**Indieningsformat: Transformatieplan impactvolle zorgtransformatie voor beoordeling**

Dit indieningsformat kunnen indieners en beoordelaars van een plan voor impactvolle zorgtransformatie gebruiken om snel inzichtelijk te maken of een transformatieplan aan de criteria en voorwaarden voldoet voor een impactvolle zorgtransformatie. Het format kan worden gebruikt als oplegger bij het transformatieplan en geeft een beknopte samenvatting van de onderdelen van het plan.

|  |
| --- |
| Voor indieners: Vul hieronder in de naam van het plan, indienende partijen inclusief handtekening en contactpersoon |
| Naam plan  |
| Indienende partijen |
| Handtekening per indienende partij |
| Contactpersoon namens indienende partijen (naam, organisatie, emailadres en telefoonnummer)  |

**Beoordeling transformatieplan**

Het transformatieplan wordt beoordeeld, teneinde te toetsen of wordt voldaan aan onderstaande voorwaarden zoals beschreven in het IZA.

1. **Voorwaarden transformatieplan**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Beoordelingskader:Criterium/voorwaarde | **Toelichting:** | **Voor indieners:** **Licht hieronder toe op welke manier in het plan wordt voldaan aan de voorwaarde** | **Voor beoordelaars: Geef hieronder aan of wordt voldaan**  |
| Er ligt een transformatieplan met SMART-geformuleerde afspraken (concreet, meetbaar en toetsbaar) die bijdragen aan het bereiken van passende zorg, om de toegankelijkheid, kwaliteit en betaalbaarheid van zorg inclusief het behouden en ontzorgen van zorgprofessionals te borgen.  | *Toelichting: Dit met een beschrijving van de wijze waarop deze doelen bereikt worden (al dan niet gefaseerd), verantwoordelijkheden van partijen, een tijdplanning.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee |
| Er is sprake van een positieve (maatschappelijke) businesscase waaruit blijkt op welke wijze de transformatie gaat bijdragen aan passende zorg en/of andere IZA-doelen (waaronder kwaliteit van zorg), voor de in het IZA genoemde doelgroepen en resultaten.  | *Toelichting: Een business case betekent dat wordt uitgewerkt wat de kosten zijn en wat de opbrengsten. De reden dat er “(maatschappelijke) business case” staat houdt in dat de opbrengsten niet alleen financieel hoeven te zijn, maar ook een maatschappelijk positieve impact kunnen betreffen (bijvoorbeeld verhogen kwaliteit of toegankelijkheid van zorg).* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee |
| Er is met de betrokken partijen een zorgvuldige impactanalyse gedaan voor de voorzienbare effecten van het transformatieplan op (waar van toepassing): 1. Patiënten en burgers (kwaliteit, veiligheid en toegankelijkheid van zorg);
2. De betrokken zorgaanbieders (o.a. bedrijfsvoering, personeel, ICT- en andere en infrastructuur en vastgoed); én
3. De rest van de zorgketen.
 | *Toelichting: Daarbij wordt het plan bezien in een bredere context, waaronder regionale en landelijke afspraken met als doel om de toegankelijkheid, kwaliteit, betaalbaarheid van zorg inclusief behouden en ontzorgen van zorgprofessionals te borgen.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee |
| Executiekracht en gelijkgerichtheid tussen en binnen alle bij het transformatieplan betrokken partijen ten aanzien van het transformatieplan zijn (aantoonbaar) georganiseerd. | *Toelichting: Door middel van een implementatieplan met aandacht voor (project)organisatie, capaciteit, mijlpaalplanning en besluitvorming. Er is aantoonbaar commitment op de consequenties van de transformatie op hun organisatie. In het geval van ziekenhuizen geldt dat inclusief de afspraken met het Medisch Specialisten Bedrijf (MSB) in het ziekenhuis.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee |
| De in het transformatieplan geformuleerde afspraken voor de transformatie worden binnen vijf jaar behaald. | *Toelichting: Dit moet blijken uit de planning/mijlpalen die staan beschreven in het plan.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee |
| In het transformatieplan wordt (indien van toepassing) beschreven wat de impact is van de transformatie ten aanzien van duurzaamheid in de zorg.  | *Toelichting: Het transformatieplan draagt waar mogelijk bij aan het verminderen van de klimaat- en milieu-impact van de betreffende zorg, of mag deze in ieder geval niet vergroten t.o.v. de huidige situatie. Partijen besteden (indien van toepassing) in hun plan waar van toepassing (beknopt) aandacht aan veranderingen in het gebruik van gebouwen, reisbewegingen van personeel en patiënten, geneesmiddelen en ICT. Een gedetailleerde doorrekening van bijvoorbeeld de CO2-voetafdruk is daarbij niet noodzakelijk.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee [ ]  N.v.t. |

1. **Overige aspecten (situationeel van toepassing)**

In aanvulling op bovenstaande voorwaarden onder A. is er nog een aantal aspecten waar bij de beoordeling (indien van toepassing) naar wordt gekeken en die bedoeld zijn om vooraf rekening mee te houden voor een succesvolle impactvolle transformatie.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Beoordelingskader:Aspect | **Toelichting:** | **Voor indieners:** **Licht hieronder (indien van toepassing) toe op welke manier in het plan met dit aspect wordt omgegaan** | **Voor beoordelaars: Geef hieronder aan of dit aspect adequaat wordt geadresseerd dan wel niet van toepassing is** |
| In het transformatieplan is helder beschreven welke gelijkgerichte (contract) afspraken ter facilitering van de transitie noodzakelijk zijn om de doelstellingen te behalen en voor welke periode. | *Toelichting: Dit is een vraag met het oog op de mededingingswet. Beschrijf hier waarom de gelijkgerichtheid proportioneel is ten opzichte van de beoogde transformatiedoelstellingen en dat deze niet breder of langer wordt ingezet dan nodig.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee [ ]  N.v.t. |
| Voor zorgaanbieders die in de transitie volume afbouwen, zijn niet vrijblijvende afspraken over het tempo van afbouw van fte en organisatiekosten onderdeel van het plan evenals transparantie over de realisatie van die afspraken.  | *Toelichting: Indien er sprake is van afbouw van volume bij een of meerdere zorgaanbieders, moet in het transformatieplan worden opgenomen hoe dit zich vertaalt in afbouw van fte en organisatiekosten.*  |  | [ ]  Ja [ ]  Nee [ ]  N.v.t. |
| In het transformatieplan wordt onderbouwd wat de best passende schaal is voor de transformatie (individueel, lokaal, regionaal of landelijk).  | *Toelichting: Het betreft dus geen voorstellen voor de desbetreffende zorgaanbieders waarbij beter kan worden aangesloten bij andere initiatieven of die effectiever of efficiënter (boven)regionaal of landelijk kunnen worden opgepakt. Voor de eerstelijn kan het ook gaan om subregionale plannen.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee [ ]  N.v.t. |
| Bij kleinere initiatieven wordt in het transformatieplan beschreven welke mogelijkheden er zijn tot opschaalbaarheid, dan wel in welke fase van de implementatie hier naar wordt gekeken. | *Toelichting: Om kleinere initiatieven in aanmerking te laten komen voor impactvolle transformaties, moet er sprake zijn van (potentiële) opschaalbaarheid. In een deel van de initiatieven is van tevoren al duidelijk dat een transformatie opschaalbaar is; in dat geval wordt dit beschreven in het transformatieplan. In een deel van de initiatieven kan op voorhand niet met zekerheid worden gezegd of er sprake is van opschaalbaarheid, bijvoorbeeld omdat de beoogde transformatie zich nog moet bewijzen; in dat geval wordt in het transformatieplan als mijlpaal opgenomen in welke fase van de implementatie wordt gekeken naar opschaalbaarheid.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee [ ]  N.v.t. |
| Indien het transformatieplan digitale transformaties omvat, kan de verbinding worden gelegd met het Kenniscentrum Digitale Zorg. | *Toelichting: Het Kenniscentrum Digitale Zorg zijn kennis en ervaring op het gebied van innovatie, medisch advies, zorginkoop, gezondheidsrecht, ethiek, data en kunstmatige intelligentie gebundeld. Daarmee kunnen partijen worden ondersteund bij het versnellen van de implementatie van relevante digitale zorgtoepassingen.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee [ ]  N.v.t. |

1. **Transformatiemiddelen (indien van toepassing)**

Indien er in het plan voor een impactvolle transformatie om inzet van transformatiegelden wordt gevraagd, dient aan onderstaande voorwaarden te worden voldaan. (Indien er geen sprake is van de inzet van transformatiemiddelen, kan deel C. weggelaten worden uit de oplegger bij de indiening van het plan.)

|  |
| --- |
| Voor indieners: Geef hieronder aan of er sprake is van een aanvraag voor de inzet van transformatiemiddelen |
| [ ]  Ja [ ]  NeeIndien ja, vul hier het gevraagde bedrag in (uitgesplitst naar sectoren): MSZ: €Huisartsenzorg: €Wijkverpleging: €GGZ: €Overig: € |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Beoordelingskader:Voorwaarde | **Toelichting:** | **Voor indieners:** **Licht hieronder toe op welke manier blijkt dat het plan in lijn is met het uitgangspunt** | **Voor beoordelaars: Geef hieronder aan of aan het uitgangspunt wordt voldaan**  |
| De transformatie kan op korte termijn niet anders bereikt, substantieel versneld en/of opgeschaald worden dan door inzet van transformatiemiddelen. | *Toelichting: Dit is een vraag met het oog op de mededingingswet. Beschrijf hier waarom voor de transformatie transformatiemiddelen nodig zijn en dit niet binnen de reguliere contractafspraken kan worden opgelost.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee |
| Het betreft een éénmalige investering voor de totstandbrenging van de beoogde transformatie. | *Toelichting: Dus geen structurele kosten; deze moeten, indien van toepassing, uit de reguliere zorgcontractering betaald worden. Afbouw en uitfaseren van activiteiten/desinvesteringen en niet via de tarieven te bekostigen aanloopkosten kunnen hier wel onder vallen. Dat geldt ook voor de transformatie van onroerend goed.*  |  | [ ]  Ja [ ]  Nee |
| De inzet van transformatiemiddelen is gekoppeld aan concrete transformatieafspraken.  | *Toelichting: De transformatieafspraken kunnen het karakter hebben van inspanningsverplichting en waar mogelijk en/of resultaatsverplichting die beide goed moeten kunnen worden gemonitord. Waar* *mogelijk en van toepassing worden transformatiemiddelen toegekend in batches, gekoppeld aan tussentijdse mijlpalen. Betaling vindt plaats op basis van de realisatie van deze transformatieafspraken, die transparant gedeeld worden.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee |
| In het transformatieplan is duidelijk aangegeven hoe de aangevraagde transformatiemiddelen worden ingezet bij de verschillende zorgsectoren en de betrokken partijen. | *Toelichting: De indienende partijen maken onderling afspraken welk deel van de transformatiemiddelen wordt toegeschreven aan de verschillende sectoren: MSZ, GGZ, huisartsenzorg, wijkverpleging. Indien (een deel van) de transformatiemiddelen niet aan deze sectoren kan worden toegeschreven, wordt in het plan onderbouwd waarom dit zo is.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee |
| Er is geen sprake van dubbele financiering dan wel financiering van zaken waarvoor andere gealloceerde middelen beschikbaar zijn. | *Toelichting: Er mag geen sprake zijn van vergoeding van transformatiekosten binnen reguliere contractafspraken die ook vergoed worden door middel van transformatiemiddelen. Indien er sprake is van transformatiemiddelen, kan er geen sprake zijn van andere subsidies of additionele middelen voor zover de kosten worden gedekt door de transformatie-**middelen.* |  | [ ]  Ja [ ]  Nee |