

JAARRAPPORT 2019

STICHTING

ACHMEA

GEZONDHEIDSZORG



INHOUD

BESTUURSVERSLAG

Inleiding	4
Bestuurlijke zaken	4
Doelstellingen	7
Vestigingsadres	7
Vermogen	8
Beleggingsbeleid	8
Risicomanagement	9
Fiscaliteiten	9
Criteria projecten	10
Projecten	11
Toekomst	19

JAARREKENING

Balans per 31 december 2019 (na resultaatbestemming)	24
Staat van baten en lasten	25
Resultaatbestemming	26
Kasstroomoverzicht	27
Algemene toelichting	28
Algemene grondslagen	28
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	29
Grondslagen voor resultaatbepaling	30
Risico's met betrekking tot financiële instrumenten	31
Toelichting op de balans	34
Toelichting op de staat van baten en lasten	42
Toelichting overig	43

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	46
---	----

BESTUURSVERSLAG

Inleiding

Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG) is in 1998 opgericht om de vermogens van de voormalige vrijwillige ziekenfondsverzekeringen van Achmea Zorgverzekeringen N.V. (hierna Zilveren Kruis) en haar dochtermaatschappijen, te beheren. Als uitgangspunt hiervoor geldt het Convenant Reserves Voormalige Vrijwillige Ziekenfondsverzekering (RVVZ), dat in 1998 is gesloten tussen de beheerders van deze reserves om deze over een periode van 20 jaar te besteden voor:

- de verlening van zorg in de ruimste zin (met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de AWBZ);
- maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- onderzoek ter bevordering van de volksgezondheid en uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van de betrokken zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden.

Op basis van het Convenant is een onafhankelijke Toetsingscommissie RVVZ in het leven geroepen, die toeziet op de naleving van het Convenant. 2018 was het laatste jaar van het Convenant en heeft de Toetsingscommissie met het jaarverslag 2018 haar taken afgerond. Niet alle RVVZ-gelden zijn besteed. Met het bestuur van Zorgverzekeraars Nederland (ZN) zijn afspraken gemaakt hoe tot afwikkeling van de RVVZ reserves wordt omgegaan.

SAG heeft geen personeel in dienst. Zilveren Kruis voert het secretariaat en de administratie van de stichting.

Bestuurlijke zaken

Bestuurssamenstelling

Per 1 januari 2019 werd het bestuur van SAG gevormd door:

Mevrouw G.M. Fijneman, voorzitter

De heer W.J.J. Evers

De heer O. Gerrits

Mevrouw D.A. Hak

Mevrouw R.W. van der Kaaden

De heer L.P. Mentink

De heer J.W. Miedema

De bestuursleden vervullen hun functie op persoonlijke titel en ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

Medio 2019 heeft het bestuur besloten om de besturing van SAG te vereenvoudigen en de omvang van het bestuur te beperken. Het bestuur heeft daarom besloten dat mevrouw G.M. Fijneman en mevrouw D.A. Hak per 1 september 2019 hun bestuursfuncties neerleggen en heeft per 1 september 2019 de heer L.P. Mentink benoemd als voorzitter.

Per 1 september 2019 wordt het bestuur van SAG gevormd door:

De heer L.P. Mentink, voorzitter

De heer W.J.J. Evers, plv. voorzitter

De heer O. Gerrits

Mevrouw R.W. van der Kaaden

De heer J.W. Miedema

Daarnaast heeft het bestuur de zittingsperiode van de heer O. Gerrits verlengd met 4 jaar tot 31 december 2023.

Het rooster van aftreden per 31 december 2019 is als volgt:

Naam	Functie	Zittingstermijn
R.W. van der Kaaden	Bestuurslid	30.09.2021
W.J.J. Evers	Plv. voorzitter	31.12.2022
J.W. Miedema	Bestuurslid	31.12.2022
O. Gerrits	Bestuurslid	31.12.2023
L.P. Mentink	Voorzitter	31.05.2023

Einde Convenant en toekomstige werkwijze RVVZ reserves

Het laatste jaar van het Convenant RVVZ was 2018. De toezichhoudende functie en verantwoordingsstructuur van de Toetsingscommissie RVVZ is per 1 januari 2019 vervallen. Het ZN-bestuur heeft ingestemd met een eenvoudige verantwoordingsstructuur, waarbij het ZN-bestuur jaarlijks op de hoogte wordt gesteld van aangegane verplichtingen in het kader van de RVVZ door middel van de jaarrapportage inclusief accountantsverklaring. De beherend rechtspersonen zijn vanaf 1 januari 2019 zelf verantwoordelijk voor de afwikkeling van de aangegane verplichtingen in het kader van de RVVZ-gelden en dat de verplichtingen worden afgewikkeld in maximaal 3 jaar tot ultimo 2022. Dit betekent dat de resterende en eventuele in de toekomst vrijvallende RVVZ-gelden vanaf 1 januari 2019 vrij besteed kunnen worden in lijn met de doelstellingen van het Convenant.

Hoewel in eerste instantie door het bestuur het besluit is genomen om af te zien van toevoeging van het normatief rendement in 2019, is in overleg met ZN en de andere beherend rechtspersonen afgesproken dat er over het boekjaar 2019 nog wordt gewerkt met het normatief rendement. Dit bedroeg in 2019 0,52%. Vanaf het boekjaar 2020 wordt niet langer gewerkt met het normatief rendement. Een en ander conform de werkwijze zoals die door ZN in maart 2020 is opgeleverd.

Het bestuur van SAG heeft besloten om vanaf 1 januari 2019 de registratie per projectcategorie te laten vervallen. Het bestuur handhaaft het uitgangspunt dat de RVVZ-middelen aan vernieuwende projecten zullen worden besteed, in lijn met de doelstellingen van het Convenant en de SAG statuten.

De beherend rechtspersonen hebben voorgesteld om aandacht te besteden aan de impact van de bestedingen tijdens de Convenantsperiode. Het ZN-bestuur heeft hiervoor verwezen naar de BestuursCommissieZorg (BZC) van ZN. Dit betreft een werkgroep, bestaande uit vertegenwoordiging namens ZN, CZ Fonds en SAG en deze werkgroep heeft de opdracht van de BCZ vertaald naar “breng de maatschappelijke impact van 20 jaar RVVZ-Convenant in kaart. Wat is er bereikt in de gezondheidszorg in Nederland door de inzet van RVVZ reserves?”. De BCZ heeft aangegeven een rapportage op prijs te stellen en heeft aanbevelingen bij de voorgestelde aanpak door de werkgroep gedaan.

In 2019 heeft dit stil gelegen omdat dat niet alle rechtspersonen financieel en inhoudelijk wilden bijdragen aan de impactanalyse. Inmiddels is dit project weer vlot getrokken en in maart 2020 heeft dit project een doorstart gemaakt.

Besteding algemene reserves SAG

In 2018 heeft het bestuur een besluit genomen over de inzet van de algemene reserves. Besloten is om de algemene reserve in de toekomst in te zetten voor investeringen in de innovaties die aansluiten op het beleid en de thema's van Zilveren Kruis. Uitgangspunt daarbij zijn de geldende criteria van SAG. Het bestuur heeft besloten dat open aanvragen vanuit de algemene reserves mogelijk zijn, maar dat deze aanvragen alleen worden behandeld als deze echt aansluiten bij de doelen en thema's van Zilveren Kruis. Daarnaast moet een dergelijk project ook worden “geadopteerd” door een medewerker van Zilveren Kruis, zodat de uitkomsten ook zullen leiden tot een daadwerkelijke wijziging voor klanten en/of zorginstellingen. Tot slot is besloten dat vanaf 2019 de ondersteuningskosten betaald worden vanuit de algemene reserves.

Doelstellingen

De doelstellingen van SAG zoals opgenomen in de statuten luiden:

Het verstrekken van geldelijke en andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid, waaronder in ieder geval is begrepen:

- de verlening van zorg in de ruimste zin van het woord, met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten;
- uitgaven voor maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- uitgaven ten behoeve van onderzoek gericht op de bevordering van de volksgezondheid;
- uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden;
- al hetgeen dienstbaar kan zijn aan de bevordering van de volksgezondheid; en al datgene wat met het vorenstaande in verband staat of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Concreet houdt dit in dat SAG zich inzet voor verbetering van de gezondheidszorg, zowel verbetering van patiëntenzorg, duurzaamheid van zorg en effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen. Dit tracht SAG te bewerkstelligen door het leveren van financiële bijdragen aan innovaties, die door de verschillende (zorg)organisaties, kenniscentra, branche- of patiëntenverenigingen worden vormgegeven.

SAG levert daarmee een belangrijke bijdrage aan het stimuleren van innovatieve en baanbrekende initiatieven in de zorg, het onderzoek naar nieuwe vormen van zorg, e-health, kwaliteitsverbetering van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk, maar niet noodzakelijk.

Het bestuur heeft voor 2019 3 thema's vastgesteld: 'Vitaliteit, leefstijl en preventie', 'Meer tijd voor zorg' en 'Zorg veilig thuis'.

Vestigingsadres

De statutaire zetel van SAG is Amstelveen. De stichting houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

Vermogen

Het resultaat bedroeg in 2019 €1,3 mln. Het bestuur heeft besloten het resultaat als volgt over de reserves te verdelen: Bestemmingsfonds RVVZ €0,1 mln. en Algemene reserve €1,2 mln.

De Toetsingscommissie stelt jaarlijks vooraf het normrendement vast dat aan het bestemmingsfonds RVVZ moet worden toegevoegd. Het “overrendement” wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Indien het werkelijk behaalde rendement lager is dan het normrendement vindt suppletie aan het bestemmingsfonds RVVZ plaats ten laste van de algemene reserve. In 2019 heeft geen suppletie plaatsgevonden. Per saldo bedroeg het netto beleggingsresultaat inclusief de beleggings- en rentelasten in 2019 €1,33 mln. en het normrendement €0,01 mln. (0,52% van stand van het bestemmingsfonds RVVZ per 1 januari).

Ultimo 2019 bedroeg de reserve RVVZ €1,4 mln.

Beleggingsbeleid

Het beheer van de beleggingsportefeuille wordt, onder verantwoordelijkheid van het bestuur, uitgevoerd door de externe vermogensbeheerder Van Lanschot Kempen N.V. (hierna Van Lanschot). De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het tactische en operationele beleggingsbeleid. De vermogensbeheerder is, binnen de door het bestuur geformuleerde randvoorwaarden, vrij in de wijze van beleggen en herbelegging. De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het verzamelen, administreren en rapporteren over de beleggingen aan het bestuur. Een bestuurslid bespreekt jaarlijks de resultaten en de risico's met de vermogensbeheerder.

De stichting hanteert een defensief beleid voor het beleggen van haar vermogen. De beleggingsportefeuille bestaat per 31 december 2019 voor 69% uit beleggingen in vastrentende waarden (obligaties) en voor 31% uit beleggingen in zakelijke waarden (aandelen). Per 31 december 2018 was de verhouding 72% - 28%. Dit is conform het afgesproken beleggingsbeleid, zoals dit is overeengekomen tussen SAG en Van Lanschot. Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het strategische beleggingsbeleid. Onder strategisch beleggingsbeleid wordt de vaststelling van het doel en de stijl van het beleggingsbeleid, de strategische beleggingsportefeuille en bandbreedtes en de selectie en aanstelling van vermogensbeheerders verstaan.

Sinds 2012 wordt een beleggingsstrategie gehanteerd op basis van een maatschappelijk verantwoord en duurzaam vermogensbeheer. Dit houdt in dat beleggingen op thema's als “ondeugdelijk bestuur”, “tabak”, “kinderarbeid” en “controversiële wapens” worden uitgesloten.

SAG heeft voor het vermogensbeheer gekozen voor de beheervariant ‘Duurzaam+', waarin duurzaamheid en financieel rendement hand in hand gaan. Naast uitsluitingen en het aanspreken van bedrijven die achterblijven in duurzaamheid ligt de focus in elke sector op de meest duurzame bedrijven.

Daarnaast heeft het bestuur, om toezicht te houden op de aan Van Lanschot uitbestede werkzaamheden, kennis genomen van het ISAE 3402 type II rapport met betrekking tot vermogensbeheer dienstverlening aan institutionele cliënten over de periode 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019. De rapportage geeft, naast inzicht in de opzet van de getroffen beheersmaatregelen, ook inzicht in het bestaan en de werking van de getroffen beheersmaatregelen. Het bestuur is van mening dat de in het rapport genoemde beheersmaatregelen voldoende passend zijn om een uitspraak te kunnen doen over het bestaan en waardering van de beleggingsportefeuille inclusief over de juistheid/ volledigheid van beleggingsresultaten. Het ISAE3402 type II rapport is op 31 maart 2020 voorzien van een positief oordeel van de externe accountant. De bespreking van de ISAE 3402 type II rapport van Van Lanschot over het boekjaar 2019 heeft plaatsgevonden tijdens de bestuursvergadering van 12 mei 2020.

Het bestuur heeft in 2019 een beleggingsstatuut opgesteld en vastgesteld. Het beleggingsstatuut maakt formeel en expliciet welk beleid SAG over de beleggingen hanteert. Ook is het beleid over beleggen in farmaceuten opgenomen in het beleggingsstatuut en heeft het bestuur besloten om het engagement beleid van Achmea op dit gebied te volgen. Dit betekent beleggen in farmaceuten niet hard uitsluiten, maar kritisch te volgen en te beïnvloeden.

Risicomanagement

Omdat SAG niet gericht is op het behalen van resultaten, maar veel meer op het uitnutten van het vermogen conform de doelstelling van de stichting, is de risicobereidheid beperkt. Ook de risico's zijn beperkt en deze worden in de praktijk door de beschreven maatregelen zodanig gemitigeerd dat zij ruim binnen de risk appetite van SAG vallen.

Voor een beschrijving van de exposure en beheersing van de risico's wordt verwezen naar de Algemene Toelichting op de jaarrekening.

Fiscaliteiten

SAG is door de Belastingdienst/Centrale Administratie erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze erkenning houdt in dat toegekende schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast.

De wet- en regelgeving voor de filantropische sector heeft tot doel dat het vertrouwen van het publiek in de filantropische sector wordt bevorderd. Via internet moet informatie met betrekking tot het functioneren openbaar worden gemaakt over de volgende aspecten: de naam van de organisatie, het RSIN-nummer, het adres, de doelstelling, de hoofdlijnen van het beleidsplan, de bestuurssamenstelling, het beloningsbeleid, een verslag van de uitgeoefende activiteiten en de balans en de staat van baten en lasten. Conform de richtlijnen van de ANBI wordt deze vereiste informatie via de website www.zilverenkruis.nl/zorgaanbieders/innovatie/sag ter beschikking gesteld.

Criteria projecten

Het bestuur heeft voor besteding van de RVVZ reserves in 2019 de volgende thema's vastgesteld: 'Vitaliteit, leefstijl en preventie', 'Meer tijd voor zorg' en 'Zorg veilig thuis'. In 2019 heeft het bestuur de volgende speerpunten benoemd:

- Oncologie
- Hart- en vaatziekten
- Chronische ziekten
- Psychische Aandoeningen
- Ouderen

Daarnaast heeft het bestuur van SAG in 2019 de criteria geactualiseerd en besloten om de criteria te vereenvoudigen en de scheiding tussen minimale en aanvullende criteria los te laten. Om voor subsidie in aanmerking te komen, dienen projecten nu altijd aan alle volgende criteria te voldoen.

Het project:

- Is innovatief (een project is innovatief als het vernieuwend of grensverleggend is en leidt tot betere, efficiëntere of effectievere zorg en gezondheid dichterbij brengt voor iedereen).
- Vindt plaats in de kernregio's van Zilveren Kruis en/of past binnen de jaarthema's of speerpunten.
- Is vraaggestuurd en/of kent een actieve participatie van de doelgroep.
- Kent SMART beschreven doelen die realiseerbaar zijn binnen de looptijd.
- Levert (op termijn) een bijdrage aan het verlagen van zorgkosten.
- Duurt maximaal 2 jaar, is dupliceerbaar in andere regio's en is na afloop inpasbaar in zorgstructuren en -financiering.
- Wordt voor minimaal 25% gefinancierd door een andere partij.

SAG neemt alleen aanvragen in behandeling die worden ingediend door rechtspersonen, zonder winstoogmerk.

SAG financiert geen:

- Wetenschappelijk onderzoek.
- Medisch onderzoek dat zich in een dierexperimenteel stadium bevindt.
- Commerciële productontwikkeling.
- Activiteiten die tot de exploitatie van een instelling behoren.
- Opleidings-, overhead- en kantoorkosten.
- Abonnements- of contributiekosten.
- Inrichtings- en (ver)bouwkosten.
- Activiteiten die kunnen worden gefinancierd uit reguliere geldstromen (Wlz, WMO, Zvw).
- Project dat al gestart is of waarvoor al voldoende financiering beschikbaar is.

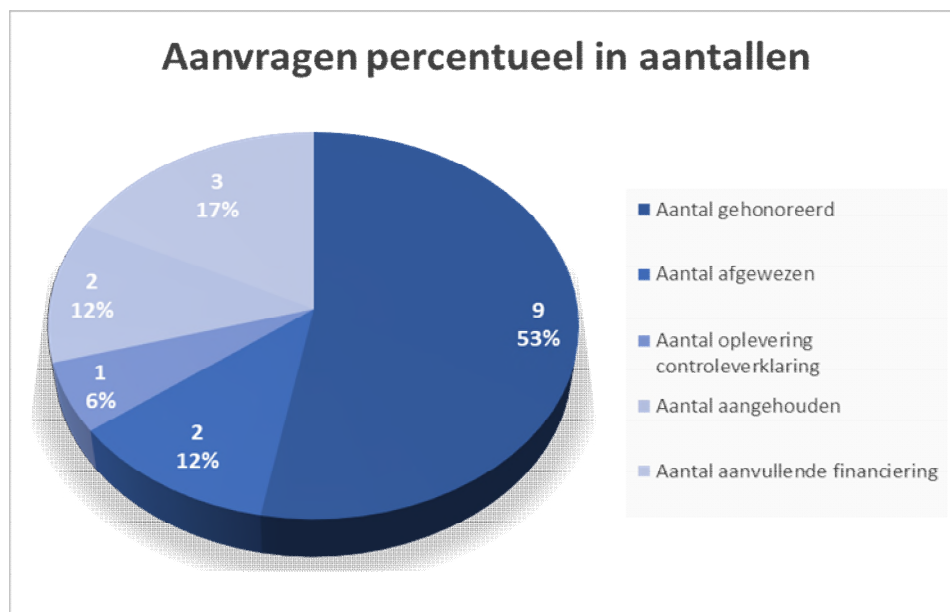
Aan de hand van deze criteria wordt besloten of vanuit SAG geïnvesteerd wordt in projecten.

SAG heeft ook belangstelling voor andere innovatieve projecten die wezenlijke verbeteringen in de zorg willen realiseren, maar die niet behoren tot de bovengenoemde jaarthema's en speerpunten. Dit neemt niet weg dat de projecten die aansluiten bij de jaarthema's en speerpunten meer kans op financiële steun hebben. Het bestuur houdt zich het recht voor om in een specifiek geval aan een project, waaraan zij bovengemiddeld belang hecht, financiering toe te kennen. Het bestuur zal deze afwijking in voorkomende gevallen motiveren.

Projecten

In het verslagjaar zijn 13 aanvragen voor financiering van projecten behandeld. Hiervan zijn 9 projectaanvragen toegewezen, 2 aanvragen zijn aangehouden voor besluitvorming en 2 projectaanvragen zijn afgewezen. Aan 3 lopende projecten is een aanvullende financiering toegekend.

Daarnaast is in 2019 voor 1 project alsnog de goedkeurende controleverklaring ontvangen, zodat dit project ten laste van de RVVZ reserves kan worden gebracht.




Goedgekeurde projecten RVVZ reserves

Onderstaand volgt een beschrijving van de in 2019 uit de RVVZ reserves goedgekeurde projecten.

INITIATIEF	TOEGEKEND (x €1)
<p>Energiemanagement op het werk</p> <p>&Niped wil in samenwerking met &Ranj en Zilveren Kruis door middel van gamification een spelsysteem realiseren waarin mensen, in teams, kunnen werken aan het verbeteren van hun gezondheid. De ambitie is om te starten in de zakelijke markt met een spel waarin men in 3 jaar tijd 300.000 werknemers spelenderwijs aan de door hen zelf gekozen doelen willen laten werken op het gebied van hun eigen gezondheid.</p> <p>Dit doet men door het ontwikkelen van een spelomgeving, gericht op de inzet op de werkvloer en het realiseren van een specifieke Team Challenge voor Energiemanagement op het werk, om zoveel mogelijk mensen in Nederland te activeren om te gaan werken aan hun gezondheid in een door hen zelf gekozen sociale context, zoals: werk, school, sportclubs, gemeenten en supermarkten.</p> <p>Nadat in 2018 een toekenning onder voorwaarden heeft plaatsgevonden, is de toezegging, na het voldoen aan de voorwaarden, geformaliseerd.</p>	<p style="text-align: right;">€ 200.000</p> <div style="text-align: center;">  </div>
<p>TEIAS</p> <p>Een groot aantal mensen krijgt ooit met klachten van uitstraling naar het been (sciatica) te maken. In de meeste gevallen wordt dit veroorzaakt door een hernia in de lage rug. Patiënten met deze klachten ervaren veel pijn wat resulteert in verlies van functionaliteit. Dit uit zich in het niet kunnen uitvoeren van dagelijkse activiteiten en veroorzaakt arbeidsverzuim. Omdat in de meerderheid van deze patiënten de klachten spontaan herstellen wordt er tegenwoordig niet meteen meer geopereerd, maar wordt er de eerste weken een afwachtend beleid gevoerd. Echter, tijdens deze periode ervaren de patiënten veel ongemak door de pijn en adequate pijnbestrijding is er voor veel patiënten niet. Met dit initiatief wil het LUMC onderzoeken of behandeling met pijnbestrijdende injecties op de plaats van de hernia kan leiden tot minder pijn en daarmee kan leiden tot behoud van functionaliteit en verlaging van het arbeidsverzuim.</p>	<p style="text-align: right;">€ 149.549</p> <div style="text-align: center;">  </div>

<p>Leeromgeving Gepaste Zorg 2018/2019</p> <p>Zilveren Kruis heeft als hoger doel dat iedereen in 2020 kan vertrouwen op de beste zorg. Daarbij wil ze klanten ook met raad en daad terzijde staan bij het regelen van zorg. Een belangrijke vraag is hoe activiteiten als zorginkoop, polis ontwikkeling en klantinteractie bijdragen aan dit doel en klanten helpen bij het feitelijk krijgen van zorg. Deze vraagstukken zijn complex. Commercie ontwikkelt stap voor stap selectief polissen. Inkoop experimenteert via pilots' met nieuwe inkoopmethoden. Klantcontact zoekt wegen om informatie over behandel mogelijkheden, aanbieders en kwaliteit bij verzekerden te krijgen. Zilveren Kruis wil leren van deze initiatieven. Dat leren heeft enerzijds tot doel om projecten bij te stellen en de kennis intern te delen. Anderzijds gaat het erom in kaart te brengen of er institutionele drempels zijn die het bereiken van de doelen belemmeren. Het Talma Zorgprogramma van de Vrije Universiteit ondersteunt hierin door het creëren van een leeromgeving. Aangezien meerdere zorgverzekeraars, zorgaanbieders en de universiteit samenwerken binnen het Talma Zorgprogramma, kunnen partijen de methodiek die voortkomt uit deze leeromgeving op hun eigen problematiek toepassen.</p>	<p style="text-align: right;">€ 100.000</p> 
<p>PROM bij migrantenouderen</p> <p>In dit project maakt het Radboud UMC in samenwerking met Pharos een gevalideerde Patient Reported Outcome Measure (PROM) bruikbaar en toegankelijk voor migrantenouderen en hun mantelzorgers zodat deze ingezet kan worden in het zorgproces. Daarvoor wordt een veelgebruikte PROM voor ouderen, de TOPICS-SF, vertaald voor de meest voorkomende migrantengroepen in Nederland. De TOPICS-SF is een PROM, die gebaseerd is op de in het kader van het Nationaal Programma Ouderenzorg ontwikkelde vragenset en neemt de prioriteiten van ouderen als uitgangspunt. Het gebruik van deze vragenlijst blijft bij migrantengroepen achter. In dit project wordt een pilot gedaan om de vertaalde PROM en de toelichting voor migrantenouderen te testen bij migrantenouderen, hun mantelzorgers en betrokken zorgprofessionals.</p>	<p style="text-align: right;">€ 22.799</p> 

Proof-of-Concept Huisarts 2.0	€ 49.969
<p>De huisartsenzorg staat onder druk door een toenemende vraag en een afnemend aanbod. Dit probleem doet zich versneld voor in krimpgebieden waar geen opvolgers kunnen worden gevonden of in stedelijke gebieden waar er onvoldoende huisartsen zijn.</p> <p>E-Health kan ingezet worden als methode om de bereikbaarheid van de zorg te verbeteren. Hierbij wordt e-Health dan gezien als het gebruik van informatie- en communicatietechnologieën, met name internettechnologie, om gezondheid en gezondheidszorg te ondersteunen of te verbeteren. E-Health programma's hebben de mogelijkheid om bereikbaarheid van zorg te verbeteren, tegen relatief lage kosten. In een onderzoek naar het concept digitale huisarts in Nederland kwam de praktijk van Westerdokters als best-practice naar voren. Vanuit het directieoverleg van Zilveren Kruis is toestemming gegeven om het concept van een digitale huisarts te testen en de werkwijze en diens effecten gedurende een jaar nauwgezet te volgen.</p> <p>De doelstelling van de pilot is om, door middel van onderzoek, aan te tonen dat de werkwijze van het concept Westerdokters effectief, efficiënt en naar tevredenheid van de patiënt kan worden ingezet. De werkwijze van Westerdokters zal worden onderzocht in drie regio's: Noord-Holland, Drenthe en Noord-Brabant, waarbij in Drenthe wordt onderzocht of de mobiele zorg een haalbaar concept is voor verdere uitrol.</p>	
Laboratoriumresultaten uitwisseling met apotheken	€ 203.664
<p>Omdat apothekers zonder laboratoriumgegevens geen optimale individuele medicatiebewaking bij patiënten kunnen uitvoeren, kunnen er onnodig gezondheidsproblemen ontstaan. Om ervoor te zorgen dat (vooral chronische) patiënten deze medicatiebewaking krijgen is het essentieel dat laboratoriumgegevens worden uitgewisseld tussen alle lab- en apotheeksystemen in Nederland. Hiervoor heeft Nictiz het Lab2zorg-bericht beschikbaar.</p> <p>Doel van dit project van Saltro is een toekomstbestendige uitwisseling van laboratoriumresultaten te bewerkstelligen tussen laboratoria en de stads- en/ of ziekenhuisapothek.</p>	

<p>IPCZ</p> <p>Sinds 2010 wordt de zorg voor een aantal veelvoorkomende chronische ziekten, waaronder diabetes en COPD, in de eerste lijn geleverd vanuit integraal bekostigde ketenzorgprogramma's. Ondanks dat de ketenzorg veel goeds heeft voortgebracht zoals betere monitoring van chronisch zieken en borging van de kwaliteit van zorg door het volgen van zorgstandaarden, beantwoordt ketenzorg onvoldoende aan de huidige uitdagingen waarmee de huisartsenzorg wordt geconfronteerd. Bovendien blijkt uit recent onderzoek dat ketenzorg, zeker in geval van multimorbiditeit, alleen maar tot zorgkostenverhoging heeft geleid. Om op deze ontwikkelingen te kunnen anticiperen, is het nodig om de zorg meer integraal en persoonsgericht te organiseren. Om de beweging in gang te zetten richting meer integrale, persoonsgerichte chronische zorg is Zilveren Kruis in drie verschillende regio's en met 3 zorggroepen (HZD, ROHA, KCOETZ) een pilot gestart. In de HZD-regio is de hulp ingeschakeld van de Academische Werkplaats Duurzame Zorg van de Universiteit van Maastricht om toe te werken naar een Integraal Programma Chronische Zorg (IPCZ).</p>	<p style="text-align: right;">€ 243.831</p> 
<p>De Zorgambassade</p>	<p style="text-align: right;">€ 30.250</p>
<p>De Zorgambassade is een denk- en doetank specifiek voor mid-career zorgprofessionals. Centraal bij De Zorgambassade staat het implementeren en opschalen van oplossingen voor de meest prangende zorgvraagstukken en het vormen van een professioneel netwerk van gelijkgestemde zorgprofessionals uit alle hoeken van de zorg. Men gaat aan de slag met vier relevante probleemstellingen, aangedragen door partners. Elke editie van de Zorgambassade duurt één jaar. De eerste editie start in januari 2020.</p> <p>Doel is om met verschillende spelers uit het zorglandschap bijeen te komen in een denk- en doetank om barrières in het zorglandschap weg te nemen door concrete en schaalbare oplossingen te vinden en te implementeren. Om dit te bereiken moet er meer samenwerking komen, moet kennis gedeeld worden en moet er gezamenlijk gewerkt worden aan de meest complexe problematiek.</p>	

Aanvullende subsidieverstrekking

Voor 3 lopende projecten heeft het bestuur besloten om een aanvullende subsidie vanuit de RVVZ reserves te verstrekken:

Project	Aanvullend toegekend
Landelijk PGB Portaal	€ 353.632
Regionaal Pijncentrum Zwolle	€ 100.200
HoTEL studie	€ 36.000

Onttrekking uit RVVZ reserves in verband met oplevering van controleverklaring:


In eerdere jaren is de subsidietoekenning van het onderstaande project ingetrokken als gevolg van het niet voldoen aan de voorwaarde van het RVVZ tot oplevering van de goedkeurende controleverklaring binnen één jaar na afronding van het project. In het boekjaar 2019 is voor dit project alsnog een goedkeurende controleverklaring ontvangen, zodat dit project ten laste van de RVVZ kan worden gebracht.

Leeromgeving Gepaste Zorg 2017, Talma Instituut	€ 98.711
---	-----------------

Dit project is met de oplevering van de controleverklaring formeel beëindigd.

Goedgekeurd project algemene reserve

Onderstaand volgt een beschrijving van het uit de algemene reserves goedgekeurde project.

Verdere ontwikkeling en borging Positieve Gezondheid	€ 150.000
<p>Het iPH is opgericht met als doel de ingezette beweging van positieve gezondheid in de zorg te versterken, te stimuleren en te operationaliseren. Sinds de vorige aanvraag van iPH heeft Positieve Gezondheid een grote vlucht genomen. Als concept en als werkmethode is Positieve Gezondheid heel goed ontvangen. IPH steunde de afgelopen jaren op inkomsten uit lezingen en trainingen en bijdragen van de Founding partners. Eind 2018 liep de eerste contractperiode met de Founding partners af en heeft men zich beraden op het toekomstige verdienmodel van iPH. De aanvragen voor de training ‘Werken met Positieve Gezondheid’ nemen nog steeds toe en dat geldt ook voor de (consultancy)-vragen naar begeleiding en ondersteuning bij de implementatie van Positieve Gezondheid in de praktijk. Men zou daarmee een bloeiend commercieel bedrijf kunnen opbouwen. Een commerciële invulling vindt men niet passend bij de missie om werkelijk een paradigmashift van ziekte naar gezondheid te realiseren en bij de opdracht om Positieve Gezondheid breed en diep te implementeren. Voor het voortzetten van de implementatie en borging van iPH vragen zij de Founding partners, waaronder Zilveren Kruis, nogmaals voor drie jaar financiële ondersteuning.</p>	

Aangehouden:

Van 2 projectaanvragen, die in 2019 zijn ontvangen, is de besluitvorming aangehouden. De besluitvorming over beide projecten zal plaatsvinden in 2020.

Afgewezen projecten

In 2019 heeft het bestuur 2 aanvragen afgewezen, omdat deze niet (geheel) aan de criteria voldeden.

Tussenrapportages

Om de voortgang van de verschillende projecten nauwgezet te volgen, worden met regelmaat tussenrapportages besproken. Van de volgende projecten zijn in het verslagjaar één of meerdere tussenrapportages besproken:

- Programma Personalised Medicine
- Project BAT
- Project Anser
- Vitale Regio Fryslan
- BOOTS
- Regionaal Pijncentrum Zwolle
- Team Challenge Energiemanagement op het werk
- Proeftuin Zelfzorg
- ALL-IN
- RelieVED
- Diagnose Voeding en Gezondheid
- Gepersonaliseerde Preconceptiezorg (GenerationR Next)
- TEIAS

Eindrapportages

In 2019 zijn van de volgende projecten de eindrapportages en de bijbehorende financiële afrekeningen/controleverklaringen besproken en daarmee formeel beëindigd:

Project	Opmerking
Best Practices Taskforces EPA	Onderbesteding: € 6.651
Onderzoek LTC Boost	Onderbesteding € 1.362
KEA en doelgroepanalyse FreeStyleLibre	Onderbesteding € 90.284 € 57.065 teveel betaald bedrag is terugbetaald
Leeromgeving Gepaste Zorg 2017	
Huidkankerzorg in de eerste lijn (SKINCATCH)	Onderbesteding € 108.881
Zelfzorg Ondersteund! 2014-2018	Onderbesteding € 26.259
DOMESTICO	Financiële afwikkeling 2020
Pacmed, pilot HA	
Time Out Consult	Onderbesteding € 1.049
Beter Samen in Noord	Onderbesteding € 16.876 Financiële afwikkeling in 2020
Implementatie DGEA	Onderbesteding € 35.115, € 1.365 teveel betaald bedrag is terugbetaald
BRAIN (prehospitale zorg bij traumatisch hersenletsel)	Financiële afwikkeling in 2020
Draagbare Kunstnier, fase 2	
Hoofdmonitor Achmea-gemeente Rotterdam	
Ontwikkeling en borging Mijn Positieve Gezondheid	
Samen Beslissing – Ziekenhuis en verzekeraar in gesprek	Vrijval € 770

Van de volgende projecten zijn in eerdere jaren de inhoudelijke eindrapportages opgeleverd en zijn in de daaropvolgende jaren de controleverklaringen opgeleverd. De financiële afwikkeling heeft in 2019 plaatsgevonden. Ook deze projecten zijn formeel beëindigd:

Project
Doorontwikkeling Kwaliteit van Zorg in de lijn
TIPP
POINT (vh Implementatie niet verstrekkende HAP)
Implementatie PE Tools

Onderstaande projecten hebben niet voldaan aan de voorwaarde van het RVVZ tot oplevering van de goedkeurende controleverklaring binnen één jaar na afronding van het project. De projectkosten kunnen als gevolg daarvan (deels) niet ten laste worden gebracht van de RVVZ gelden. Als op enig moment de goedkeurende controleverklaring wordt ontvangen, kan de subsidie alsnog ten laste van de RVVZ reserves worden gebracht.

Project	Opmerking
Patiëntvergoeding FreeStyleLibre	de dotatie van € 1.114.680 is eind 2019 teruggevloeid in de RVVZ reserves
Etanercept dosisreductie Bechterew en Atritis	de dotatie ad € 186.094 is eind 2019 teruggevloeid in de RVVZ reserves

Vrijval

Bij de volgende projecten is er sprake van vrijval van de RVVZ reserves:

Identiteitsgebonden e-Health	Vrijval € 17.880
HoTEL studie	Vrijval € 64.725

Ingetrokken

De toekenning voor het project PROM voor migrantenouderen ad. € 22.799 is door het bestuur ingetrokken, omdat het niet gelukt is om een uitvoerend onderzoeker te vinden. Het toegekende bedrag ad € 22.799 komt vrij te vallen.

Aanvullende lening

Voor 1 project heeft het bestuur besloten om de lopende leningsfaciliteit te verhogen:

Draagbare Kunstnier, fase 2	€ 456.000
Door de opgelopen vertraging in het project, veroorzaakt door de wisseling van de development partner, is aanvullend budget nodig. Het bestuur heeft besloten om een aanvullende lening ad € 456.000 ter beschikking te stellen.	
Dit besluit is in 2019 genomen. De formalisering en betaling hiervan zal in 2020 plaatsvinden.	

Toekomst

Ultimo 2019 bedraagt het Bestemmingsfonds RVVZ € 1,4 mln. Het bestemmingsfonds RVVZ wordt besteed aan het realiseren van de in dit bestuursverslag opgenomen doelstellingen in lijn met de doelstelling van het RVVZ convenant. Daarnaast bedraagt de algemene reserve € 16,9 mln. Deze gelden zullen worden besteed conform de statutaire doelstellingen van SAG en kunnen eventueel worden aangewend bij projectaanvragen die niet geheel binnen de criteria van het RVVZ vallen.

Om te kunnen voldoen aan de wens van het ZN bestuur om in de toekomst inzicht te verschaffen over het verloop van de resterende RVVZ reserves en de nog doorlopende verplichtingen in het kader van de RVVZ is het volgende overzicht opgenomen van projecten. Daarbij is aangegeven wat de beoogde einddatum van deze projecten is.

Projectnr.	Project	Initiatiefnemer	Beoogd jaar beëindiging
Z782	De Zorgambassade	Stichting De Zorgambassade	2022
Z781	IPCZ (Integraal Programma Chronische Zorg)	Universiteit van Maastricht	2022
Z780	PoC Huisarts 2.0	Zilveren Kruis, afd. Zorginkoop	2020
Z779	Laboratoriumresultaten uitwisseling met apotheken	SALTRO	2022
Z774	TEIAS	LUMC, afd. Neurochirurgie	2021
Z764	Gepersonaliseerde preconceptie zorg voor kwetsbare groepen R'dam	Erasmus MC, GenerationR	2022
Z763	ESCAPE Follow Up	OLVG	2021

Z761	Teamchallenge Energiemanagement op het werk	&Niped	2020
Z754	RelievED	Vumc, afd. Cardiologie	2021
Z733-2	Proeftuin Zelfzorg	Centraal Bureau Drogisterijbedrijven	2020
Z729	Project Anser	Erasmus MC, Afd. Urologie	2020
Z728	Leeromgeving Gepaste Zorg 2018	Talma Instituut	2020
B726	Landelijk PGB portaal Zvw/Wlz/Wmo/Jw	Zilveren Kruis (DSW, VECOZO uitvoerder)	2020
Z724	DOMESTICO	UMC Utrecht	2020
Z720	Besparen op eigen risico	Zilveren Kruis	2020
Z716	RaRe studie	Vumc	2022
Z714	Regionaal Pijncentrum Zwolle	Vogellanden / CIR	2021
Z711	Beter Samen in Noord	Krijtmolen Alliantie	2020
Z707	Project BAT	GGz Centraal	2020
Z701	BOOTS	Universiteit van Amsterdam	2022
Z691	Identiteitsgebonden e-health	St. Eleos gereformeerde GGZ	2020
Z659	HoTel project	UMC Utrecht	2020
Z646	ALL-IN	Julius Centrum	2020
Z644	Optimalisatie prehospitalen zorg bij traumatisch hersenletsel (Brain)	Vumc, afd Anesthesiologie	2020
Z634	Consensusstandaard SEH in Nederland	Erasmus MC, afd. SEH	2020
Z616	Personalised Medicine	ZonMW	2020
Z614	Geriatrische revalidatiezorg COPD patiënten	Zorggroep Solis / LUMC	2020
Z535	2e Arts Online (vh Second opinion light)	Zilveren Kruis	2020
Z338	Doelmatige inzet opname- ontslaggesprekken	Ned. Ver. voor Poliklinische Farmacie	2020

Gebeurtenissen na balansdatum

In 2020 zijn consequenties te verwachten als gevolg van de uitbraak van het coronavirus. Momenteel is, voor zover bekend, nog geen sprake van impact op de activiteiten van SAG, anders dan de impact op de financiële markten. Er zullen in 2020 ongetwijfeld gevolgen zijn voor de doorlooptijd bij de gefinancierde projecten. Zodra deze bij aanvragers bekend zijn, verwachten wij dat dit door hen bij het bestuur kenbaar zal worden gemaakt. Een andere consequentie kan zijn dat er minder projectaanvragen binnen zullen komen omdat de focus van zorgprofessionals ligt bij de verzorging van patiënten die besmet zijn met het coronavirus en minder bij de opstart van vernieuwende zorgprojecten.

Leiden, 12 mei 2020

Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

L.P. Mentink, voorzitter

W.J.J. Evers

O. Gerrits

R.W. van der Kaaden

J.W. Miedema

JAARREKENING

Balans per 31 december 2019 (na resultaatbestemming)

(x € 1.000)

	TOELICHTING	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Activa			
Vaste activa	1		
Financiële vaste activa		25.098	25.142
Vlottende activa	2		
Vorderingen		922	125
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.		53	0
Overlopende activa		7	315
Liquide middelen		448	720
		1.430	1.160
Totaal activa		26.528	26.302
Passiva			
Eigen vermogen	3		
Algemene reserve		16.894	15.684
Herwaarderingsreserve		1.367	0
Bestemmingsfonds RVVZ		1.412	1.307
		19.673	16.991
Langlopende schulden	4		
Te betalen projecten		2.041	3.048
Kortlopende schulden	5		
Te betalen projecten		4.790	6.236
Overige schulden		24	27
		4.814	6.263
Totaal passiva		26.528	26.302

Staat van baten en lasten

(x € 1.000)

	TOELICHTING	2019	2018
Baten	6		
Beleggingsbaten		1.401	45
Overige financiële baten		162	154
		1.563	199
Lasten	7		
Kosten projecten		45	3.152
Overige lasten		203	215
		248	3.367
Resultaat		1.315	-3.168

Resultaatbestemming

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2019 van € 1.315 duizend als volgt over de reserves te verdelen:

Verdeling van het resultaat naar de reserves

(x € 1.000)

	2019	2018
Mutatie Bestemmingsfonds RVVZ		
Toevoeging normrendement	7	15
Kosten projecten	104	-1.838
Beheerskosten	-6	-139
	105	-1.962
Mutatie Algemene reserve		
Toevoeging overschot op normrendement	1.325	-46
Opbrengsten overige vorderingen	162	154
Beheerskosten	-128	0
Kosten projecten	-149	-1.314
	1.210	-1.206
Resultaat boekjaar	1.315	-3.168

Kasstroomoverzicht

(× € 1.000)

	TOELICHTING	2019	2018
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Resultaat		1.315	-3.168
<i>Aanpassing voor:</i>			
Ongerealiseerd resultaat effecten	1/3	-1.257	616
Ongerealiseerd resultaat overige vorderingen	1	-162	-154
		-1.419	462
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>			
RC Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.	2	-53	-4.609
Vooruitbetaalde financiering projecten	2	60	212
Vordering dividendbelasting	2	-1	-4
Vordering afwikkeling oude projecten	2	-797	348
Te betalen projecten	4/5	-2.453	-1.609
Overige schulden	4	-3	-21
		-3.247	-5.683
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-3.351	-8.389
Ontvangen rente obligaties	2	249	125
Kasstroom uit operationele activiteiten		-3.102	-8.264
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Aankoop effecten	1	-30.948	-14.816
Verkopen en aflossingen effecten	1	33.778	23.343
		2.830	8.527
Netto kasstroom	2	-272	263
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
Stand per 1 januari		720	457
Mutatie boekjaar		-272	263
Stand per 31 december		448	720

ALGEMENE TOELICHTING

De activiteiten van Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG), statutair gevestigd te Amstelveen bestaan voornamelijk uit de verlening van zorg in de ruimste zin, maatregelen ter voorkoming van ziekten en onderzoek ter bevordering van de volksgezondheid en uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van de betrokken zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden. SAG heeft geen winstoogmerk en houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. SAG is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor Jaarverslaggeving hoofdstuk 640 organisaties-zonder-winststreven (RJ640). In verband met de aard van de activiteiten van SAG is er geen begroting opgenomen.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden door het bestuur van SAG verschillende oordelen, aannames en schattingen gedaan, die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, aannames en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden euro's tenzij anders vermeld. De balans en staat van baten en lasten bevatten verwijzingen naar een toelichting.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen effecten worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten gewaardeerd. De vervolgwaardering vindt plaats tegen reële waarde.

Gerealiseerde waardeveranderingen worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde waardeveranderingen is een herwaarderingsreserve opgenomen.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen. Deze vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de onderdelen: algemene reserve, bestemmingsfonds RVVZ en herwaarderingsreserve.

Langlopende schulden

De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de langlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen, ook als de verplichting is aangegaan voor meer dan een jaar.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de kortlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van gerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde Financiële vaste activa.

Financiële baten en lasten

Beleggingsresultaat

Uitsluitend gerealiseerde beleggingsresultaten worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde resultaten is een herwaarderingsreserve opgenomen.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Overige baten

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kosten projecten

De kosten van projecten voor toekomstige jaren, welke toegekend zijn in het verslagjaar, zijn in één keer ten laste van het resultaat gebracht.

Beheerskosten

De beheerskosten betreffen de door Zilveren Kruis doorbelaste administratiekosten, de advies- en accountantskosten. Deze kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De doorbelaste administratiekosten worden ten laste van de Algemene Reserve gebracht. De advies- en accountantskosten worden ten laste van het Bestemmingsfonds RVVZ gebracht als deze aan de uitvoering c.q. aansturing van projecten kunnen worden toegerekend.

Overige lasten

De lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

RISICO'S MET BETREKKING TOT FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De risico's die de stichting loopt, kunnen worden onderscheiden in markt-/beleggingsrisico, valutarisico, renterisico, liquiditeit-/kastroomrisico, tegenpartijrisico, operationeel risico en compliance risico.

Hieronder volgt een korte toelichting op de exposure en beheersing van deze risico's.

Markt-/beleggingsrisico

SAG staat vanwege haar defensieve beleggingsportefeuille in beperkte mate bloot aan marktrisico. Ook omdat SAG niet gericht is op het behalen van een beleggingsresultaat, maar veel meer op het uitnutten van het vermogen conform de doelstelling van de stichting, zijn de fondsen van SAG risicomijdend belegd, waardoor het marktrisico, conform de risk appetite van SAG, beperkt is.

Het functioneren van Van Lanschot wordt beoordeeld aan de hand van het ISAE 3402 type II rapport met betrekking tot vermogensbeheer dienstverlening aan institutionele cliënten over het afgelopen boekjaar, waardoor de risico's op uitbesteding van vermogensbeheer beperkt worden. Daarnaast wordt het functioneren van Van Lanschot beoordeeld aan de hand van het jaarlijkse gesprek dat één van de bestuurders voert met vertegenwoordiging van Van Lanschot.

Valutarisico

De risk appetite op valutarisico is laag. Vanuit de normale bedrijfsactiviteiten wordt nagenoeg geen valutarisico gelopen. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt wel valutarisico gelopen, omdat een deel van de beleggingen buiten de Euro-zone is ondergebracht. Binnen het mandaat van Van Lanschot wordt het vastrentende gedeelte gezien als de veilige kern van de beleggingen. Om die reden is o.a. gekozen voor leningen die gedenomineerd zijn in euro's. Binnen de zakelijke waarden wordt wel belegd in aandelen met noteringen in diverse buitenlandse valuta. De meeste aandelen staan onder invloed van (indirecte) valutaschommelingen vanwege hun grensoverschrijdende activiteiten. Het valutarisico wordt door Van Lanschot gemanaged door een beperkt deel van de beleggingen in vreemde valuta te accepteren, dit betreft 3% van de portefeuille van SAG, bij een strategische weging van 25% zakelijke waarden en 75% vastrentende waarden.

Renterisico

De risicobereidheid op renterisico is laag. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt renterisico gelopen aangezien de veranderende markttrente de koers van de beleggingen beïnvloedt. Door de marktverwachtingen te volgen en de risico's op dit gebied aan de orde te brengen in de gesprekken met Van Lanschot, kunnen tijdig wijzigingen in de looptijd of beleggingsmix worden doorgevoerd en kan het renterisico zo goed als mogelijk worden beperkt.

Liquiditeit-/kasstroomrisico

Het liquiditeit-/kasstroomrisico is beperkt als gevolg van het beleid op liquide beleggingen en het vooruit financieren van gelden door Zilveren Kruis.

Tegenpartijrisico

SAG subsidieert partijen die, conform de uitgangspunten in de statuten van de stichting, hiervoor in aanmerking komen op basis van een gedegen plan. Daarnaast verlangt SAG verantwoording van de besteding van de subsidiegelden, ook tussentijds. Na afloop van de projectperiode wordt, conform de richtlijnen van het RVVZ, verantwoording afgelegd over de besteding van de subsidiegelden door middel van een goedkeurende controleverklaring. Daarbij bestaat uiteraard het risico dat gesubsidieerde partijen de subsidies niet correct besteden, dan wel de rechtmatigheid van besteding of verantwoording niet kan worden vastgesteld. Ook kan een gesubsidieerde partij in financiële of operationele problemen komen, waardoor de subsidies niet conform de doelstelling kunnen worden besteed. Deze risico's worden in het licht van de risk appetite voldoende gemitigeerd door subsidies, met name als het om grotere bedragen gaat, gefaseerd uit te keren, waarbij de stichting tussentijdse verantwoording vraagt en de subsidie zonodig tussentijds kan stopzetten dan wel reeds uitbetaalde bedragen kan terugvorderen. Hierbij bestaat het risico dat deze terugvordering oninbaar is.

Tevens worden plannen niet alleen door het bestuur van de stichting zelf, maar ook door een expertteam vanuit Zilveren Kruis beoordeeld om de genoemde risico's zo veel mogelijk uit te sluiten.

Met betrekking tot de verstrekte (achtergestelde) leningen loopt SAG tegenpartijrisico omdat deze mogelijk niet zullen worden ingelost. Aangezien deze projecten, waarvoor deze leningen verstrekt zijn, zeer baanbrekend zijn en tot majeure doorbraken in de gezondheidszorg kunnen leiden, is SAG bereid dit risico te accepteren. Voor twee van de drie verstrekte leningen is het risico gemitigeerd doordat een vertegenwoordiger namens de geldgevers is togetreden als bestuurslid bij de geldnemer.

Operationeel risico

Uiteraard loopt ook SAG in theorie enig risico dat niet (tijdig) aan verplichtingen, zoals toezeggingen aan subsidieontvangers kan worden voldaan ten gevolge van ontoereikende of falende interne processen, medewerkers of systemen. Dit risico is in voldoende mate gemitigeerd door de operationele ondersteuning van de stichting te beleggen bij Zilveren Kruis, waar de processen van de stichting in de organisatie zijn ingebed. Door alle referentenadviezen, vergaderstukken en financiële rapportages tijdens de bestuursvergaderingen te beoordelen wordt de uitbesteding aan Zilveren Kruis gemonitord. Slechts bestuursbesluiten zijn leidend voor uitvoering van werkzaamheden door Zilveren Kruis. Daardoor is SAG niet of nauwelijks kwetsbaar op dit punt.

Compliance risico

Het niet naleven van wet- en regelgeving kan net zoals bij iedere andere juridische entiteit resulteren in juridische of bestuurlijke sancties. Ook op dit vlak lift de stichting mee op de expertise die Zilveren Kruis als grote zorgverzekeraar heeft. In dat kader worden alle subsidieaanvragen getoetst aan wet- en regelgeving en aan de, in de statuten vastgelegde, doelstellingen van de stichting. Tevens is ingeregeld dat alle subsidieaanvragen door een expertteam van Zilveren Kruis worden getoetst op haalbaarheid en doelmatigheid en op compliance aan wet- en regelgeving.

Tevens worden subsidievragers, waar nodig, getoetst om te voorkomen dat subsidie wordt verstrekt aan een partij die frauduleus handelt of anderszins niet voldoet aan wet- en regelgeving. Hierdoor zijn de beschreven risico's op zodanige wijze gemitigeerd dat deze passen in de beperkte risk appetite van de stichting.

Toelichting op de balans

1. VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

SAG belegt haar vermogen in zakelijke waarden (aandelen), vastrentende waarden (obligaties) en (achtergestelde) leningen.

De samenstelling van de financiële vaste activa is als volgt:

(× € 1.000)

	2019	2018
Effecten	21.698	21.904
Overige vorderingen	3.400	3.238
Stand per 31 december	25.098	25.142

Effecten

De effecten bestaan uit zakelijke waarden (aandelen) en vastrentende waarden (obligaties). De samenstelling van deze post is als volgt:

(× € 1.000)

	PERCENTAGE 2019	BALANSWAARDE 31-12-2019	PERCENTAGE 2018	BALANSWAARDE 31-12-2018
Aandelen	31%	6.803	28%	6.147
Obligaties	69%	14.895	72%	15.757
		21.698		21.904

Het verloop van de balanswaarde van de effecten is als volgt:

(× € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	21.904	32.023
Aankopen	30.948	14.816
Verkopen en aflossingen	-33.778	-23.343
Herwaardering	2.624	-1.592
Stand per 31 december	21.698	21.904

De effecten zijn als volgt naar rating te splitsen:

(× € 1.000)

	PERCENTAGE 2019	BALANSWAARDE 31-12-2019	PERCENTAGE 2018	BALANSWAARDE 31-12-2018
AAA			34%	7.526
AA			2%	369
A			24%	5.253
BBB			22%	4.912
Geen rating	100%	21.698	18%	3.844
		21.698		21.904

In 2019 zijn de effecten geclassificeerd onder 'geen rating' omdat de aandelen en obligaties zijn belegd in beleggingsfondsen. In 2018 werd belegd in individuele fondsen waar een rating aan te koppelen is.

De financiële vaste activa zijn als volgt naar valuta te splitsen:

(× € 1.000)

	PERCENTAGE 2019	BALANSWAARDE 31-12-2019	PERCENTAGE 2018	BALANSWAARDE 31-12-2018
Euro	97%	21.064	80%	17.573
Amerikaanse Dollar	3%	634	16%	3.476
Overige			4%	855
		21.698		21.904

De beleggingen van SAG worden beheerd door Van Lanschot Bankiers N.V. Het bestuur van SAG is verantwoordelijk voor het strategische beleggingsbeleid.

Het vermogen van SAG is belegd in obligaties en aandelen met een sterke nadruk op obligaties. Contractueel is vastgelegd dat de portefeuille voor 75% in obligaties (met een bandbreedte van 65 - 85%), voor 25% in aandelen (met een bandbreedte van 15 - 35%) en voor 0% in liquide middelen (met een bandbreedte van 0 - 20%) wordt belegd.

De verdeling over aandelen en vastrentende waarden op 31 december 2019 is in de verhouding 31% - 69% (2018: 28% - 72%). Deze percentages vallen binnen het strategisch beleggingsbeleid dat is vastgelegd in de overeenkomst met Van Lanschot.

Overige vorderingen

De Overige vorderingen betreffen leningen.

Het verloop van de leningen is als volgt:

(× € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	3.238	3.084
Rente	162	154
Stand per 31 december	3.400	3.238

Leningen:

1. Het totaal toegezegde bedrag van het voormalige Achmea Zorgparticipaties B.V. (nu: Achmea Innovation Fund B.V.) overgenomen "Overeenkomst van geldlening met beperkte achterstelling" ter financiering van de ontwikkeling van een Draagbare Kunstnier, zijnde de fase II en III tot "commercialization" bedraagt €720 duizend. De geldlening is wat de hoofdsom en daarover verschuldigde rente betreft, voor de duur van het krediet achtergesteld bij de opeisbare en toekomstige vorderingen van de fiscus en handelscrediteuren van Neokidney Development en Neokidney Holding B.V. De geldlening is niet achtergesteld bij de schuld van Neokidney Holding B.V. aan Stichting Neokidney. Aflossings- en rentebetalingen worden gestart, zodra Neokidney Development en Neokidney Holding B.V. geconsolideerde netto kasstromen genereren. In januari 2017 is €640 duizend verstrekt. Door de opgelopen vertraging in het project, veroorzaakt door de wisseling van de development partner, is aanvullend budget nodig. Het bestuur heeft besloten om een aanvullende lening van €456 duizend ter beschikking te stellen. Dit besluit is in 2019 genomen. De formalisering en betaling hiervan zal in 2020 plaatsvinden. De lening inclusief de opgelopen rente bedraagt ultimo 2019 €741 duizend (ultimo 2018: €705 duizend).

2. Het totaal toegezegde bedrag van de van Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. overgenomen overeenkomst van de achtergestelde lening ter financiering van de ontwikkeling van "bedside production" van geneesmiddelen voor patiënten met de ziekte van Gaucher bedraagt €2.500 duizend. De geldlening is wat de hoofdsom en daarover verschuldigde rente betreft, voor de duur van het krediet achtergesteld bij de opeisbare en toekomstige vorderingen van de overige crediteuren van Stichting Pharmaregister, met uitzondering van toetredende financiers. Aflossings- en rentebetalingen worden gestart, zodra netto kasstromen zijn gegenereerd en de financiële positie het toelaat aflossingsbetalingen te verrichten. In juni 2017 is €1.250 duizend verstrekt. Het resterende bedrag wordt, op voorwaarde van het behalen van de vooraf gedefinieerde milestone, in 2020 verstrekt. De lening inclusief de opgelopen rente bedraagt ultimo 2019 €1.412 duizend (ultimo 2018: €1.345 duizend).

3. Het totaal toegezegde bedrag van de van Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. overgenomen overeenkomst van geldlening ter financiering van het onderzoek naar de inzet van organoids als "companion diagnostics" bij patiënten met Cystic Fibrosis bedraagt €1.130.000. In december 2017 is €1.130.000 verstrekt. De verwachting is dat de hoofdsom binnen vijf tot zeven jaar na het verstrekken daarvan terugbetaald zal worden door Stichting HUB Diagnostics. De start van de aflossing van de hoofdsom zal plaatsvinden, indien de implementatie slaagt. De lening inclusief de opgelopen rente bedraagt ultimo 2019 €1.247 duizend (ultimo 2018: €1.188 duizend).

Over de leningen wordt een rente in rekening gebracht van 5% op jaarbasis. In het boekjaar is € 0 op de leningen afgelost.

2. VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

(× € 1.000)

	2019	2018
Vordering afwikkeling oude projecten	922	125
Stand per 31 december	922	125

Het gehele bedrag heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.

(× € 1.000)

	2019	2018
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.	53	0
Stand per 31 december	53	0

Over de Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. wordt geen rente in rekening gebracht. De resterende looptijd is korter dan 1 jaar.

Overige vorderingen en overlopende activa

(× € 1.000)

	2019	2018
Te vorderen dividendbelasting *	7	6
Vooruitbetaalde financiering projecten	0	60
Opgelopen rente obligaties**	0	249
Stand per 31 december	7	315
Korter dan 1 jaar	7	60
Langer dan 1 jaar	0	255
	7	315

* Dit betreft zowel de gevorderde als de te vorderen dividendbelasting.

** De post 'opgelopen rente obligaties' is per 31 december 2019 €0 (31-12-2018: €249) omdat SAG sinds 2019 belegt in beleggingsfondsen in plaats van in individuele fondsen. De rente wordt verantwoord in het gerealiseerde resultaat.

Liquide middelen

(× € 1.000)

	2019	2018
Rekening-courant ABN-AMRO	180	609
Rekening-courant Van Lanschot Kempen	268	111
Stand per 31 december	448	720

De liquide middelen staan ter vrije beschikking. ABN-AMRO heeft een A rating en Van Lanschot Kempen heeft een BBB rating.

3. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

Algemene reserve

(× € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	15.684	16.890
Toevoeging overschot op normrendement	1.325	-46
Opbrengsten Overige vorderingen	162	154
Beheerskosten*	-128	0
Kosten projecten	-149	-1.314
Stand per 31 december	16.894	15.684

* Vanaf 2019 worden de door Zilveren Kruis doorbelaste administratiekosten ten laste van de Algemene Reserve gebracht.

De Algemene reserve is, binnen de doelstellingen van de stichting, vrij besteedbaar. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

Op basis van een opgave van de toetsingscommissie wordt het normrendement berekend en de beleggingsopbrengst verdeeld naar Bestemmingsfonds RVVZ en Algemene reserve. Het beleggingsresultaat dat het normrendement te boven gaat, wordt gedoteerd aan de Algemene reserve. Als het werkelijke rendement lager is dan het normrendement vindt een aanvulling plaats laste van de Algemene reserve.

Verdeling rendement

(x € 1.000)

	2019	2018
Bestemmingsfonds RVVZ per 1 januari	1.307	3.269
Normrendement in %	0,52%	0,47%
Normrendement in €	7	15
Werkelijk rendement	1.332	-31
Overschot op normrendement	1.325	-46

Herwaarderingsreserve

(x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	0	976
Mutaties	1.367	-976
Stand per 31 december	1.367	0

De herwaarderingsreserve wordt bij realisatie verantwoord in de staat van baten en lasten en komt via winstverdeling geheel toe aan de Algemene reserve.

Bestemmingsfonds RVVZ

(x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	1.307	3.269
Toevoeging normrendement	7	15
Kosten projecten	104	-1.838
Beheerskosten*	-6	-139
Stand per 31 december	1.412	1.307

* Vanaf 2019 worden de door Zilveren Kruis doorbelaste administratiekosten ten laste van de Algemene Reserve gebracht.

Het bestemmingsfonds RVVZ is niet vrij besteedbaar. Het bestemmingsfonds moet binnen het toetsingskader RVVZ aan projecten worden besteed. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

4. LANGLOPENDE SCHULDEN

(× € 1.000)

	2019	2018
Te betalen projecten	2.041	3.048
Stand per 31 december	2.041	3.048

De resterende looptijd van de langlopende schulden ligt tussen de 1 en 3 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde. Voor de toelichting van de post Te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

(× € 1.000)

	2019	2018
Te betalen projecten *	4.790	6.236
Overige schulden	24	27
Stand per 31 december	4.814	6.263

* Voor de toelichting van de post Te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

De resterende looptijd van de kortlopende schulden is korter dan 1 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

Projectenstaat 2019

(x €1.000)

RVVZ RESERVE**Lopende Projecten RVVZ**

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ SAG	Openstaand per 01-01-2019	Dotatie 2019	Betaald 2019	Vrijval 2019	Openstaand per 31-12-2019
Z338	Doelmatigheid opn.+ontslaggesprekken	22	0	0	0	22
Z535	2e Arts Online	72	0	0	0	72
Z614	Geriatrische revalidatiezorg COPD	50	0	34	0	16
Z616	Programma Personalised Medicine	1.368	0	1.000	0	368
Z634	Consensusstandaard voor SEH	18	0	0	0	18
Z644	Optimalisatie van prehospital zorg traumatisch hersenletsel	76	0	38	0	38
Z646	ALL-IN	153	0	0	0	153
Z659	HoTel	202	36	0	65	173
Z691-2	Identiteitsgebonden e-health	90	0	0	18	72
Z701	BOOTS	130	0	40	0	90
Z707	Project BAT	37	0	0	0	37
Z711	Beter Samen in Noord Monitoring	33	0	0	17	16
Z714	Regionaal Pijncentrum Zwolle	35	100	85	0	50
Z716	RaRe studie	663	0	0	0	663
B720	Besparen op Eigen Risico	2	0	0	0	2
Z724	DOMESTICO Shared decision making	24	0	0	0	24
B726	Landelijk PGB portaal	1.733	354	0	0	2.087
B728-2	Leeromgeving Gepaste Zorg	0	100	0	0	100
Z729	Anser Project	100	0	50	0	50
Z733-2	Proeftuin Zelfzorg	298	0	150	0	148
Z754	RelieVED	85	0	29	0	56
Z761	Energiemanagement op het werk	0	200	100	0	100
Z763	ESCAPE follow-up	0	0	0	0	0
Z764	Gepersonaliseerde preconceptiezorg	456	0	90	0	366
Z774	TEIAS	0	150	0	0	150
Z779	Dig. labresultaten uitwisseling met apotheken	0	204	0	0	204
Z780	Proof-of-Concept Huisarts 2.0	0	50	0	0	50
Z781	IPCZ	0	244	0	0	244
Z782	De Zorgambassade	0	30	0	0	30
Totaal lopende projecten RVVZ		5.647	1.467	1.616	99	5.399

Afgesloten Projecten RVVZ

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ	Openstaand per 01-01-2019	Dotatie 2019	Betaald 2019	Vrijval 2019	Openstaand per 31-12-2019
Z415	TIPP	79	0	79	0	0
Z456	Impl niet verstr apoth HAP	119	0	119	0	0
Z637	Huidkankerzorg in de eerste lijn	186	0	77	109	0
Z639	Zelfzorg Ondersteund!	79	0	53	26	0
B645-2	Doorontwikkeling Kwaliteit van Zorg in de lijn	4	0	4	0	0
B728	Leeromgeving Gepaste Zorg	0	99	99	0	0
Z708	Patientvergoeding FreeStyleLibre	410	0	-704	1.115	0
Z593	Etanercept dosisreductie bij Arthritis Psoriatica	30	0	-156	186	0
Z661	Implementatie PE tools	0	0	0	0	0
Z670	Time-Out Consult	101	0	100	1	0
Z671	Implementatie DGEA	34	0	-1	35	0
Z699	KEA en doelgroepanalyse FreeStyleLibre	33	0	-57	90	0
Z715	Draagbare Kunstnier fase 2	0	0	0	0	0
Z730	Pacmed, pilot HA	41	0	41	0	0
Z743	Best Practises uit de Taskforces EPA	31	0	24	7	0
Z752	LTC Boost	20	0	19	1	0
Z778	PROM bij migrantenouderen	0	23	0	23	0
RVVZ	Innovatiefonds Zorgverzekeraars 2018	491	0	491	0	0
Totaal afgesloten projecten RVVZ		1.659	122	187	1.593	0
Totaal projecten RVVZ		7.306	1.589	1.803	1.693	5.399

ALGEMENE RESERVE

Lopende Projecten Algemene Reserve

Proj.nr	Projecten in het kader van Algemene Reserve	Openstaand per 01-01-2019	Dotatie 2019	Betaald 2019	Vrijval 2019	Openstaand per 31-12-2019
B639-5	Zelfzorg Ondersteund! 2019	162	0	83	0	80
B682	Vitale regio Fryslân	626	0	426	0	200
B726	Landelijk PGB portaal	720	0	0	0	720
B751	Kenniscentrum 2.0	282	0	0	0	282
B755	Diagnose Voeding en Gezondheid	100	0	50	0	50
Z775	Verdere ontw. En borging Positieve Gezondheid	0	150	50	0	100
Lopende projecten Algemene Reserve		1.890	150	609	0	1.432

Afgesloten Projecten Algemene Reserve

Proj.nr	Projecten in het kader van Algemene Reserve	Openstaand per 01-01-2019	Dotatie 2019	Betaald 2019	Vrijval 2019	Openstaand per 31-12-2019
B677	Hoofdmonitor convenant Achmea-Gemeente R'dam	66	0	66	0	0
B732	Ziekenhuis en zorgverzekeraar in gesprek	5	0	4	1	0
Z744	Mijn Positieve Gezondheid	16	0	16	0	0
Afgesloten projecten Algemene Reserve		88	0	87	1	0

Totaal projecten Algemene Reserve	1.978	150	695	1	1.432
--	--------------	------------	------------	----------	--------------

Totaal projecten RVVZ en Algemene Reserve*	9.284	1.739	2.498	1.694	6.831
---	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

* Wanneer niet wordt voldaan aan de subsidie voorwaarden heeft SAG het voorwaardelijke recht om de uitbetaalde subsidie terug te vorderen.

Looptijd 31-12-2019	
Looptijd < 1 jaar	4.790
Looptijd 1-3 jaar	2.041
Openstaand per 31-12-2019	6.831

Toelichting op de staat van baten en lasten

6. BATEN

Beleggingsbaten

(x € 1.000)

	2019	2018
Gerealiseerde resultaten bij verkoop/aflossing	1.257	-616
Rente obligaties	66	508
Dividend aandelen	76	148
Ontvangen dividendbelasting	2	5
	1.401	45

Overige financiële baten

(x € 1.000)

	2019	2018
Opbrengsten overige vorderingen	162	154
	162	154

7. LASTEN

Kosten projecten

(x € 1.000)

	2019	2018
<i>Kosten projecten Algemene Reserve</i>		
Dotatie	150	1.314
Vrijval	-1	0
	149	1.314
<i>Kosten projecten RVVZ</i>		
Dotatie	1.589	3.567
Vrijval	-1.693	-1.729
	-104	1.838
	45	3.152

Overige lasten

(x € 1.000)

	2019	2018
Beleggingskosten	67	74
Rentelast liquide middelen	2	2
Beheerskosten	128	128
Externe advieskosten	0	1
Accountantskosten	6	10
	203	215

TOELICHTING OVERIG

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2019 waren geen werknemers in dienst (2018: 0).

Bezoldiging bestuurders

De bestuurders van SAG ontvangen geen bezoldiging of vergoeding (2018: €0).

Gebeurtenissen na balansdatum

In 2020 zijn consequenties te verwachten als gevolg van de uitbraak van het coronavirus. Momenteel is, voor zover bekend, nog geen sprake van impact op de activiteiten van SAG, anders dan de impact op de financiële markten. Er zullen in 2020 ongetwijfeld gevolgen zijn voor de doorlooptijd bij de gefinancierde projecten. Zodra deze bij aanvragers bekend zijn, verwachten wij dat dit door hen bij het bestuur kenbaar zal worden gemaakt. Een andere consequentie kan zijn dat er minder projectaanvragen binnen zullen komen omdat de focus van zorgprofessionals ligt bij de verzorging van patiënten die besmet zijn met het coronavirus en minder bij de opstart van vernieuwende zorgprojecten.

Ondertekening van de jaarrekening

Leiden, 12 mei 2020

Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

L.P. Mentink, voorzitter

W.J.J. Evers

O. Gerrits

R.W. van der Kaaden

J.W. Miedema

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Stichting Achmea Gezondheidszorg

A. Verklaring over de jaarrekening 2019**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening per 31 december 2019 met toelichting van Stichting Achmea Gezondheidszorg te Leiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Achmea Gezondheidszorg per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Achmea Gezondheidszorg zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekeningen en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening

nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de met governance belaste personen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de met governance belaste personen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Deventer, 4 mei 2020
KOERS! strategische accountants B.V.

was getekend
A.F. Waterink RA