

Meerjarenbeleidsplan SAG 2022-2024



Stichting Achmea Gezondheidszorg
Dellaertweg 1
Postbus 444
2300 AK LEIDEN



071-3670287



SAG-SGS-Theia@silverenkruis.nl

Datum: 15 maart 2022

Inhoud

0.	Inleiding en kennismaking	3
1.	Statutaire doelstelling SAG.....	3
2.	Strategische doelstellingen voorkomend uit statutaire doelstellingen SAG	4
3.	Speerpunten voorkomend uit strategische thema's	4
a.	Speerpunt vitaliteit, preventie en leefstijl	4
b.	Speerpunt de Juiste zorg op de juiste plaats	4
c.	Speerpunten stimulering ketensamenwerking over domeinen heen	4
d.	Speerpunten onderzoek naar nieuwe vormen van zorg	4
e.	Speerpunt stimuleren welzijn.....	4
4.	Operationele speerpunten	5
5.	Financieringscriteria	5
6.	Toekomst.....	6
a.	Actualiteiten	6
7.	Organisatie	7
a.	Bestuur	7
a.	Werknemers	7
8.	Financiën	7
a.	Vermogen	7
b.	Bestedingen.....	8
c.	Vermogensbeheer	8

0. Inleiding en kennismaking

Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG) is in 1998 opgericht om, ten behoeve van de toenmalige zorgverzekeringsbedrijven van Achmea, de vermogens van de voormalige vrijwillige ziekenfondsverzekering te beheren. Als uitgangspunt hiervoor geldt het RVVZ Convenant, dat in 1998 is gesloten tussen de beheerders van deze reserves om deze over een periode van 20 jaar te besteden voor:

- de verlening van zorg in de ruimste zin (met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg (voorheen de AWBZ));
- maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- onderzoek ter bevordering van de volksgezondheid en uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van de betrokken zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden.

Eind 2018 is de looptijd van het Convenant verstreken en is met alle betrokken partijen besloten om alle lopende verplichtingen en resterende RVVZ reserves door SAG, in de periode tot ultimo 2022, af te wikkelen.

In 2022 zijn de resterende RVVZ reserves nagenoeg besteed, alhoewel gefinancierde projecten nog enige tijd zullen doorlopen. Als gevolg van de COVID-19 pandemie worden deze projecten veelal geconfronteerd met vertraging wat voor een langere doorlooptijd zorgt.

De COVID-19 pandemie leidt ook tot kansen op het gebied van innovatie van de gezondheidszorg. Als gevolg van deze pandemie heeft digitale zorg een vlucht genomen. Verdere ontwikkeling, opschaling en borging van deze digitale zorg bieden ook kansen voor de realisatie van de doelstelling van de stichting.

De focus in de komende jaren zal liggen op een tijdige afwikkeling van de vanuit de RVVZ gefinancierde projecten en op besteding van de algemene reserves van SAG overeenkomstig de in maart 2022 herijkte strategische thema's en speerpunten voortkomend uit de statutaire doelstellingen van SAG.

1. Statutaire doelstelling SAG

In het verlengde van de doelstellingen van het in 1998 opgestelde convenant zijn de statutaire doelstelling van SAG:

- Het verstrekken van geldelijke en andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid, waaronder in ieder geval is begrepen:
- de verlening van zorg in de ruimste zin van het woord, met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg (voorheen AWBZ);
- uitgaven voor maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- uitgaven ten behoeve van onderzoek gericht op de bevordering van de volksgezondheid;
- uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden;
- al hetgeen dienstbaar kan zijn aan de bevordering van de volksgezondheid; en al datgene wat met het vorenstaande in verband staat of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

Concreet houdt dit in dat SAG zich inzet voor verbetering van de gezondheidszorg, zowel voor verbetering van patiëntenzorg en duurzaamheid van zorg alsook effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen. Dit tracht SAG te bewerkstelligen door het leveren van financiële bijdragen aan innovaties, die door de verschillende (zorg)organisaties, kenniscentra of branche- of patiëntenverenigingen worden vormgegeven.

2. Strategische doelstellingen voorkomend uit statutaire doelstellingen SAG

SAG levert dus een financiële bijdrage aan het stimuleren van innovatieve en baanbrekende initiatieven rondom zorg en gezondheid. SAG focust zich in het realiseren van haar strategie op een aantal strategische thema's en hieruit voortkomende speerpunten:

- a. vitaliteit, preventie en leefstijl;
- b. de juiste zorg op de juiste plaats;
- c. stimuleren ketensamenwerking over domeinen heen;
- d. het onderzoek naar nieuwe vormen van zorg;
- e. stimuleren van welzijn.

SAG heeft ook belangstelling voor andere innovatieve projecten die wezenlijke verbeteringen in de zorg willen realiseren, maar die niet behoren tot de bovengenoemde strategische thema's.

3. Speerpunten voorkomend uit strategische thema's

- a. Speerpunt vitaliteit, preventie en leefstijl
 - Regionale implementatie van landelijk gezondheids- en welzijn bevorderend beleid gericht op leefstijl en preventie. Deze projecten worden getoetst op concrete inhoud en resultaten en moeten een impact hebben op de verzekerden in de kerngebieden van Zilveren Kruis.
- b. Speerpunt de Juiste zorg op de juiste plaats
 - Versnellen digitale zorg
 - Versnellen zorg op afstand
- c. Speerpunten stimulering ketensamenwerking over domeinen heen
 - Projecten gericht op implementatie van verbinding ZVW, WMO WLZ, Maatschappelijke relevantie en impact op verzekerden moet hierin terugkomen.
- d. Speerpunten onderzoek naar nieuwe vormen van zorg
 - O.a. van aanbod-gestuurde zorg naar vraag-gestuurde zorg, digitale zorg, kwaliteitsverbetering, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk, maar niet noodzakelijk.
- e. Speerpunt stimuleren welzijn
 - Projecten gericht op activatie van verzekerden. Specifiek op kwetsbare doelgroepen in WMO en WLZ. Bereik minimaal 50 mensen. Alleen activatie; géén financiering materiële zaken die losstaan van activatie.

4. Operationele speerpunten

- Via het netwerk van de aan SAG gelieerde zorgverzekeraar worden relaties in het zorgveld op de hoogte gebracht van de mogelijkheden van financiële ondersteuning door SAG bij de realisatie van innovatieve projecten voortkomend uit de strategische thema's en speerpunten. Deze relaties zijn organisaties en disciplines uit de zorg waaronder verschillende (zorg)organisaties uit de eerste, tweede en derde lijn, kennis- en onderzoekscentra, branche- of beroepsorganisaties en patiëntenverenigingen.
- Kleinere projecten tot € 50.000 financieren. Deze projecten kunnen in de volgende categorieën vallen, maar moeten in hun uitvoering primair impact hebben op de burgers in de kerngebieden van Zilveren Kruis. Het stichtingenbureau wil hier nadrukkelijk de komende jaren een pro actieve rol in spelen. Dit bv. door het uitzetten van een specifieke call/bv. prijsvraag:
 - Regionale implementatie van landelijk beleid gericht op leefstijl en preventie.
 - Stimulering innovatieve projecten in de langdurige zorg met een focus op implementatie.
- Verbinding realiseren met de grotere fondsen en netwerken om instroom te stimuleren. Bv. contact met zorg ambassade en nationale denktank.
- Versterken verbinding met zorginkoop-organisatie van de gelieerde zorgverzekeraar Zilveren Kruis.

Voor potentiële aanvragers is meer informatie over SAG te vinden op de website [Stichting Achmea Gezondheidszorg - Zilveren Kruis](#)

5. Financieringscriteria

Voor potentiële aanvragers is, naast informatie op de website, een procedurebeschrijving beschikbaar. In dit document zijn de doelstellingen van de stichting opgenomen alsmede de criteria waarop aanvragen bij SAG getoetst worden.

Om voor financiering door SAG in aanmerking te komen moeten voorgestelde projecten aan een aantal criteria voldoen:

- is innovatief;
- past binnen de strategische thema's of speerpunten en vindt plaats in één van de kernregio's van de gelieerde zorgverzekeraar: Kennemerland, Zaanstreek/Waterland, 't Gooi, Flevoland en Drenthe, of rond de steden: Amsterdam, Rotterdam, Utrecht, Zwolle en Apeldoorn/Zutphen. Ook landelijke projecten die zijn weerslag op deze regio's hebben, worden in overweging genomen;
- is vraag gestuurd en/of kent een actieve participatie van de doelgroep;
- inhoudelijk concreet project met op termijn resultaten die impact hebben op de verzekerden in de kerngebieden van Zilveren Kruis.
- kent SMART beschreven doelen die realiseerbaar zijn binnen de looptijd;
- levert (op termijn) een bijdrage aan de toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg;
- duurt maximaal 2 jaar, is dupliceerbaar in andere regio's en wordt na afloop in bestaande zorgstructuren en -financiering geïmplementeerd;
- wordt voor minimaal 25% gefinancierd door een andere partij.

Uitgesloten zijn:

- wetenschappelijk- en doelmatigheidsonderzoek;
- medisch onderzoek dat zich in een laboratorium- of dierexperimenteel stadium bevindt;
- procesoptimalisatie;
- activiteiten die tot de exploitatie van een instelling horen;
- opleidings-, overhead- en kantoorkosten;
- abonnements- en contributiekosten;
- commerciële productontwikkeling;
- een inrichtings- of bouwproject;
- activiteiten die kunnen worden gefinancierd uit reguliere geldstromen (w.o. Jeugdzorg, Wlz, WMO en ZVW);
- een project dat al is gestart of waarvoor al voldoende financiering beschikbaar is.

Ondanks dat SAG deze criteria hanteert, heeft SAG ook belangstelling voor andere innovatieve projecten die wezenlijke verbeteringen in de zorg kunnen realiseren, maar die niet behoren tot de eerder genoemde thema's of speerpunten of de maximale doorlooptijd van 2 jaar overschrijden. SAG behoudt zich het recht voor om in een specifiek geval aan een project waaraan zij bovengemiddeld belang hecht financiering toe te kennen.

Een jaarlijks overzicht van de goedgekeurde bestedingsdoelen is via email op te vragen bij het secretariaat (SAG-SGS-THEIA@zilverenkruis.nl).

6. Toekomst

De focus in de komende jaren zal liggen op een tijdige afwikkeling van de vanuit het RVVZ convenant gefinancierde projecten en op besteding van de algemene reserves van SAG overeenkomstig de statutaire doelstellingen, strategische thema's en speerpunten.

Aandachtspunt hierbij is dat SAG op basis van actualiteit het beleid moet kunnen aanpassen. Als gekeken wordt naar de huidige ontwikkelingen in de zorg, dan zijn nu al punten te benoemen die een aanpassing rechtvaardigen.

Enkele actualiteiten die van toepassing kunnen zijn, zijn de doorlopende stijging van zorgkosten door de vergrijzing van de Nederlandse bevolking waardoor deze langer gebruik maakt van zorg. Daarnaast staat de beschikbaarheid van zorgpersoneel ernstig onder druk. Door steeds snellere ontwikkelingen van behandelingen, vaak dure medicatie en technologie staan ook de zorgkosten onder druk.

a. Actualiteiten

Om te kunnen inspelen op de actualiteit kiest SAG ervoor om jaarlijks de thema's en speerpunten te actualiseren. Als gevolg van de recente COVID-19 pandemie is daarom in 2020 gekozen om als speerpunt een versnelde digitalisering van de zorg te benoemen. In maart 2022 is dit SAG beleidsplan herijkt en zijn de volgende strategische thema's toegevoegd: stimuleren ketensamenwerking over domeinen heen en stimuleren welzijn.

7. Organisatie

De statutaire zetel van SAG is Amstelveen. De stichting houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

SAG is door de Belastingdienst/Centrale Administratie erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze erkenning houdt in dat toegekende schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast. Conform de richtlijnen van de ANBI wordt deze vereiste informatie via de website [Stichting Achmea Gezondheidszorg - Zilveren Kruis](#) ter beschikking gesteld.

a. Bestuur

Het bestuur bestaat uit 6 personen en wordt per 1 maart 2021 gevormd door:

Voorzitter: L.P. Mentink
Bestuurslid: A.J. Broenland
Bestuurslid: J.J.W.H. Crasborn
Bestuurslid: R. Eising
Bestuurslid: W.H. Spek (portefeuille financiën)
Bestuurslid: T.H. Pieterse

Het bestuur is zodanig samengesteld dat alle expertise aanwezig is, die nodig is om aanvragen voor te ondersteunen projecten te kunnen beoordelen. Bestuurders nemen zitting in het bestuur op persoonlijke titel, zonder last of ruggenspraak. Om de onafhankelijkheid van het bestuur ten opzichte van aan haar gelieerde zorgverzekeraar te borgen, mag het aantal aan Zilveren Kruis gelieerde bestuursleden (A-lid) niet groter zijn dan het aantal niet aan Zilveren Kruis gelieerde bestuursleden (B-lid).

De bevoegdheden, taken en werkwijze van het bestuur, zijn uitgewerkt in het bestuursreglement dat is vastgesteld op 8 december 2020.

De B-bestuursleden ontvangen een vacatiegeld van € 2.100,- per jaar (exclusief eventueel verschuldigde btw). A-leden ontvangen geen vacatiegeld.

a. Werknemers

SAG heeft geen personeel in dienst. De ondersteuning van de stichting wordt verleend vanuit Achmea. De gedelegeerde taken zijn beschreven in het bestuursreglement zoals dat is vastgesteld op 8 december 2020.

8. Financiën

a. Vermogen

Het vermogen van SAG bestaat uit de reserve RVVZ en de Algemene reserve. SAG hanteert geen winstoogmerk en zal geen winst maken met het geheel van haar activiteiten die het algemeen belang dienen. Indien sprake is van een batig resultaat, bijvoorbeeld als gevolg van beleggingsresultaten, dan zullen deze worden gebruikt ten behoeve van de realisatie van de statutaire doelstellingen van de stichting. SAG verwerft geen gelden.

De Stichting ontvangt alleen gelden uit beleggingen van de nog niet uitgegeven middelen. Uit de beleggingsopbrengsten worden geleidelijk over de jaren buffers opgebouwd die schommelingen in de beleggingsresultaten en jaarlijkse ANBI uitgaven zoveel mogelijk moeten opvangen. De 'schommelreserve' wordt iedere twee jaar bij het actualiseren van het beleidsplan vastgesteld. De 'schommelreserve' bedraagt maximaal € 2.500.000 per ultimo boekjaar.

Daarnaast is een 'continuïteitsreserve' gevormd van maximaal € 500.000,-. Dit laatste bedrag dekt voor vier jaar de exploitatielasten van de stichting.

Voor de gelden in het bestemmingsfonds algemeen is duidelijk dat ze binnen afzienbare tijd besteed worden in lijn met de ANBI doelstelling, maar hier zijn nog geen concrete projectaanvragen voor ontvangen.

b. Bestedingen

Het vermogen van SAG wordt conform de doelstellingen in dit beleidsplan besteed.

Jaarlijks wordt de jaarrekening opgesteld. Hierin wordt het verloop van het vermogen, de bestedingen aan projecten en de beheerskosten opgenomen.

Deze jaarrekening wordt gecontroleerd door een onafhankelijk registeraccountant. De jaarrekening wordt via de website ter beschikking gesteld aan geïnteresseerden.

c. Vermogensbeheer

De stichting hanteert een defensief beleid voor het beleggen van haar vermogen. Het vermogen van SAG is belegd in obligaties en aandelen met een sterke nadruk op obligaties. Contractueel is vastgelegd dat de portefeuille voor 75% in obligaties (met een bandbreedte van 65 - 85%), voor 25% in aandelen (met een bandbreedte van 15 - 35%) en voor 0% in liquide middelen (met een bandbreedte van 0 - 20%) wordt belegd.

Sinds 2012 wordt een beleggingsstrategie gehanteerd op basis van een maatschappelijk verantwoord en duurzaam vermogensbeheer. Dit houdt in dat beleggingen op thema's als "ondeugdelijk bestuur", "tabak", "kinderarbeid" en "controversiële wapens" worden uitgesloten.

Het bestuur heeft in 2019 een beleggingsstatuut opgesteld en vastgesteld. Het beleggingsstatuut maakt formeel en expliciet welk beleid SAG over de beleggingen hanteert. Ook is het beleid over beleggen in farmaceuten opgenomen in het beleggingsstatuut en heeft het bestuur besloten om het engagement beleid van Achmea op dit gebied te volgen. Dit betekent beleggen in farmaceuten niet hard uitsluiten, maar kritisch te volgen en te beïnvloeden.