2.500
Kosten projecten	-218	-675
Beleggingsopbrengsten	412	399
Rentebaten leningen	177	169
Dotatie voorziening dubieuze vordering	-177	-169
Stand per 31 december	**2.418**	**2.224**

De Schommelreserve moet de schommelingen in de beleggingsresultaten en jaarlijkse ANBI uitgaven opvangen.

Continuïteitsreserve

(× € 1.000)

	2024	2023
Stand per 1 januari	828	167
Dotatie vanuit de Algemene reserve		850
Beheerskosten*	-195	-189
Stand per 31 december	**633**	**828**

** Dit betreft de administratie-, bestuurs- en accountantskosten.*

De Continuïteitsreserve dekt de exploitatielasten van de stichting.

Herwaarderingsreserve

(× € 1.000)

	2024	2023
Stand per 1 januari	758	
Mutaties	501	758
Stand per 31 december	**1.259**	**758**

De herwaarderingsreserve betreft het saldo van de ongerealiseerde waardeverschillen tussen aankoopprijs en de reële waarde van de beleggingen. De gerealiseerde waardeverandering wordt verantwoord in de staat van baten en lasten en komt via winstverdeling geheel toe aan de Schommelreserve.

Bestemmingsfonds RVVZ

De stand van het bestemmingsfonds RVVZ bedraagt per 31 december 2024 nihil (31 december 2023: nihil). Er hebben geen mutaties plaatsgevonden gedurende het boekjaar. Voor details aangaande lopende en afgesloten projecten in het kader van het bestemmingsfonds RVVZ wordt verwezen naar de projectenstaat.

Het bestemmingsfonds RVVZ is niet vrij besteedbaar. Het bestemmingsfonds moet binnen het toetsingskader RVVZ aan projecten worden besteed. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

4. LANGLOPENDE SCHULDEN

(× € 1.000)

	2024	2023
Te betalen projecten*	631	919
Stand per 31 december	**631**	**919**

** Voor de toelichting van de post te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.*

De resterende looptijd van de langlopende schulden ligt tussen de 1 en 4 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

(× € 1.000)

	2024	2023
Te betalen projecten*	225	557
Overige schulden	22	20
Stand per 31 december	**247**	**577**

** Voor de toelichting van de post te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.*

De resterende looptijd van de kortlopende schulden is korter dan 1 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

Projectenstaat 2024

(× € 1.000)

RVVZ RESERVE

Lopende projecten RVVZ

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ	Project budget	Openstaand per 01-01-2024	Dotatie 2024	Betaald 2024	Vrijval 2024	Openstaand per 31-12-2024
Z796	Innovatieve diëten bij diabetes type 2	154	51				51
Z797	Persoonsgerichte diabetes care voor iedereen	169	84				84
Z803-2	Generieke app Luchtbrug	88	28				28
Z810	Helpdesk digitale zorg	96	28		10		18
Z816	Baas over Eigen Buik	40	26				26
Z848	KL Brandstof	46	46		23		23
	Totaal lopende projecten RVVZ	**593**	**263**	**-**	**33**	**-**	**230**

Afgesloten projecten RVVZ

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ	Project budget	Openstaand per 01-01-2024	Dotatie 2024	Betaald 2024	Vrijval 2024	Openstaand per 31-12-2024
Z818	Dedication	615	30		30		-
Z851	KL Implementeren foutloos app	6	6		6		-
	Totaal afgesloten projecten RVVZ	**621**	**36**	**-**	**36**	**-**	**-**
Totaal projecten RVVZ		**1.214**	**299**	**-**	**69**	**-**	**230**

SCHOMMELRESERVE

Lopende projecten Schommelreserve

Proj.nr	Projecten in het kader van Schommelreserve	Project budget	Openstaand per 01-01-2024	Dotatie 2024	Betaald 2024	Vrijval 2024	Openstaand per 31-12-2024
Z791	Opschalen Westerdokters concept	2.466	417		300		117
Z836	Huisartsenzorg voor Oekraïense vluchtelingen	47	30				30
Z837	Herstelondersteunende aanpak GGZ in regio Zwolle	123	53		30		23
Z844	Implementatie van passende zorg in de huisartsenpraktijk	312	262		75		187
Z851	KL Implementeren foutloos app	39	39		14		25
Z856	Follow Mom	94	94		64		30
Z866	KL Steffie diabetesvoorlichting in gemakkelijke taal	20	-	20	11		9
Z869	Druppelbril	150	-	150			150
Z871	KL Zing je sterk mantelzorg	50	-	50			50
Z872	KL Walk & Talk	5	-	5			5
	Totaal lopende projecten Schommelreserve	**3.306**	**895**	**225**	**494**	**-**	**626**

Afgesloten projecten Schommelreserve

Proj.nr	Projecten in het kader van Schommelreserve	Project budget	Openstaand per 01-01-2024	Dotatie 2024	Betaald 2024	Vrijval 2024	Openstaand per 31-12-2024
Z818	Dedication	170	170		170		-
Z822	Begeleiding voor matig vroeg geboren kinderen in de thuissituatie	40	31		25	6	-
Z826	KL - Mama Mia	6	3		3		-
Z828	De Energie InZicht app in de klinische praktijk	46	20		20		-
Z838	Digitaal Cultureel Ontmoetingsplein Kennemerland	5	2		2		-
Z840	Valtes Mantelzorg Assistent	20	13		13		-
Z841	Event Positief Dalfsen	5	6		5	1	-
Z842	Naar het ziekenhuis voor mensen met een beperking	17	4		4		-
Z847-2	KL Begrijpelijke uitleg stress	49	24		24		-
Z853	KL Health Crusade	9	9		9		-
	Totaal afgesloten projecten Schommelreserve	**367**	**282**	**-**	**275**	**7**	**-**
Totaal projecten Schommelreserve		**3.673**	**1.177**	**225**	**769**	**7**	**626**
Totaal projecten RVVZ en Schommelreserve		**4.887**	**1.476**	**225**	**838**	**7**	**856**

Looptijd per 31-12-2024	
Looptijd < 1 jaar	225
Looptijd 1-4 jaar	631
Openstaand per 31-12-2024	856

Toelichting op de staat van baten en lasten

6. BATEN

Beleggingsbaten

(× € 1.000)

	2024	2023
Gerealiseerde resultaten bij verkoop/aflossing	294	273
Rente obligaties	87	87
Dividend aandelen	84	91
Ontvangen dividendbelasting	2	3
Overige baten		1
Totaal	**467**	**455**

Overige financiële baten

(× € 1.000)

	2024	2023
Rentebaten leningen	177	169
Rentebaten liquide middelen	3	1
Totaal	**180**	**170**

7. LASTEN

Kosten projecten

(× € 1.000)

	2024	2023
Kosten projecten Schommelreserve		
Dotatie	225	675
Vrijval	-7	
	218	**675**
Kosten projecten RVVZ		
Dotatie		70
Vrijval		-70
Totaal	**218**	**675**

Financiële lasten

(× € 1 000)

	2024	2023
Beleggingskosten	58	57
Dotatie voorziening dubieuze vordering	177	169
Totaal	**235**	**226**

Overige lasten

(× € 1.000)

	2024	2023
Administratiekosten	180	175
Bestuurskosten	7	6
Accountantskosten	8	8
Totaal	**195**	**189**

Toelichting overig

Gemiddeld aantal werknemers
Gedurende het jaar 2024 waren geen werknemers in dienst (2023: 0).

Bezoldiging bestuurders
De A-bestuursleden ontvangen geen vergoeding (2023: € 0). De B-bestuursleden hebben in 2024 evenals in 2023 € 2.100 per persoon (exclusief eventueel verschuldigde BTW) ontvangen.

Gebeurtenis na balansdatum
Er hebben zich na balansdatum geen relevante gebeurtenissen voorgedaan met een invloed van betekenis op de activiteiten en doelstelling van SAG.

Ondertekening van de jaarrekening

Leiden, 13 juni 2025

Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

L.P. Mentink, voorzitter _____

A.J. Broenland _____

J.J.W.H. Crasborn _____

J.G. van Eekelen _____

R. Eising _____

C.J. Verdoold _____

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Achmea Gezondheidszorg te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Achmea Gezondheidszorg per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met De in Nederland geldende Richtlijn jaarverslaggeving 640 “Organisaties-zonder-winststreven”.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Achmea Gezondheidszorg zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie
Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.
Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel

zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Deventer, 13 juni 2025
KOERS! strategische accountants B.V.

Origineel getekend door

A.F. Waterink RA